

**Note :** Ce communiqué présente des comptes consolidés audités établis selon les normes IFRS, arrêtés par le Conseil d'Administration d'Eutelsat Communications le 29 juillet 2010 et examinés par le Comité d'Audit le 28 juillet 2010. Ces comptes seront soumis à l'approbation des actionnaires d'Eutelsat Communications lors de l'Assemblée générale du 9 novembre 2010.

**EUTELSAT COMMUNICATIONS ENREGISTRE UNE ANNEE 2009-2010 RECORD AVEC  
UNE PROGRESSION DE PLUS DE 11% DE SON CHIFFRE D'AFFAIRES ET DE SON EBITDA**

- Objectifs dépassés :
  - Augmentation de plus de 100 millions d'euros du chiffre d'affaires : +11,3% à 1 047 millions d'euros
  - Profitabilité record : EBITDA<sup>1</sup> de 827,8 millions d'euros (+11,5%)
- Résultat net attribuable au Groupe : 269,5 millions d'euros (+9,0%)
  - Progression de 15% du dividende proposé à l'Assemblée Générale : 0,76 € par action
- Visibilité exceptionnelle : carnet de commandes de 4,9 milliards d'euros (+24%) représentant 4,7 années de chiffre d'affaires
- Perspectives solides :
  - Croissance annuelle moyenne du chiffre d'affaires supérieure à 7% sur les 3 prochaines années, avec un objectif de plus de 1,12 milliard d'euros en 2010-2011 ;
  - Maintien d'un niveau élevé de marge d'EBITDA, supérieure à 77% pour chacun des trois exercices jusqu'en juin 2013, avec un objectif d'EBITDA supérieur à 875 millions d'euros pour 2010-2011.

Paris, le 30 juillet 2010 – Réuni le 29 juillet 2010, le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications (ISIN : FR0010221234 - Euronext Paris : ETL), sous la présidence de Giuliano Berretta, a approuvé les comptes de l'exercice clos le 30 juin 2010.

Douze mois clos le 30 juin		2009	2010	Variation
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>				
Chiffre d'affaires	M€	940,5	1 047,2	+11,3%
EBITDA	M€	742,1	827,8	+11,5%
Marge d'EBITDA	%	78,9	79,0	+0,1 pt
Résultat net attribuable au Groupe	M€	247,3	269,5	+9,0%
Résultat dilué par action	€	1,126	1,224	+8,7%
<b>Principaux éléments du tableau des flux de trésorerie</b>				
Trésorerie provenant des opérations d'exploitation	M€	654,7	698,3	+6,7%
Investissements	M€	416,6	494,4	+18,7%
Flux de trésorerie opérationnelle disponible	M€	358,7	203,9	-43,2% <sup>2</sup>
<b>Principaux éléments de structure financière</b>				
Dette nette	M€	2 326	2 424	+4,2%
Dette nette/EBITDA	X	3,13	2,93	
<b>Carnet de commandes</b>				
Carnet de commandes	Mds€	3,94	4,88	+23,8%

Commentant les résultats de l'exercice 2009-2010, Michel de Rosen, Directeur général d'Eutelsat Communications, a déclaré : « La croissance record de plus de 11% réalisée cette année sur le chiffre d'affaires comme sur l'EBITDA a bénéficié de la montée en puissance rapide du programme d'expansion en orbite mis en œuvre depuis 3 ans. Notre stratégie nous place au cœur des marchés les plus porteurs de l'économie numérique : ceux de la télévision et de l'accès

<sup>1</sup> L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel avant dotation aux amortissements, dépréciation d'actifs et autres produits et charges opérationnels (profits (pertes) de dilution, indemnités d'assurance, etc).

<sup>2</sup> En hausse de 6,4% après retraitement des éléments non-récurrents.

au haut débit en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique. Soulignant l'attractivité de nos positions orbitales sur ces marchés à fort potentiel, notre carnet de commandes a progressé de 24% en un an, à 4,9 milliards d'euros. Il nous offre aujourd'hui une visibilité exceptionnelle qui équivaut à 4,7 années de chiffre d'affaires. Notre ambition est de continuer dans le long terme à associer croissance, rentabilité et fiabilité. Sept satellites sont en cours de construction qui augmenteront notre capacité en orbite de 25% d'ici 3 ans. Notre objectif pour les trois années à venir est clair : dépasser la croissance annuelle moyenne de 7% du chiffre d'affaires enregistrée depuis 2005, en maintenant une marge d'EBITDA supérieure à 77%, gage d'une rémunération que nous voulons conserver attrayante pour nos actionnaires. »

## AUGMENTATION RECORD DE PLUS DE 100 MILLIONS D'EUROS DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Note : sauf indication contraire, tous les taux de croissance ou comparaisons sont exprimés par rapport à l'exercice précédent ou par rapport au 30 juin 2009. Les contributions de chaque application au chiffre d'affaires sont calculées hors « Autres revenus » et hors « Revenus non-récurrents ».

Chiffre d'affaires par application (en millions d'euros)

Douze mois clos le 30 juin	2009	2010	Variation	
			(en M€)	(en %)
Applications Vidéo	679,7	742,0	+62,3	+9,2%
Services Données & Valeur Ajoutée	173,0	203,7	+30,8	+17,8%
<i>Dont Services de Données</i>	134,1	157,4	+23,2	+17,3%
<i>Dont Services à Valeur Ajoutée</i>	38,8	46,3	+7,5	+19,3%
Multiusages	75,4	98,1	+22,7	+30,1%
Autres revenus et revenus non récurrents <sup>3</sup>	12,5	3,4	-9,1	NS
<b>Total</b>	<b>940,5</b>	<b>1 047,2</b>	<b>+106,7</b>	<b>+11,3%</b>

A parité euro-dollar constante, la croissance du chiffre d'affaires par rapport à l'exercice précédent ressort à 12,6%. Hors revenus non-récurrents et à parité euro-dollar constante, elle s'établirait à 12,4%.

Cette performance a bénéficié du développement des ressources en orbite d'Eutelsat, et notamment :

- du plein effet sur l'exercice 2009-2010 des 3 satellites mis en service au cours de l'exercice précédent ;
- du doublement de la capacité à la position orbitale 36°Est, avec la mise en service, en janvier 2010, du satellite W7 (70 répéteurs) qui est colocalisé avec le satellite W4.

### APPLICATIONS VIDEO (71,1% du chiffre d'affaires<sup>4</sup>)

Les Applications Vidéo enregistrent une croissance soutenue de 9,2% à 742 millions d'euros.

- La position phare de télévision HOT BIRD™ sur l'Europe étendue a enregistré le renouvellement et l'extension de contrats existants pour des bouquets de télévision de premier plan tel que Sky Italia et vu le nombre de ses programmes augmenter de 81 chaînes pour s'établir à 1 122 au 30 juin 2010 ;
- Les positions orbitales vidéo en couverture du Second Continent<sup>5</sup> d'Eutelsat, enregistrent, pour leurs parts, une croissance particulièrement soutenue de 20,7%, avec l'arrivée de près de 300 nouvelles chaînes. Cette progression est particulièrement forte aux deux positions orbitales 7°Ouest et 36°Est qui ont bénéficié de l'entrée en service d'importantes capacités additionnelles.

Au total, le nombre de programmes de télévision diffusés par la flotte des satellites Eutelsat s'établissait au 30 juin 2010 à 3 662, soit une progression de 471 chaînes (+14,8%). La TV haute définition a largement contribué à cette croissance avec une progression de 69 chaînes (+80%) : au 30 juin 2010, la flotte d'Eutelsat diffusait 155 chaînes en haute définition dont 61 chaînes à partir de ses positions phares HOT BIRD™ et EURO BIRD™ 1 ciblant l'Europe occidentale et 94 chaînes à partir de ses autres positions orbitales ciblant le Second Continent.

<sup>3</sup> Les revenus non récurrents se composent des indemnités de retard de livraison et d'interruption de service de satellites.

<sup>4</sup> Hors autres revenus et revenus non récurrents

<sup>5</sup> Eutelsat distingue le 1<sup>er</sup> continent (l'Europe occidentale) et le 2<sup>nd</sup> continent qui comprend : l'Europe centrale et orientale, la Russie, l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Asie centrale.

*Progression vigoureuse du nombre de chaînes de TV diffusées sur les positions orbitales vidéo desservant le Second Continent*

Positions orbitales	Marchés desservis	30/06/09	30/06/10	Variation
7°Ouest	Afrique du Nord et Moyen-Orient	181	321	+77,3%
7°Est	Turquie	181	198	+9,4%
9°Est	Europe	245	272	+11,0%
16°Est	Europe centrale et orientale et îles de l'Océan Indien	376	415	+10,4%
36°Est	Russie et Afrique	451	525	+16,4%
<b>Total</b>		<b>1 434</b>	<b>1 731</b>	<b>+20,7%</b>

**SERVICES DE DONNEES ET A VALEUR AJOUTEE (19,5% du chiffre d'affaires)**

Les **Services de Données et à Valeur Ajoutée** enregistrent une forte croissance de **17,8%**. L'entrée en service, en mai 2009 et en janvier 2010, de 2 satellites offrant une excellente couverture de l'Afrique et du Moyen-Orient, a permis de renforcer la position d'Eutelsat sur ces marchés : en effet, ceux-ci bénéficient d'une demande très soutenue de capacité satellitaire pour des services de réseaux d'entreprise, d'interconnexion de réseaux GSM et de raccordement à la dorsale Internet des plates-formes des fournisseurs d'accès situés à l'écart des réseaux de fibre optique.

Au cours de l'exercice écoulé, Eutelsat a poursuivi le déploiement du réseau de distribution de son service TOOWAY™ dans la perspective de l'arrivée en 2011 du satellite KA-SAT. Grâce à ce satellite, Eutelsat sera en mesure d'offrir au grand public, à très grande échelle, des services d'accès au haut débit pour les foyers situés à l'écart des réseaux terrestres. Ce service est maintenant commercialisé par 63 distributeurs dans 30 pays. Le satellite KA-SAT permettra également à Eutelsat d'offrir des services innovants pour les réseaux professionnels de données ainsi que les marchés de la télévision locale ou régionale.

**SERVICES MULTIUSAGES (9,4% du chiffre d'affaires)**

Les services **Multiusages (+30,1%<sup>6</sup>)** ont continué à bénéficier d'une demande très soutenue de la part des clients gouvernementaux, notamment pour des services en couverture de l'Asie centrale et du Moyen-Orient. L'activité a été soutenue par le déploiement en juin 2009 du satellite EUROIRD™ 4A<sup>7</sup> à 4° Est.

**Autres revenus et Revenus non récurrents**

Les « **Autres Revenus** » et « **Revenus non récurrents** » comprennent essentiellement des indemnités de retard de livraison des satellites W2A et W7.

**AUGMENTATION DE 9% DU NOMBRE DE REPETEURS LOUES**

Ayant su anticiper la hausse de la demande sur ses principaux marchés, grâce à une politique d'investissement ambitieuse et entièrement autofinancée, Eutelsat a porté à 652 le nombre de répéteurs opérationnels en orbite stable, soit une progression de 63 répéteurs (+11%). Le Groupe a loué 47 répéteurs supplémentaires (+9%) au cours de l'exercice. En conséquence, le taux de remplissage s'établit à 87,5% au 30 juin 2010.

*Evolution de la flotte*

Au 30 juin	2008	2009	2010
Nombre de répéteurs opérationnels <sup>8</sup>	501	589	652
Nombre de répéteurs loués <sup>9</sup>	468	523	570
Taux de remplissage	93,4%	88,8%	87,5%

*Note : L'évolution du nombre de répéteurs opérationnels au 2<sup>ème</sup> semestre 2009-2010 s'explique par la mise en service du satellite W7, le repositionnement de plusieurs satellites de la flotte et la fin de vie du satellite W2 en janvier 2010 (diminution de 27 répéteurs).*

<sup>6</sup> A parité euro-dollar constante, la croissance de cette activité aurait été de 33,1%.

<sup>7</sup> Anciennement W1, relocalisé à 4° Est

<sup>8</sup> Nombre de répéteurs sur les satellites en orbite stable, hors capacité de secours.

<sup>9</sup> Nombre de répéteurs loués sur les satellites en orbite stable.

## HAUSSE REMARQUABLE DE 23,8% DU CARNET DE COMMANDES A 4,9 MILLIARDS D'EUROS

Le carnet de commandes a progressé de 23,8% au cours de l'exercice grâce à la location de nouvelles capacités par des opérateurs de premier plan tels qu'Intersputnik (Russie), MultiChoice Africa (Afrique), Nilesat et Noorsat (Moyen-Orient).

Ainsi, le Groupe a de nouveau amélioré sa visibilité à long terme tant sur son chiffre d'affaires que sur ses flux de trésorerie opérationnelle : sur la base des revenus de l'exercice 2009-2010, le carnet de commandes représente près de 4,7 années de chiffre d'affaires et la durée de vie moyenne résiduelle pondérée de ses contrats est de 8 ans.

### Principaux indicateurs sur le carnet de commandes<sup>10</sup>

Au 30 juin	2008	2009	2010
Valeur des contrats (en milliards d'euros)	3,4	3,9	4,9
<i>En nombre d'années de chiffre d'affaires de l'exercice écoulé</i>	<i>3,9</i>	<i>4,2</i>	<i>4,7</i>
<i>Durée de vie résiduelle pondérée des contrats (en années)</i>	<i>7,4</i>	<i>7,8</i>	<i>8,0</i>
Poids des Applications Vidéo	93%	92%	92%

## NOUVELLE PROGRESSION DE TOUS LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

### Marge d'EBITDA maintenue au plus haut niveau des grands opérateurs de satellites

Sensiblement supérieur à l'objectif initial de plus de 795 millions d'euros, l'EBITDA enregistre une forte progression de 11,5%, à 827,8 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent grâce à la dynamique des ventes et au maintien d'une maîtrise rigoureuse des coûts.

Exprimées en pourcentage du chiffre d'affaires, les charges opérationnelles restent quasiment stables par rapport à l'exercice précédent. Leur progression en valeur (+10,6%), inférieure à celle du chiffre d'affaires, traduit :

- une politique de contrôle rigoureux des coûts du Groupe ;
- l'augmentation des ressources consacrées au développement de ses nouvelles activités (FRANSAT, TOOWAY™) ;
- l'évolution des coûts commerciaux liée au développement des activités du Groupe dans les zones à fort potentiel ;
- une croissance des coûts d'assurance en orbite en ligne avec l'évolution de la flotte.

Ainsi la marge d'EBITDA ressort à 79,0%, en très légère amélioration par rapport à 2008-2009 (78,9%).

### Résultat net attribuable au Groupe : progression de 9%, à 269,5 millions d'euros

L'efficacité du refinancement de la filiale Eutelsat SA et des politiques de couverture des risques de taux et de change ont permis de conserver le résultat financier à un niveau pratiquement identique à celui de l'exercice précédent, malgré des charges financières ponctuelles liées à ce refinancement et à la résiliation de certains produits dérivés de couverture de taux qu'il a entraîné. Ces charges ont été compensées par une forte réduction des charges d'intérêts sur emprunt, après effet des couvertures, liée à la baisse des taux d'intérêts.

La progression de 22,2 millions d'euros (+9,0%) du Résultat net attribuable au Groupe est particulièrement remarquable eu égard au fait que l'exercice précédent avait bénéficié d'un produit non récurrent de 25 millions d'euros en contrepartie de la cession de certains droits dans Hispasat<sup>11</sup>.

Contrairement à l'exercice précédent, le Résultat net attribuable au Groupe ne contient pas d'élément non-récurrent important. L'évolution du Résultat Net Attribuable au Groupe reflète ainsi :

- une augmentation de 36,9 millions d'euros du résultat opérationnel<sup>12</sup> limitée par l'existence l'année dernière du produit non-récurrent de 25 millions d'euros cité précédemment et par l'accroissement de 19,1 millions d'euros des dotations aux amortissements ; celles-ci traduisent l'augmentation de la capacité de la flotte ;
- une contribution des sociétés mises en équivalence (+1,9 millions d'euros soit +11,8%) qui reflète de nouveau la qualité de la performance d'Hispasat.

<sup>10</sup> Le carnet de commandes représente le chiffre d'affaires futur correspondant aux contrats d'attribution de capacité (y compris les contrats pour les satellites en cours d'approvisionnement). Ces contrats d'attribution de capacité peuvent porter sur toute la durée d'exploitation des satellites.

<sup>11</sup> L'opérateur satellite leader des marchés hispanophones et lusophones, dont Eutelsat détient 27,69%.

<sup>12</sup> Hors revenus et produit non récurrents, le résultat opérationnel aurait progressé de 13,4%.

Extrait du compte de résultat consolidé (en millions d'euros)<sup>13</sup>

Douze mois clos le 30 juin	2009	2010	Variation (%)
Chiffre d'affaires	940,5	1 047,2	+11,3%
Charges opérationnelles <sup>14</sup>	(198,4)	(219,4)	+10,6%
EBITDA	742,1	827,8	+11,5%
Dotations aux amortissements <sup>15</sup>	(294,3)	(313,4)	+6,5%
Autres produits et charges opérationnels	23,8	(5,8)	NS
Résultat opérationnel	471,6	508,6	+7,8%
Résultat financier	(99,6)	(100,6)	+1,0%
Impôts sur les sociétés	(128,0)	(143,2)	+11,8%
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	16,0	17,8	+11,8%
Intérêts minoritaires	(12,6)	(13,0)	+3,0%
Résultat net attribuable au Groupe	247,3	269,5	+9,0%

#### NIVEAU ELEVE DE FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'EXPLOITATION

Trésorerie provenant des opérations d'exploitation : près de 700 millions d'euros, représentant 66,7% du chiffre d'affaires

Confirmant la solidité de son modèle économique, le Groupe a continué à dégager un flux élevé de trésorerie provenant des opérations d'exploitation, en augmentation de 43,6 millions d'euros (+6,7%) par rapport à l'exercice précédent malgré les éléments suivants :

- le remboursement en 2008-2009 d'un acompte d'impôt sur les sociétés de 21,6 millions d'euros versé en 2007-2008 ;
- l'encaissement en 2008-2009 d'un produit non-récurrent de 25 millions d'euros mentionné plus haut<sup>16</sup>.

Hors ces éléments non-récurrents, la trésorerie provenant des opérations d'exploitation aurait été en hausse de 14,8%.

A plus de 200 millions d'euros, le flux de trésorerie opérationnelle disponible reste très largement excédentaire. Le recul de 154,8 millions d'euros constaté par rapport à l'exercice précédent s'explique par :

- l'encaissement en 2008-2009 d'un produit d'assurance de 120,5 millions d'euros relatif au satellite W2M ;
- l'augmentation de 18,7% des investissements à 494,4 millions d'euros : ce montant est conforme à l'objectif annuel moyen de 450 millions d'euros sur la période 2009-2012 communiqué en juillet 2009. Ces investissements ont été consacrés à l'achèvement du satellite W7 et à son lancement, intervenu le 24 novembre 2009, ainsi qu'à l'important programme de renouvellement et d'expansion des ressources en orbite détaillé ci-après.

Hors éléments non-récurrents<sup>17</sup>, le flux de trésorerie opérationnelle disponible aurait été en hausse de 6,4%.

#### Renforcement de la structure financière du Groupe

Le ratio d'endettement net<sup>18</sup> rapporté à l'EBITDA s'est amélioré pour la 5<sup>ème</sup> année consécutive : au 30 juin 2010, il ressort à 2,93x contre 3,13x au 30 juin 2009, malgré la progression des investissements et des distributions aux actionnaires (+10% à 156,2 millions d'euros).

<sup>13</sup> Pour plus de détails, consulter les comptes consolidés du Groupe disponibles sur [www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com)

<sup>14</sup> Les charges opérationnelles sont définies comme la somme des coûts des opérations et des frais commerciaux et administratifs.

<sup>15</sup> Comprend 44,4 millions d'euros au titre de la dotation aux amortissements de l'actif incorporel "contrats clients et relations associées" reconnu lors de l'acquisition d'Eutelsat SA par Eutelsat Communications.

<sup>16</sup> Perçu en contrepartie de la cession de certains droits dans Hispasat.

<sup>17</sup> Ces éléments comprennent l'indemnité d'assurance perçue concernant le satellite W2M (120,5 M€), le produit non récurrent perçu en contrepartie de la cession de certains droits dans Hispasat (25,0 M€) et le remboursement d'un acompte d'impôt sur les sociétés perçu en 2008-2009 (21,6 M€).

<sup>18</sup> L'endettement net comprend l'ensemble des dettes bancaires et obligataires ainsi que les dettes liées aux contrats de location longue durée, diminuées des disponibilités et des valeurs mobilières de placement (nets des soldes créditeurs de banques).

### Ratio d'endettement net / EBITDA

Au 30 juin		2009	2010	Variation (M€)
Dettes nettes en début de période	M€	2 422	2 326	-96
Dettes nettes en fin de période	M€	2 326	2 424	+98
<b>Dettes nettes / EBITDA</b>	<b>X</b>	<b>3,13</b>	<b>2,93</b>	<b>-</b>

En mars 2010, Eutelsat SA, dont Eutelsat Communications détient 96%, a refinancé l'intégralité de ses lignes de crédit qui seraient arrivées à échéance en novembre 2011, pour un total de 1,3 milliard d'euros. Le financement du Groupe est désormais assuré par :

- un crédit sénior non assorti de sûretés de 1,6 milliard d'euros, remboursable en juin 2013, émis par Eutelsat Communications ;
- un crédit sénior renouvelable non assorti de sûretés de 300 millions d'euros (non tiré au 30 juin 2010), remboursable en juin 2013, émis par Eutelsat Communications ;
- un crédit obligataire senior non assorti de sûretés de 850 millions d'euros, remboursable en mars 2017, avec un coupon de 4,125%, émis par Eutelsat SA ;
- un crédit sénior renouvelable non assorti de sûretés de 450 millions d'euros (non tiré au 30 juin 2010), remboursable en mars 2015, émis par Eutelsat SA.

La maturité moyenne de la dette du Groupe a pu être allongée à 4,8 ans au 30 juin 2010 contre 3,2 ans au 30 juin 2009 grâce au refinancement d'Eutelsat SA.

Le coût moyen de la dette tirée par le Groupe ressort à 3,61% (après prise en compte des couvertures de taux) en 2009-2010, en diminution par rapport à 2008-2009 (4,15%) grâce à la baisse des taux d'intérêt.

### POURSUITE DU PROGRAMME DE RENOUVELLEMENT ET D'EXPANSION DES RESSOURCES EN ORBITE

Eutelsat a poursuivi son programme d'investissements avec 7 satellites en construction qui seront lancés au cours des 3 prochaines années. Son objectif est d'accroître sa capacité en orbite de 25% sur 3 ans et de renouveler 5 satellites<sup>19</sup> qui arriveront en fin de vie durant cette période.

Eutelsat a attribué à Thales Alenia Space, EADS Astrium et Space Systems/Loral la construction, respectivement, des satellites W6A, W5A et EUROBIRD™ 2A (en partenariat avec ictQATAR), dont les lancements sont prévus au cours de l'exercice 2012-2013 :

- W6A aura pour mission de remplacer le satellite W6 et d'accroître de plus de 50% les ressources de la position orbitale 21,5° Est. Celle-ci est utilisée pour des services de réseaux professionnels de vidéo, des Services de Données et à Valeur Ajoutée et ainsi que des services pour les administrations gouvernementales sur les marchés de l'Europe, de l'Afrique du Nord, du Moyen-Orient et de l'Asie centrale.
- W5A remplacera le satellite W5 avec une capacité accrue de plus de 100% à la position orbitale 70,5° Est. A partir de cette position orbitale, Eutelsat servira les marchés professionnels, institutionnels et gouvernementaux pour l'établissement de réseaux fermés, l'accès Internet, l'interconnexion de réseaux GSM et l'échange de contenus entre l'Europe, l'Afrique, l'Asie centrale et le Sud-est asiatique.
- EUROBIRD™ 2A (partenariat avec ictQATAR, représentant l'état du Qatar) remplacera le satellite EUROBIRD™ 2 à la position 25,5° Est. Sa charge utile, comprenant 46 répéteurs en bande Ku et Ka, sera partagée avec ictQATAR.

Les lancements des satellites W3B et KA-SAT sont prévus respectivement en septembre 2010 et novembre 2010 :

- Le satellite W3B sera initialement lancé à la position 16° Est. Il y renouvellera et doublera la capacité exploitable, permettant à Eutelsat d'accompagner le développement de la télévision numérique en Europe centrale et orientale et dans les îles francophones de l'Océan Indien et fournira de nouvelles ressources pour des services de données en Afrique.
- Le satellite multifaisceaux KA-SAT aura pour mission de fournir des solutions compétitives à destination des marchés grand public et professionnels du haut débit et pour accompagner le développement de la télévision locale et régionale en Europe et dans le bassin méditerranéen. Il sera doté d'une capacité sans équivalent en Europe en bande Ka, une bande de fréquences complémentaire à la bande Ku.

<sup>19</sup> EUROBIRD™ 16, EUROBIRD™ 2, W5, W6 et SESAT 1.

Les satellites W3C et ATLANTIC BIRD™ 7 sont en construction et leur lancement est prévu au cours de l'exercice 2011-12 :

- Le satellite W3C remplacera le satellite W3B à la position 16°Est qui rejoindra alors la position 7° Est où il sera colocalisé avec le satellite W3A. Cette configuration permettra à Eutelsat de proposer aux clients qui le souhaitent une capacité de secours significativement accrue et d'augmenter de plus de 50% le nombre de répéteurs opérationnels à cette position orbitale.
- Le satellite ATLANTIC BIRD™ 7 remplacera le satellite ATLANTIC BIRD™ 4A localisé à la position 7° Ouest, position phare pour la diffusion de programmes de télévision vers le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord, exploitée en étroite collaboration entre Eutelsat et l'opérateur national égyptien Nilesat.

#### DISTRIBUTION AUX ACTIONNAIRES DE 62% DU RESULTAT NET ATTRIBUABLE AU GROUPE

Le Conseil d'administration, qui s'est tenu le 29 juillet 2010, a décidé de proposer à l'Assemblée générale des actionnaires qui sera convoquée le 9 novembre 2010, la distribution d'un dividende de 0,76 € par action, contre 0,66 € au titre de l'exercice précédent.

Cette somme qui représente un taux de distribution de 62% et une augmentation de 15% par rapport à l'exercice précédent, témoigne de la volonté d'Eutelsat d'offrir régulièrement une rémunération attrayante à ses actionnaires.

#### PERSPECTIVES A MOYEN-TERME : CROISSANCE, RENTABILITE ET VISIBILITE

##### *Perspectives solides de croissance à moyen-terme*

Le Groupe vise un chiffre d'affaires de plus de 1 120 millions d'euros en 2010-2011 et une croissance annuelle moyenne pondérée supérieure à 7% pour les trois exercices de la période juillet 2010-juin 2013. Cette augmentation est cohérente avec l'accroissement d'environ 25% (y compris KA-SAT) de la capacité de la flotte tel que le prévoit pour cette même période le plan d'investissements décrit précédemment.

##### *Objectif de rentabilité élevée*

Compte tenu de l'excellente performance de l'exercice écoulé, le Groupe ajuste ses objectifs de rentabilité : il vise désormais une marge d'EBITDA supérieure à 77% - contre l'objectif d'environ 77% communiqué en juillet 2009 - pour chacun des exercices jusqu'en juin 2013 avec, en particulier, un EBITDA supérieur à 875 millions d'euros pour l'exercice 2010-2011.

##### *Politique active et ciblée d'investissements*

Afin de tirer pleinement parti de son positionnement privilégié en Europe occidentale et sur les marchés en forte croissance de son Second Continent, le Groupe entend poursuivre une politique active et ciblée d'investissements. Il y consacrera en moyenne 450 millions d'euros par an sur la période allant de juillet 2010 à juin 2013. Ces investissements portent sur l'acquisition et le lancement (assurance comprise) des 7 satellites énumérés ci-dessus.

##### *Structure financière renforcée*

Eutelsat Communications entend maintenir une structure financière solide, avec un ratio d'endettement net rapporté à l'EBITDA inférieur à 3,5x, afin de conserver les notes attribuées par les agences de notation de crédit Moody's et Standard & Poor's qui se situent dans la « catégorie d'investissement » (*investment grade*).

##### *Politique de rémunération attrayante pour les actionnaires*

Le Groupe continuera à associer ses actionnaires à son développement en leur distribuant chaque année de 50% à 75% de son Résultat net attribuable au Groupe au cours de la période juillet 2010 – juin 2013.

#### GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

En juin 2010, le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications a coopté 2 nouveaux membres :

- Francisco Reynes, Directeur général (CEO) d'Abertis, qu'il a rejoint en mai 2009. Il était précédemment Directeur général de Criteria CaixaCorp, holding en charge des investissements financiers de La Caixa, première caisse d'épargne en Europe. Il remplace Carlos Sagasta Reussi, démissionnaire ;
- Olivier Rozenfeld, membre du Conseil d'administration et ancien directeur financier du Groupe Iliad. Il a débuté sa carrière en finance internationale auprès de Merrill Lynch et Goldman Sachs à Londres et New York. Il est administrateur indépendant et remplace Pier Francesco Guarguaglini, démissionnaire.

Ces nouvelles nominations seront soumises à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires. Elles portent à onze le nombre d'administrateurs présents au sein du Conseil d'administration d'Eutelsat Communications, parmi lesquels deux administrateurs indépendants.

\* \* \*

## Documentation

Les comptes consolidés sont disponibles sur le site Internet de la Société à l'adresse : [www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com), à la rubrique Investisseurs.

## Présentation des résultats aux analystes et investisseurs

Eutelsat Communications présentera ses résultats de l'exercice 2009-2010 aux analystes et investisseurs le **vendredi 30 juillet 2010 à 10h00**, au siège social d'Eutelsat, 70, rue Balard - 75015 Paris.

Vous pouvez également écouter la présentation par téléphone (en français ou en anglais). Pour vous connecter, composez le numéro suivant :

01 70 99 42 69 (depuis la France)  
+ 44 20 7138 0824 (depuis l'étranger)

N° de tél. de la rediffusion du 30 juillet 2010 à 14h00 au 5 août 2010 à minuit (heure de Paris) :

01 74 20 28 00 (depuis la France)  
Code d'accès : 7491462#  
+ 44 20 7111 1244 (depuis l'étranger)  
Code d'accès : 6074112#

## Conférence téléphonique en anglais

Eutelsat Communications commentera ses résultats de l'exercice 2009-2010 aux analystes et investisseurs lors d'une conférence téléphonique en anglais le **vendredi 30 juillet 2010 à 15h30**, heure de Paris (New York : 9h30, Londres : 14h30).

Vous pourrez suivre cette conférence téléphonique en direct, par webcast accessible sur la page d'accueil de la rubrique investisseurs du site [www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com), ou par téléphone en composant l'un des trois numéros suivants :

- 01 70 99 42 70 (depuis la France)
- +44 (0)20 7138 0826 (depuis l'Europe)
- +1 212 444 0481 (depuis les Etats-Unis)

La retransmission de cette conférence téléphonique sera accessible à partir de 20h00 le 30 juillet 2010 jusqu'au 5 août 2010 à minuit (heure de Paris), en composant l'un des trois numéros suivants :

- 01 74 20 28 00 (depuis la France)
- +44 (0)20 7111 1244 (depuis l'Europe)
- +1 347 366 9565 (depuis les Etats-Unis)

Code d'accès : 1714998#

La présentation et les comptes seront disponibles sur le site du Groupe [www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com) à partir de 7h30, heure de Paris, le 30 juillet 2010.

## Calendrier financier prévisionnel

*Nota Bene : Le calendrier financier ci-dessous est donné à titre indicatif seulement. Il est susceptible de modification et sera régulièrement mis à jour.*

- 4 novembre 2010 : Publication de la situation financière trimestrielle au 30 septembre 2010
- 9 novembre 2010 : Assemblée Générale mixte des actionnaires
- 17 février 2011 : publication des résultats du premier semestre clos le 31 décembre 2010
- 10 mai 2011 : publication de la situation financière trimestrielle au 31 mars 2011
- 28 juillet 2011 : publication des résultats annuels pour l'exercice clos le 30 juin 2011

## A propos d'Eutelsat Communications

Eutelsat Communications (Euronext Paris : ETL, code ISIN : FR0010221234) est la société holding d'Eutelsat S.A. Avec des ressources en orbite sur 26 satellites offrant une couverture sur toute l'Europe, le Moyen-Orient, l'Afrique, l'Inde et de larges zones de l'Asie et du continent américain, Eutelsat est l'un des trois premiers opérateurs mondiaux en termes de revenus. Au 30 juin 2010, la flotte des satellites d'Eutelsat assurait la diffusion de plus de 3 600 chaînes de télévision. Plus de 1 100 programmes de télévision sont diffusés par les satellites HOT BIRD™ à la position orbitale 13° Est vers une audience de plus de 120 millions de foyers recevant le câble et le satellite en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. La flotte d'Eutelsat transporte également une large gamme de services fixes et mobiles de télécommunications et de diffusion de données pour les réseaux vidéo professionnels et les réseaux d'entreprise, ainsi qu'un portefeuille d'applications haut débit pour les fournisseurs d'accès Internet et pour les transports routiers, maritimes et aériens. Filiale d'Eutelsat dédiée à l'exploitation de services IP sur les téléports d'Eutelsat en France et en Italie, Skylogic sert les besoins d'Internet en haut débit d'entreprises, de collectivités locales, d'administrations, et d'organisations humanitaires en Europe, en Afrique, en Asie et sur le continent américain. Eutelsat, qui a son siège à Paris, emploie, avec ses filiales, 661 collaborateurs commerciaux, techniques et opérationnels originaires de 28 pays.

[www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com)

### Contacts

#### Presse

Vanessa O'Connor

Tél. : + 33 1 53 98 37 91

[voconnor@eutelsat.fr](mailto:voconnor@eutelsat.fr)

Frédérique Gautier

Tél. : + 33 1 53 98 37 91

[fgautier@eutelsat.fr](mailto:fgautier@eutelsat.fr)

#### Analystes/Investisseurs

Lisa Finas

Tél. : +33 1 53 98 35 30

[investors@eutelsat-communications.com](mailto:investors@eutelsat-communications.com)

## Annexes

### *Chiffre d'affaires trimestriel par application (exercice 2008-2009)*

En millions d'euros	Trois mois clos le			
	30/09/2008	31/12/2008	31/03/09	30/06/09
Applications Vidéo	166,7	169,8	172,3	170,8
Services Données & Valeur Ajoutée	41,1	43,2	42,3	46,4
Multiusages	15,6	19,3	19,7	20,8
Autres	3,2	4,5	2,2	0,8
Sous total	226,7	236,8	236,5	238,8
Revenus non récurrents	-	-	-	1,8
<b>Total</b>	<b>226,7</b>	<b>236,8</b>	<b>236,5</b>	<b>240,5</b>

### *Chiffre d'affaires trimestriel par application (exercice 2009-2010)*

En millions d'euros	Trois mois clos le			
	30/09/2009	31/12/2009	31/03/10	30/06/10
Applications Vidéo	180,8	180,6	189,6	191,0
Services Données & Valeur Ajoutée	47,7	48,7	52,0	55,3
Multiusages	22,9	21,5	25,1	28,6
Autres	1,7	1,0	0,7	(4,0)
Sous total	253,0	251,8	267,4	270,9
Revenus non récurrents	-	3,2	0,9	-
<b>Total</b>	<b>253,0</b>	<b>255,0</b>	<b>268,3</b>	<b>270,9</b>

Note : A parité euro-dollar constante, le chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2009-2010 aurait crû de 12,5% par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2008-2009. Hors revenus non-récurrents et à parité euro-dollar constante, elle s'établirait à 13,3%.

### *Portefeuille d'activité (exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires)\**

Douze mois clos le 30 juin	2009	2010
Applications Vidéo	73,3%	71,1%
Services Données & Valeur Ajoutée	18,6%	19,5%
.....dont Services de Données	14,4%	15,1%
.....dont Services à Valeur Ajoutée	4,2%	4,4%
Multiusages	8,1%	9,4%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

\* hors autres revenus et revenus non-récurrents (12,5 M€ en 2008-2009 et 3,4 M€ en 2009-2010)

*Variation de l'endettement net (en millions d'euros)*

Douze mois clos le 30 juin	2009	2010	Variation (%)
<b>Trésorerie provenant des opérations d'exploitation</b>	<b>654,7</b>	<b>698,3</b>	<b>+6,7%</b>
Investissements	(416,6)	(494,4)	+18,7%
Indemnisation d'assurance sur immobilisations	120,5	-	-
<b>Flux de trésorerie opérationnelle disponible</b>	<b>358,7</b>	<b>203,9</b>	<b>-43,2%</b>
Paiement de charges financières, net	(102,8)	(75,4)	-26,6%
Acquisition de minoritaires et autres	(7,5)	(6,7)	-
Distribution aux actionnaires (y compris minoritaires)	(141,7)	(156,2)	+10,2%
Charges non récurrentes liées au refinancement de la dette <sup>20</sup>	-	(54,1)	-
Autres	(11,1)	(9,3)	-
<b>Diminution (augmentation) de la dette nette</b>	<b>95,6</b>	<b>(97,8)</b>	

**Calendrier estimatif de lancement des satellites commandés**

Satellites	Période estimée de lancement	Nombre de répéteurs
W3B	Septembre 2010	56 Ku
KA-SAT	Novembre 2010	> 80 faisceaux Ka
W3C	Juin – Septembre 2011	56 Ku
ATLANTIC BIRD™ 7	Septembre – Décembre 2011	50 Ku
W6A	Juillet – Septembre 2012	40 Ku
W5A	Octobre – Décembre 2012	48 Ku
EUROBIRD™ 2A	1 <sup>er</sup> semestre 2013	32 Ku / 14 Ka

Note : Les satellites sont généralement opérationnels un à deux mois après leur lancement.

<sup>20</sup> Elles comprennent les soultes payées pour résiliation d'instruments de couverture suite au remboursement des lignes de crédit couvertes, la prime d'émission obligataire et les commissions et honoraires liés au refinancement.