

## **EUTELSAT COMMUNICATIONS**

Société anonyme à Conseil d'Administration  
au capital social de 219 641 955 euros  
Siège social : 70 rue Balard  
75015 Paris  
481 043 040 R.C.S. PARIS

---

<p><b>RAPPORT SPECIAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LES OPERATIONS REALISEES EN VERTU DES DISPOSITIONS DES ARTICLES L. 225-177 A L. 225-197 DU CODE DE COMMERCE PORTANT SUR LES PLANS D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS ET LES PLANS D'ATTRIBUTION GRATUITE D' ACTIONS</b></p>
---

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Conformément aux dispositions des article L. 225-184 et L. 225-197-4 du Code de Commerce, nous avons l'honneur de vous rendre compte des opérations intervenues au cours de l'exercice en vertu des dispositions des articles L. 225-177 relatif aux options de souscription d'actions et L. 225-197 du Code de Commerce relatif aux attributions gratuites d'actions.

A titre liminaire, nous vous rappelons qu'il n'existe pas de plans d'options de souscription d'actions en vigueur au sein de la Société. Nous vous rappelons cependant que des plans d'options de souscription d'actions sont actuellement en vigueur au sein de notre filiale Eutelsat SA, détenue indirectement à plus de 95%.

Nous vous rappelons que dans le cadre général de sa politique sociale, le Groupe souhaite associer le personnel du Groupe à son développement.

## **1. RAPPORT PORTANT SUR LE PROGRAMME D'ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS (L.225-197)**

Dans le cadre de la politique décrite en introduction, et après un premier plan d'attribution d'actions gratuites intervenu au cours de l'exercice antérieur, le Conseil d'Administration du 25 juillet 2007 a décidé de la mise en place d'un nouveau plan d'attribution gratuite d'action, destiné à l'ensemble des salariés du Groupe.

Ses caractéristiques sont décrites ci après :

Ce plan intervient dans le cadre de la délégation de compétence accordée par notre Assemblée Générale Extraordinaire en date du 9 novembre 2006. Cette dernière avait délégué au Conseil d'Administration tous pouvoirs afin d'attribuer, en une ou plusieurs fois et dans une limite maximum de 6 millions d'actions d'une valeur nominale de 1 euro, des actions gratuites, conformément aux dispositions de l'article L. 225-197 aux salariés de la Société ou des sociétés contrôlées par la Société.

En application de cette délégation le Conseil d'Administration en date du 25 juillet 2007 a décidé de la mise en place d'un Plan d'Attribution d'actions gratuites pour l'ensemble des salariés et mandataires sociaux du Groupe Eutelsat et d'attribuer 474 831 actions d'un montant nominal de 1 euro chacune; la valeur de chaque action à la date d'attribution étant fixée à 17.08 euros, valeur de marché des actions de la Société à la date du Conseil d'Administration.

Les bénéficiaires de cette attribution gratuite d'actions sont tous les salariés et les mandataires sociaux titulaires d'un contrat de travail à durée indéterminée effectivement rémunérés à ce titre par leur employeur au moment de la décision d'attribution et ayant une ancienneté de trois mois au sein du Groupe Eutelsat Communications.

La période d'acquisition définitive des actions a été fixée à 2 ans à compter du 26 juillet 2007 et implique une condition de présence. Les bénéficiaires doivent en outre conserver ces actions pendant une durée de 2 ans à compter de la date définitive d'acquisition. Outre une condition de présence, l'acquisition de tout ou partie des actions gratuites attribuées est soumise pour la moitié de cette attribution, à l'atteinte d'objectifs sur deux ans liés pour 50% à un objectif économique révisé annuellement et pour 50% à un objectif de cours de l'action de la Société sur une période de deux ans.

Par conséquent, 463 salariés du Groupe Eutelsat remplissant les conditions d'éligibilité ont reçu un courrier, leur notifiant l'attribution d'un montant minimum de 400 actions gratuites de la Société qui leur seront définitivement acquises le 26 juillet 2009, pour un montant total de 8 110 113.48 euros (valeur du cours de l'action au jour de l'attribution, à savoir 17.08 euros).

Vous trouverez ci-après les informations relatives aux attributions gratuites d'actions au bénéfice des mandataires sociaux du Groupe :

NOM	Prénom	Nombre d'actions
BERRETTA	Giuliano	76 431
BRILLAUD	Jean-Paul	25 991

Vous trouverez également ci-après les informations relatives aux dix plus grandes attributions gratuites d'actions au bénéfice des managers du Groupe :

NOM	Prénom	Nombre d'actions
GUILLOUARD	Catherine	12 150
DUTRONC	Jacques	9 900
PATACCHINI	Arduino	9 900
MILLIES-LACROIX	Olivier	8 900
BEHAR	Izy	7 900
MC ALLISTER	Philippe	7 900
O'CONNOR	Vanessa	7 400
SAUNDERS	Malcolm Barry	7 400
CATALDO	Francesco	4 200
CALVO SERRANO	Manuel	4 200

## **2. RAPPORT PORTANT SUR LES OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS (L.225-177)**

Nous vous rappelons que notre filiale Eutelsat SA avait mis en place au cours des exercices antérieurs des plans d'options e souscription ou d'achat d'actions Eutelsat SA.

Pour de plus amples détails concernant l'évolution de ces plans d'options e souscription ou d'achat d'actions, nous vous remercions de vous référer à la Note 3-12 –capitaux propres des comptes consolidés de l'exercice clos juin le 30 juin 2008.

Notre filiale Eutelsat SA n'a mis en place aucun nouveau plan d'options de souscription ou d'achat d'actions au cours de l'exercice. Cependant, nous vous informons qu'au cours de l'exercice clos le 30 juin 2008, un total de 13 597 863 options de souscription d'actions de notre filiale Eutelsat SA a été exercé.

## **3. LES OPERATIONS DE CESSIONS INTERVENUES AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2008**

Nous vous rappelons tout d'abord que le Conseil d'Administration de notre Société avait décidé lors de sa réunion du 28 juin 2006 de proposer aux actionnaires salariés et anciens salariés de la Société une offre de liquidité des actions Eutelsat SA en numéraire, sur une base semestrielle ; la méthode d'évaluation du prix unitaire des actions Eutelsat SA étant calculée par transparence sur la moyenne des 20 derniers cours de Bourse d'Eutelsat Communication selon une formule similaires aux offres privées de liquidité mises en œuvre au cours des exercices antérieurs.

Deux offres privées d'achat d'actions ont donc été proposées aux salariés et anciens salariés d'Eutelsat SA, respectivement en août/ septembre 2007 et avril 2008.

Il est précisé que pour l'offre privée du mois d'août/septembre, il était également proposé la possibilité d'échanger des actions Eutelsat SA contre des actions Eutelsat Communications.

### **3.1 La première Offre de Liquidité (août/septembre 2007)**

Nous vous informons, que notre Société a proposé à l'ensemble des bénéficiaires d'options de souscriptions d'actions consenties au titre des plans Partners, et Managers 1 et 2 d'acquérir leurs actions issues desdits plans d'options de souscriptions en août/septembre 2007 au prix unitaire de 5.20 € par action ou d'échanger leurs actions Eutelsat SA contre des actions Eutelsat Communications, sur la base de la parité suivante 1 action Eutelsat Communications équivalent à 3,135 actions Eutelsat SA ; les rompus étant payés en numéraire

L'Offre de Liquidité a été close le 15 octobre 2007. Au cours de l'Offre de Liquidité 72 735 titres ont été cédés par les bénéficiaires à Eutelsat Communications, en numéraire et 152 693 actions Eutelsat SA ont été apportées à l'offre d'échange donnant lieu à la création de 48 721 actions Eutelsat Communications.

### **3.2 L'Offre de Liquidité (avril 2008)**

Nous vous informons, que notre Société, via sa filiale SatBirds 2 SAS, a proposé à l'ensemble des bénéficiaires d'options de souscription d'actions consenties au titre des plans Partners, et Managers 1, 2 et 3 et aux bénéficiaires des plans d'achat d'actions de mars et avril 2004 d'acquérir leurs actions Eutelsat SA en avril 2008 au prix unitaire de 5,48 € par action Eutelsat SA.

Au cours de l'Offre de Liquidité 1 993 134 titres ont été cédés par les bénéficiaires à la filiale d'Eutelsat Communications, SatBirds 2 SAS.

Il convient de rappeler que les opérations décrites ci-dessus excluaient expressément de leur périmètre les actions Eutelsat SA issues au titre du Plan Managers 3 et détenues par certains bénéficiaires ayant consenti au profit d'Eutelsat Communications et de ses filiales, une promesse de cession de leurs actions en date du 15 juillet 2005.

### **3.3. Les Opérations de cession des mandataires sociaux (janvier 2008 et mai 2008)**

Nous vous informons qu'une décision du Conseil d'Administration d'Eutelsat Communications en date du 25 septembre 2007 a modifié certaines des conditions des promesses de cessions consenties par les mandataires sociaux d'Eutelsat SA bénéficiaires d'actions émises en raison de l'exercice des options « Manager 3 ». Ces modifications portaient principalement sur une restriction des conditions d'exercices des options de souscription Managers 3 accordées aux mandataires sociaux et en contrepartie sur une modification du prix unitaire d'achat desdites actions Eutelsat SA. Au cours de l'exercice, SatBirds 2 SAS a donc procédé en deux étapes à l'acquisition de la totalité des actions Eutelsat SA issues du plan d'options Managers 3 et détenues par les mandataires sociaux :

- En janvier 2008 avec l'acquisition d'un total de 6 058 361 actions au prix unitaire de 3.13 €
- En mai 2008 avec l'acquisition d'un total de 3 847 643 actions au prix unitaire de 3.37 € auprès des mandataires sociaux.

Suite à ces opérations, les mandataires sociaux ne détiennent plus d'option de souscription d'actions Eutelsat SA au titre du plan Manager 3.

### 3.4. L'Opération d'acquisition (mai 2008)

En application des dispositions des promesses de cession consenties par certains cadres d'Eutelsat SA, bénéficiaires d'actions Eutelsat SA émises en raison de l'exercice des options « Manager 3 », SatBirds 2 SAS a procédé à l'acquisition d'un total de 538 308 actions Eutelsat SA au prix unitaire de 2,70 € en mai 2008.

### 4. Tableau de synthèse

Le tableau ci-dessous indique le nombre total d'actions cédées par les mandataires sociaux, et par chacun des 10 salariés et anciens salariés ayant cédé le plus de titres au cours de l'exercice au titre des opérations de liquidité et de l'opération de cession.

NOM PRENOM	Nombre total d'actions cédées	Prix de cession (en euros)
BERRETTA (*) Giuliano (**)	5 800 000	3,13
BERRETTA (*) Giuliano (**)	3 667 917	3,37
HINDSON Charles	1 182 909	5,48
BRILLAUD (*) Jean-Paul (**)	258 361	3,13
BRILLAUD (*) Jean-Paul	179 726	3,37
STEINER Volker	438 087	5,48
MILLIES LACROIX Olivier	121 119	2,70
PATACCHINI Arduino	121 119	2,70
SAMUEL Ronald	107 661	2,70
CATALDO Francesco	94 204	2,70
ROISSE Christian	87 475	5,48
BLANC Yves	53 831	2,70

(\*) Messieurs Berretta et Brillaud sont respectivement Président Directeur Général et Directeur Général Délégué

(\*\*) y compris les parties liées à Messieurs Berretta et Brillaud.

### **5. LES LEVEES D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS EFFECTUEES AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2008**

Vous trouverez ci-après les informations relatives aux levées d'options de souscription d'actions au titre des différents plans d'options en vigueur intervenues au cours de l'exercice clos le 30 juin 2008.

### **5.1. Options exercées par des mandataires sociaux**

<b>NOM PRENOM</b>	<b>Fonction</b>	<b>Nombre total d'options exercées</b>	<b>Prix d'exercice (en euros)</b>	<b>Plan</b>
BERRETTA Giuliano	Président Directeur Général	9 467 917	1,26	Managers 3
BRILLAUD Jean-Paul	Directeur Général Délégué	438 087	1,26	Managers 3
BRILLAUD Jean-Paul	Directeur Général Délégué	437 374	1,64	Managers 4

### **5.2 Les 10 plus grandes levées d'options exercées par des salariés, anciens salariés non-mandataires sociaux**

<b>Liste des dix salariés et anciens salariés non-mandataires sociaux bénéficiaires du plus grand nombre d'options de souscription d'actions exercées</b>	<b>Nombre total d'options exercées</b>	<b>Prix d'exercice (en euros)</b>	<b>Plan</b>
<b>Nom Prénom</b>			
MILLIES LACROIX Olivier	121 119	1,26	Managers 3
	309 526	1,64	Managers 4
DUTRONC Jacques	134 577	1,26	Managers 3
	269 153	1,64	Managers 4
CATALDO Francesco	94 204	1,26	Managers 3
	174 949	1,64	Managers 4
SAUNDERS Barry	67 288	1,26	Managers 3
	201 865	1,64	Managers 4

BEHAR Izy	80 747	1,26	Managers 3
	134 577	1,64	Managers 4
O' CONNOR Vanessa	43 065	1,26	Managers 3
	94 204	1,64	Managers 4
VALBRET Vincent	53 831	1,26	Managers 3
	80 747	1,64	Managers 4
CALVO SERRANO Manuel	40 374	1,26	Managers 3
	67 288	1,64	Managers 4
SAMUEL Ronald	107 661	1,26	Managers 3
GONZALEZ NUNEZ Ignacio	40 374	1,26	Managers 3
	53 831	1,64	Managers 4