

EUTELSAT COMMUNICATIONS

RESULTATS DE L'EXERCICE 2009-2010



Agenda

- **2009-2010 : une année record**
- Dynamique soutenue dans toutes les activités
- Excellente performance financière
- Notre engagement : croissance, rentabilité et fiabilité

Une année record

Chiffre d'affaires

Augmentation de plus de 100 M€ à 1 047,2 M€
(+11,3%)

EBITDA

Rentabilité record : + 11,5% à 827,8 M€

Flotte

Ressources en orbite parfaitement adaptées à la
demande des marchés à plus fort potentiel

Distribution

Résultat Net Attribuable au Groupe : 269,5 M€ (+9%)
Augmentation de 15,2% du dividende par action proposée à l'AG

Perspectives

Croissance et rentabilité futures soutenues par le développement
de l'économie numérique

Engagements respectés

Croissance

Croissance tirée par la télévision numérique et les services haut débit dans les zones géographiques ayant le plus fort potentiel

Rentabilité

Rentabilité toujours élevée, au plus haut niveau des opérateurs de satellites

Fiabilité

Objectifs tenus ou dépassés



Comité exécutif renforcé

David Bair



Directeur Technique

Jean-Paul Brillaud



Dir. Général Délégué

Catherine Guillouard



Directeur Financier

Michel de Rosen



Directeur Général

Andrew Wallace

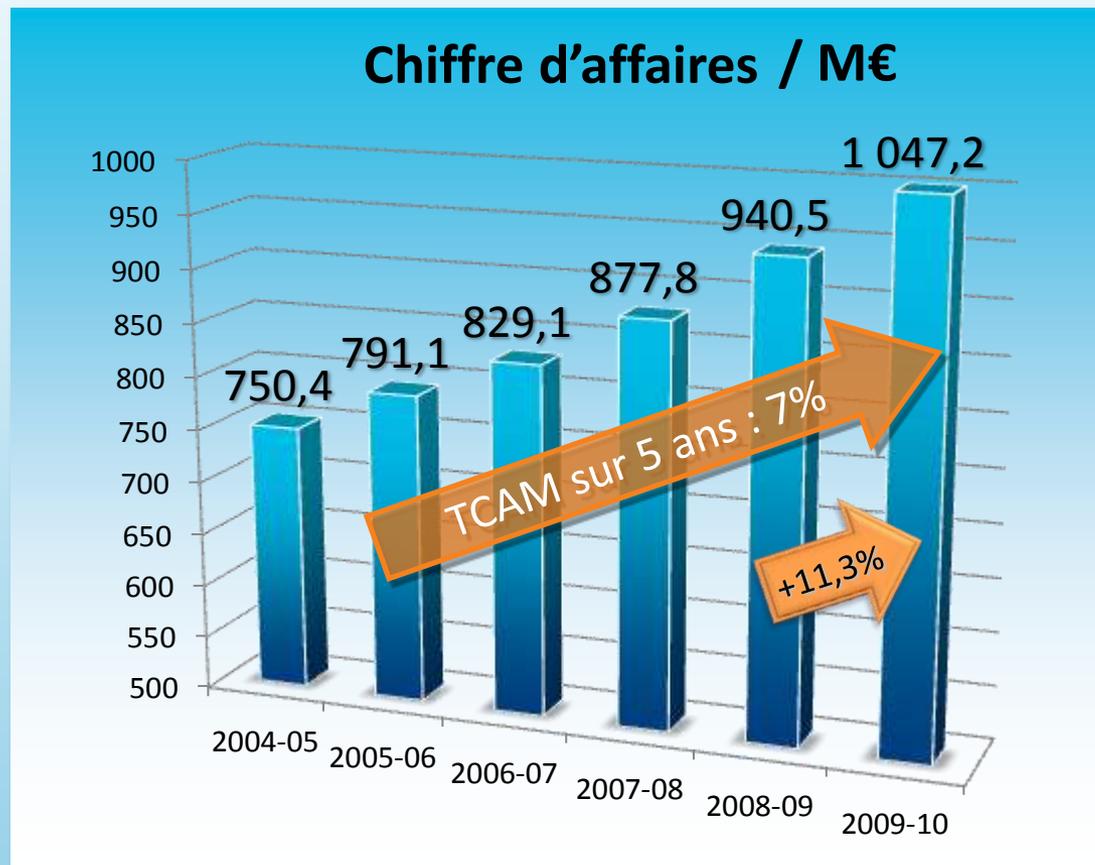


Directeur Commercial

Agenda

- 2009-2010 : une année record
- **Dynamique soutenue dans toutes les activités**
- Excellente performance financière
- Notre engagement : croissance, rentabilité et fiabilité

Croissance annuelle moyenne de 7% sur 5 ans



TCAM : taux de croissance annuelle moyen

Croissance de 11% de la capacité de la flotte

Nombre de répéteurs opérationnels



- Augmentation de 9% du nombre de répéteurs loués
- Amélioration de la flexibilité opérationnelle
- Nouvelles capacités pour accompagner les marchés dynamiques

Chaque satellite a plusieurs répéteurs et chaque répéteur achemine un flux de données dans les deux sens pour une seule source tel qu'une chaîne de télévision

Croissance exceptionnelle tirée par une forte augmentation de capacité concentrée en 18 mois

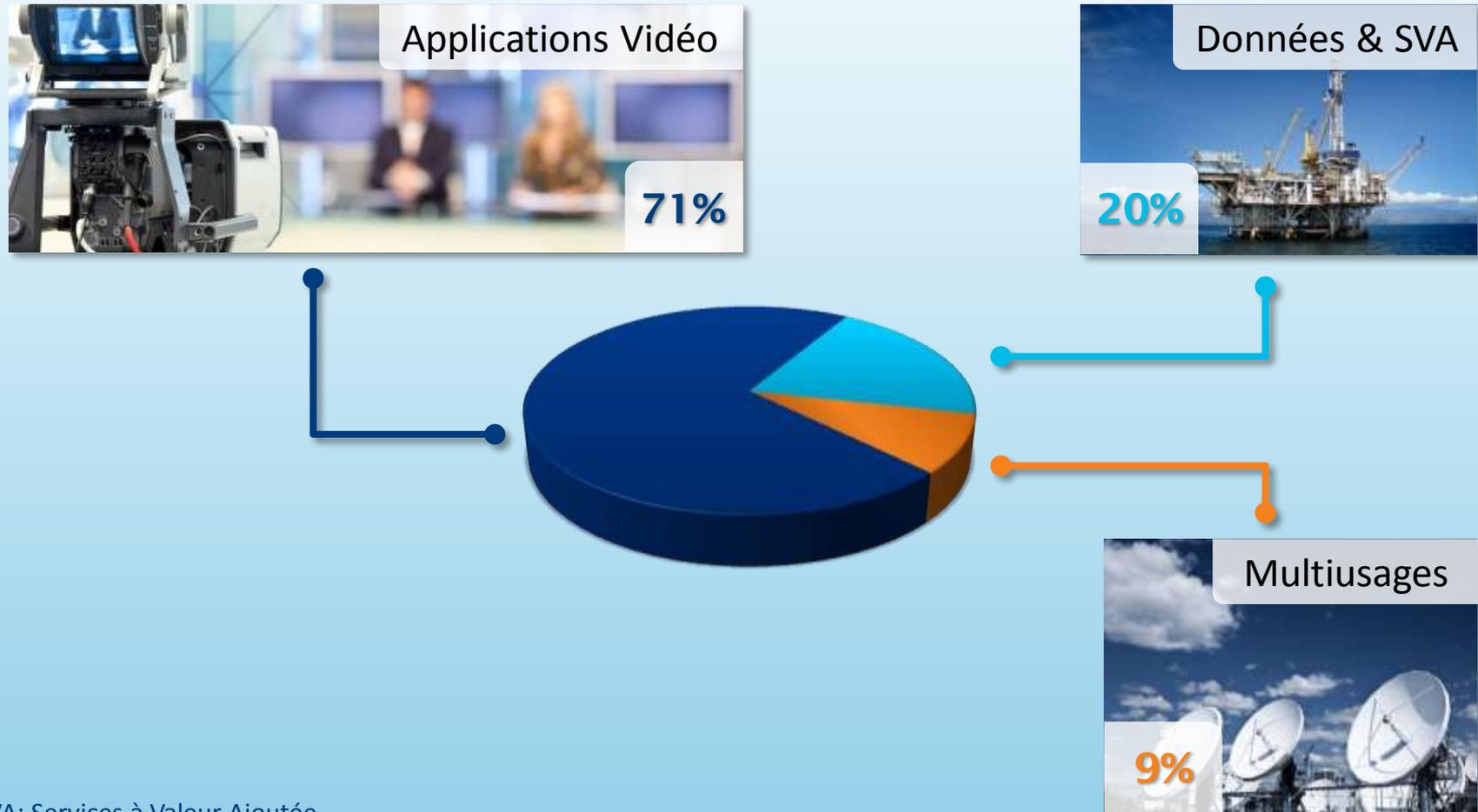


Plein effet des nouvelles capacités mises en service en 2008-2009

Montée en puissance rapide

X Répéteurs

Centré sur 3 marchés porteurs



*SVA: Services à Valeur Ajoutée

Exprimé en % du chiffre d'affaires 2009-2010 hors "revenus non récurrents" et "autres revenus"

Vidéo : forte exposition aux marchés en croissance

- Augmentation de 14% du nombre de chaînes diffusées (+471)
- 3 662 chaînes de TV
- Le Second Continent représente 63% de la croissance en nombre de chaînes, tirée par la TV numérique



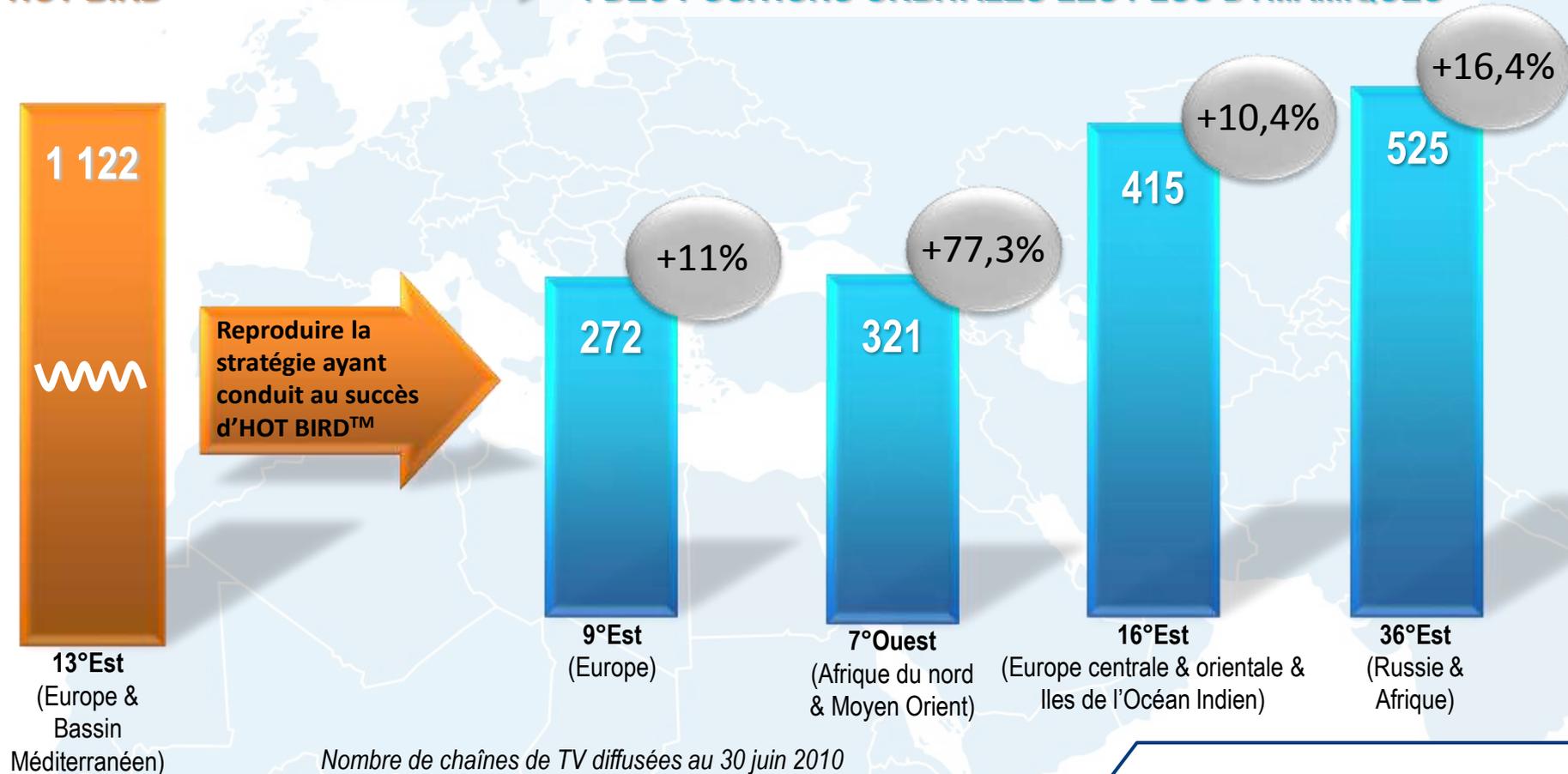
Eutelsat distingue le Premier Continent (l'Europe occidentale) et le Second Continent qui comprend : l'Europe centrale et orientale, la Russie, l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Asie centrale

471 nouvelles chaînes de TV : +14,8%

- HOT BIRD™ : position phare avec 1 122 chaînes de TV
- 4 positions orbitales en croissance de plus de 10%

HOT BIRD™

4 DES POSITIONS ORBITALES LES PLUS DYNAMIQUES



La TVHD monte en puissance dans tous les marchés

Russie	  
Pologne	  
France	 
Luxembourg	
Italie	
Turquie	
Albanie	
Suisse	
Hongrie	
France/Allemagne	
Royaume-Uni	
Afrique subsaharienne	

155 chaînes HD diffusées par Eutelsat : +80%

Source: Eutelsat analysis

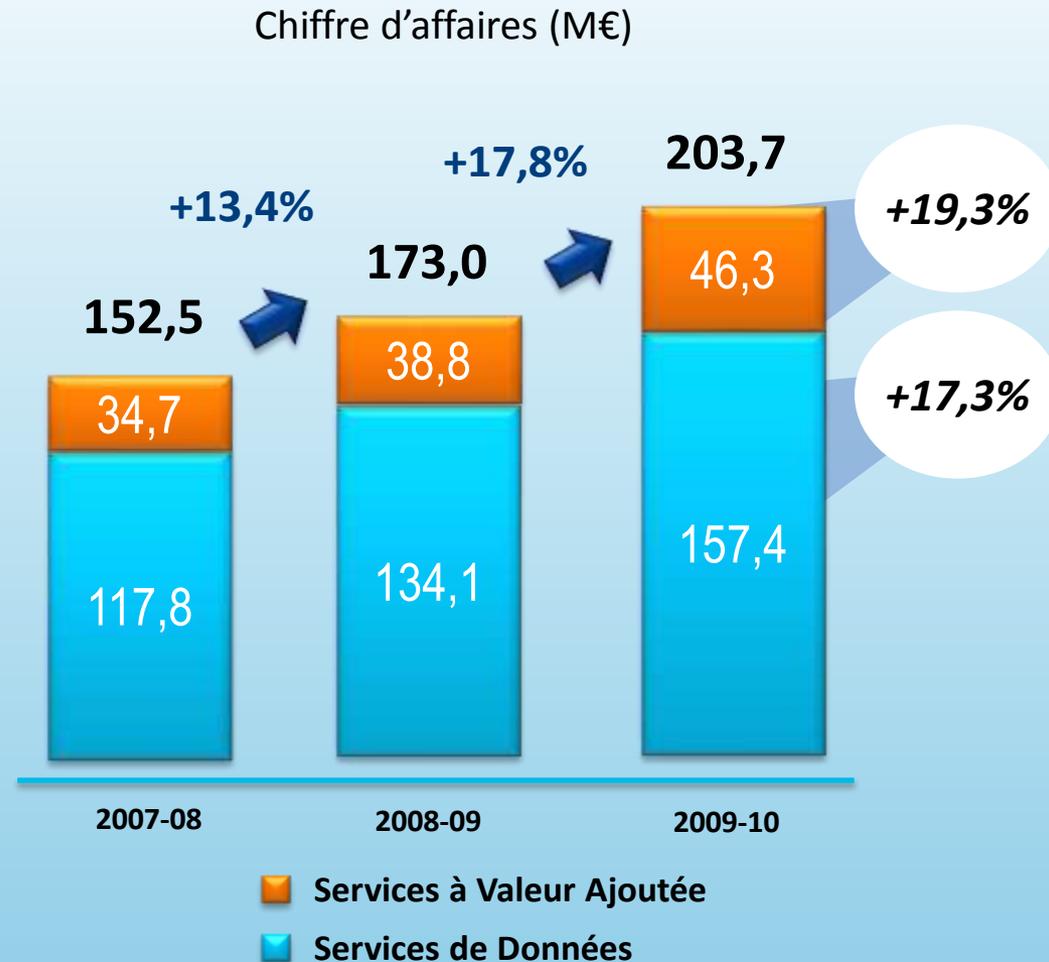
Poursuite de la croissance des services haut débit et des Services de Données

Services de Données

- » Forte demande en provenance de l'Afrique, de l'Asie Centrale et du Moyen-Orient
 - Interconnexion des réseaux GSM et d'entreprises (dorsale Internet)
- » Satellite W2A lancé en Avril 2009

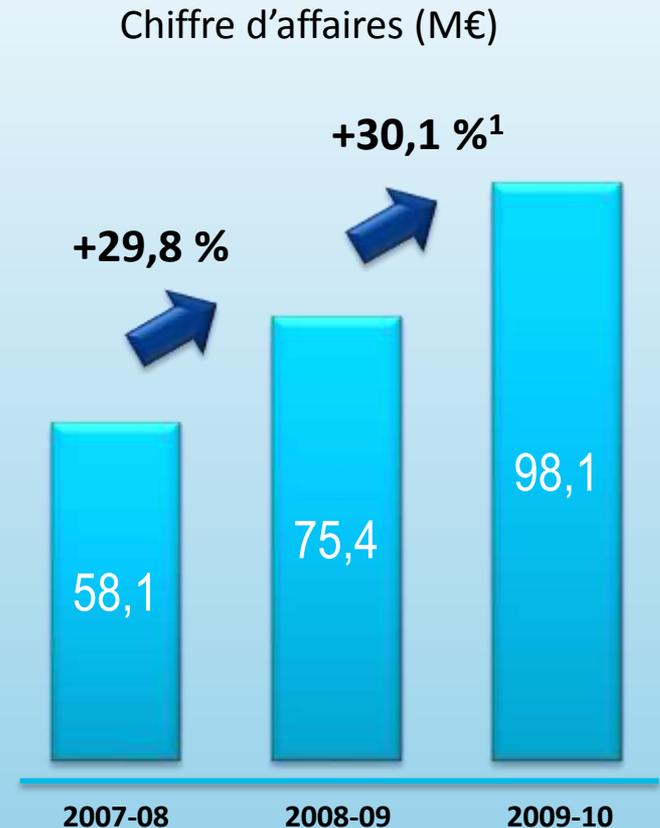
Services à Valeur Ajoutée

- » Poursuite du développement de Tooway™
 - Déploiement de l'infrastructure sol
 - 63 distributeurs dans 30 pays



Forte croissance du Multiusages

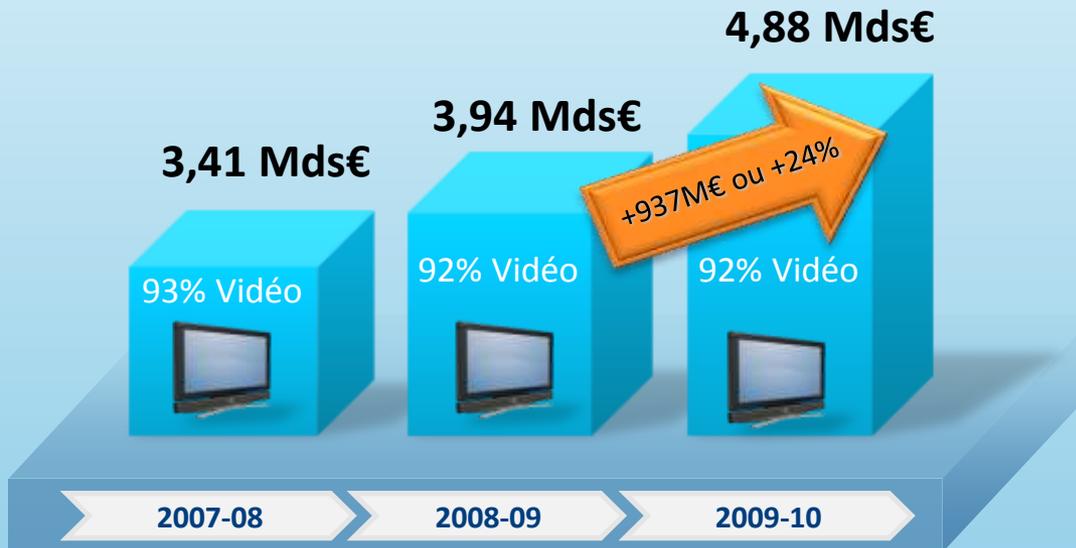
- Demande soutenue des services gouvernementaux
- Renouvellement de tous les contrats arrivant à échéance au cours de l'exercice
- Flotte très bien positionnée pour remporter de nouveaux contrats



¹A parité euro-dollar constante, la croissance aurait été de 33,1%

Carnet de commandes record : 4,9 Mds€

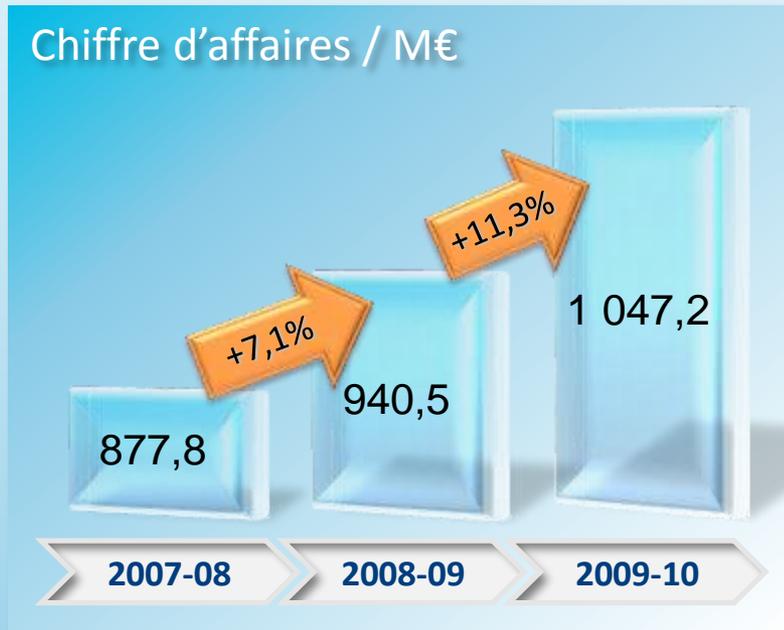
- Visibilité renforcée avec près de 4,7 années de chiffre d'affaires
- Durée moyenne pondérée des contrats : 8 ans



Agenda

- 2009-2010 : une année record
- Dynamique soutenue dans toutes les activités
- **Excellente performance financière**
- Notre engagement : croissance, rentabilité et fiabilité

Croissance des ventes record de plus de 100 M€



- **Plein effet des 4 nouveaux satellites entrés en service en 2008 – 2009 (W2A, ATLANTIC BIRD™ 4A, EUROBIRD™ 9A, EUROBIRD™ 4A)**
- **Doublement de la capacité à 36°Est avec l'arrivée de W7 et sa montée en puissance rapide**

Augmentation de 11,5% de l'EBITDA*



- **Forte croissance du chiffre d'affaires conjuguée à une bonne maîtrise des coûts**
- **Charges opérationnelles en % du chiffre d'affaires stables à 21%**
- **Marge d'EBITDA : 79%, au plus au niveau des principaux opérateurs de satellites**

*L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel avant dotation aux amortissements, dépréciation d'actifs et autres produits et charges opérationnels (profits (pertes) de dilution, indemnisations d'assurance, etc.)

Poursuite du désendettement

M€



- Niveau élevé de trésorerie provenant des opérations d'exploitation : 66,7% du chiffre d'affaires

- » Croissance de l'EBITDA (+86 M€)
- » Absence d'élément non récurrent en 2009-2010

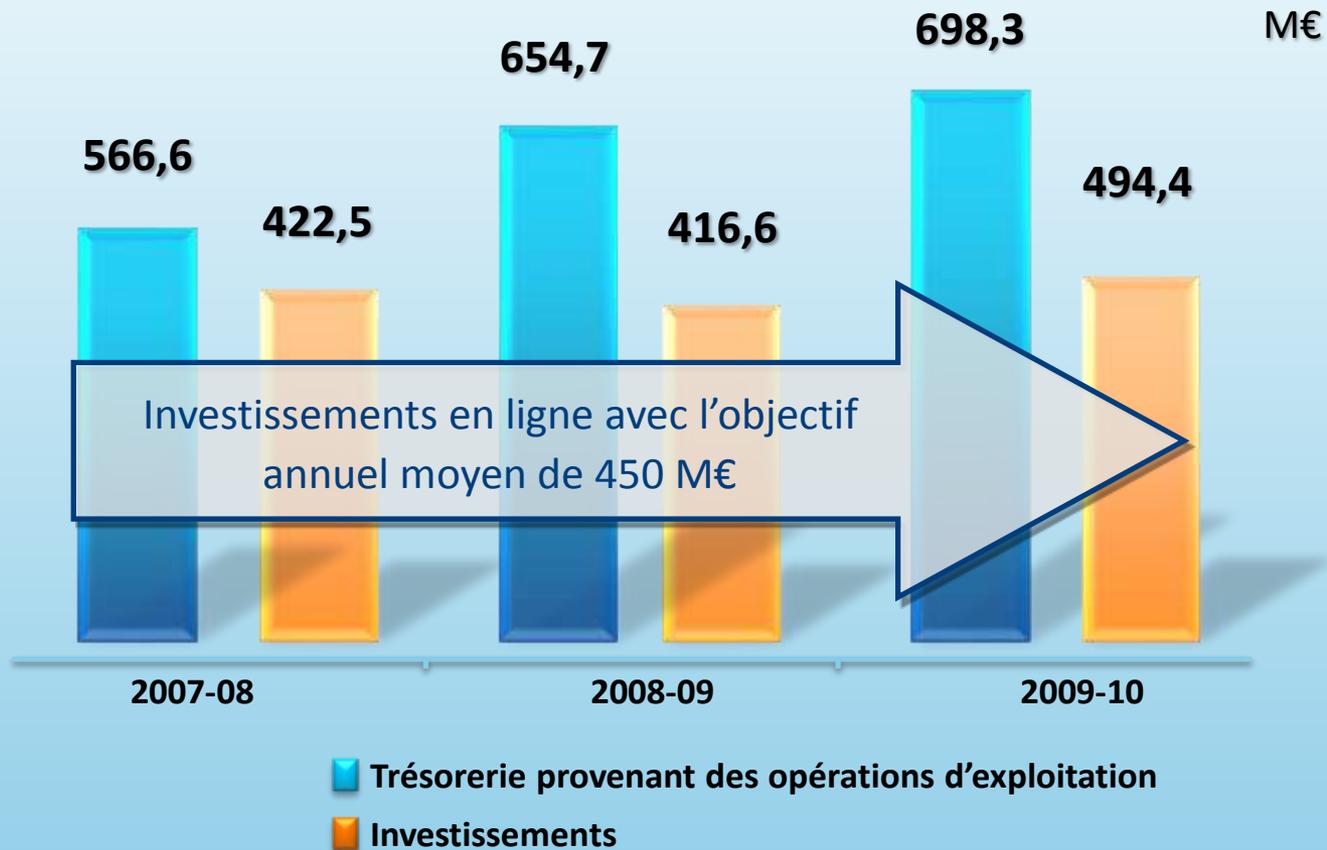
*Dont 46,6 M€ d'éléments non récurrents



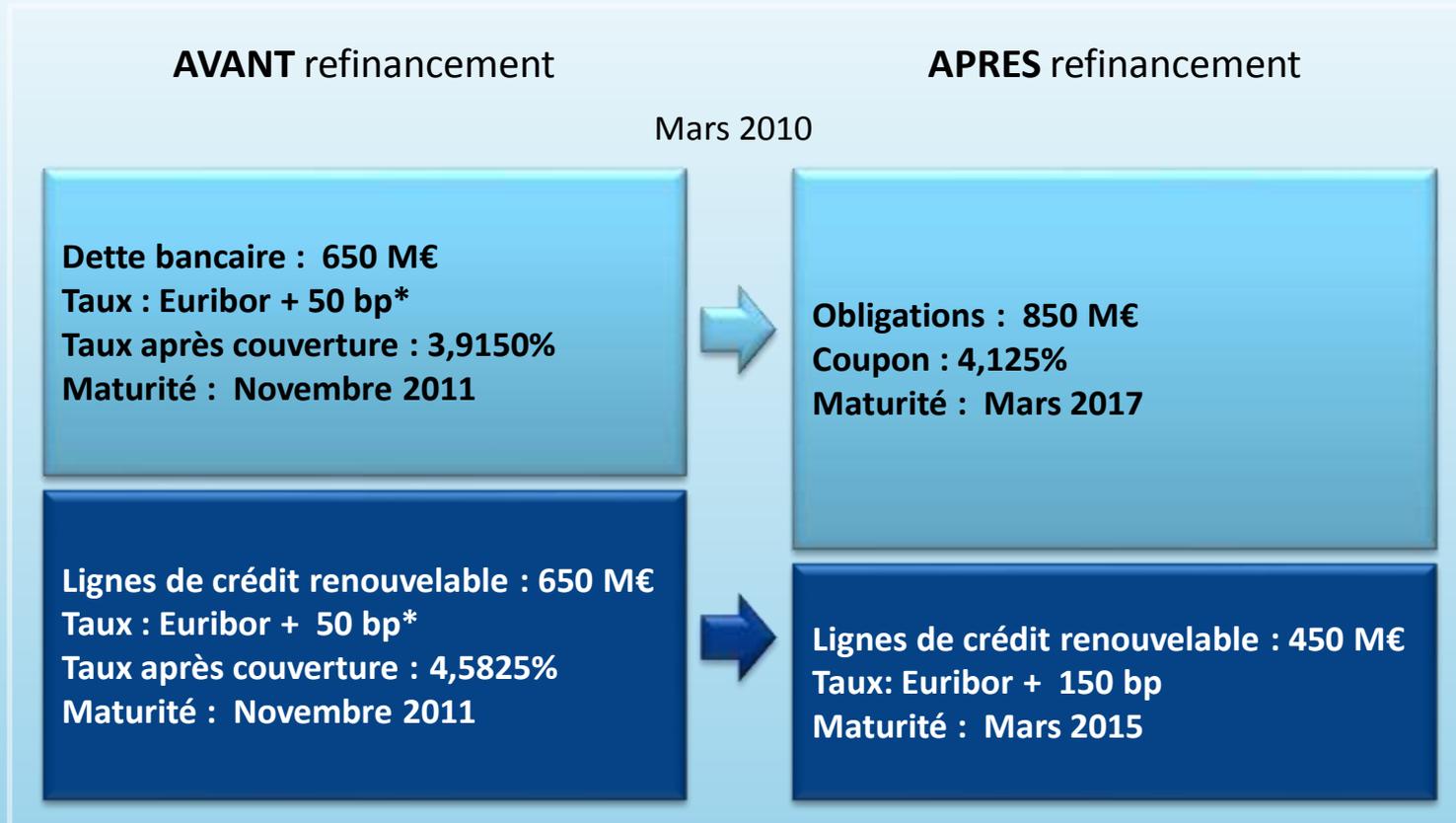
- Dette nette / EBITDA : 2,93x

- » Inférieur au niveau du 30 juin 2009
- » Malgré une augmentation des investissements (+18,7%) et des distributions aux actionnaires (+10,2%)

Flux de trésorerie opérationnelle disponible supérieur à 200 M€

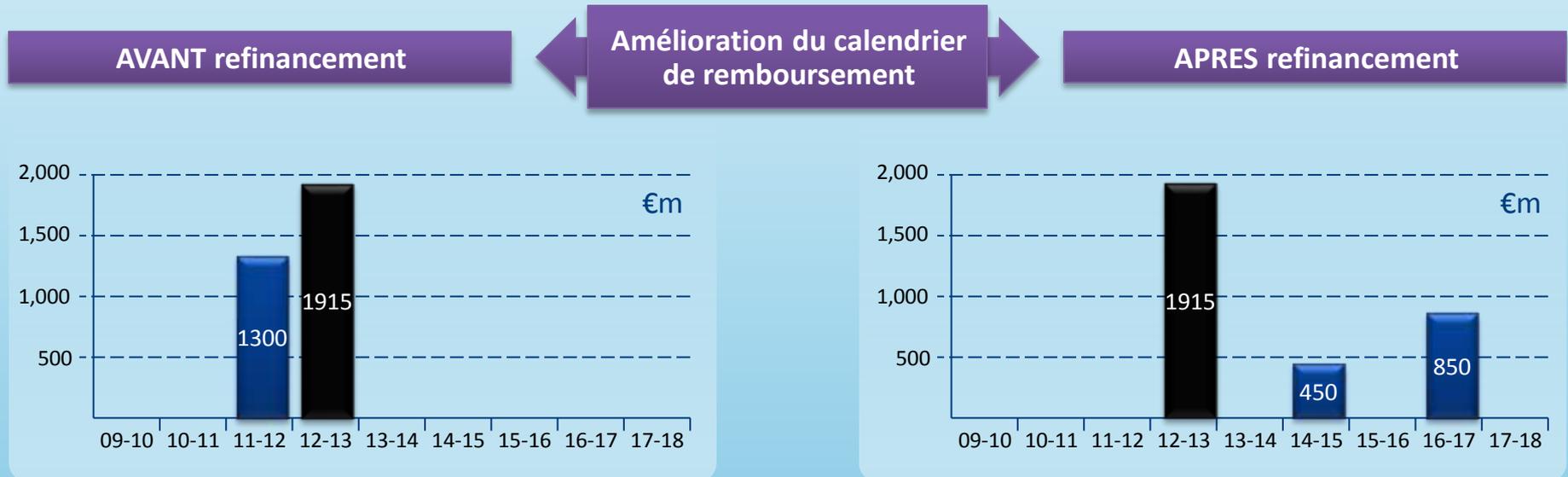


Refinancement d'Eutelsat S.A. dans d'excellentes conditions

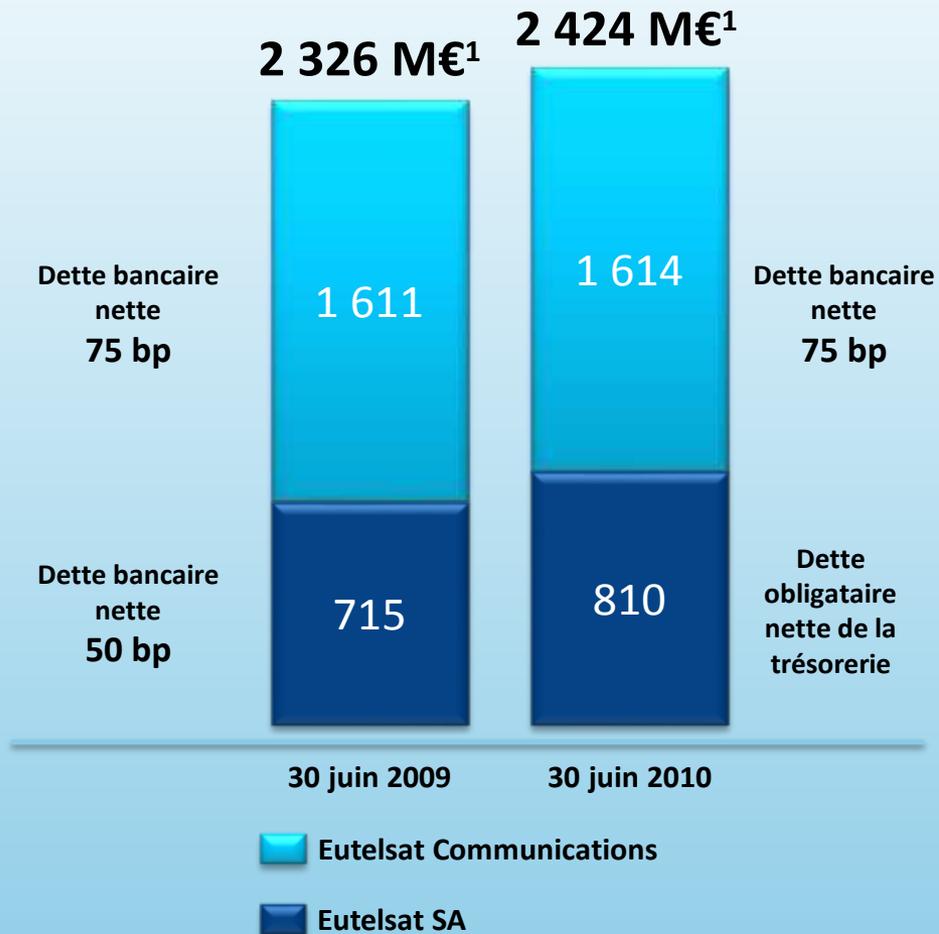


* Depuis la révision par S&P de la notation de crédit en catégorie d'investissement en novembre 2009 (70 bp avant)

Structure financière plus équilibrée...



... et efficiente



- Dette consolidée au niveau Groupe
 - » Maturité moyenne : 4,8 ans au 30 juin 2010
 - » Taux moyen après couverture : 3,61% en 2009-2010 contre 4,15% en 2008-2009
- Dette émise par Eutelsat Communications
 - » Dette bancaire de 1,6 Md€ remboursable en 2013 swappée à 3,85% + 0,75 bp (d'Avril 2010 à fin Juin 2013)
- 750 M€ de lignes de crédit renouvelables non tirées
- Groupe Eutelsat noté en catégorie d'investissement :
 - » Baa3 stable (Moody's) / BBB- stable (S&P)

¹ Dettes bancaires et obligataires ainsi que celles liées aux contrats de location longue durée, diminuées des disponibilités et des valeurs mobilières de placement (nets des soldes créditeurs de banques)

Excellente performance consolidée

<i>Extraits du compte de résultat en M€</i>	2008-2009	2009-2010	Variation (%)	
Chiffre d'affaires	940,5	1 047,2	+11,3%	▶ + 12,6 % à parité €/US\$ constante
EBITDA*	742,1	827,8	+11,5%	▶ Charges opérationnelles stables à 21% du C.A.
Marge d'EBITDA	78,9%	79,0%		▶ Niveau le plus élevé parmi les principaux opérateurs de satellites
Résultat opérationnel	471,6	508,6	+7,8%	▶ Augmentation de 19,2 M€ des amortissements liés aux nouveaux satellites ▶ Profit non-récurrent de €25 M en 2008-2009
Résultat financier	(99,6)	(100,6)	+1,0%	▶ Stable malgré des coûts liés au refinancement
Mises en équivalence	16,0	17,8	+11,8%	▶ Performance d'Hispasat
Impôt	(128,0)	(143,2)	+11,9%	
Intérêts minoritaires	(12,6)	(13,0)	+3,0%	
Résultat Net Attribuable au Groupe	247,3	269,5	+9,0%	▶ Marge nette : 25,7%

*L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel avant dotation aux amortissements, dépréciation d'actifs et autres produits et charges opérationnels (profits (pertes) de dilution, indemnités d'assurance, etc)

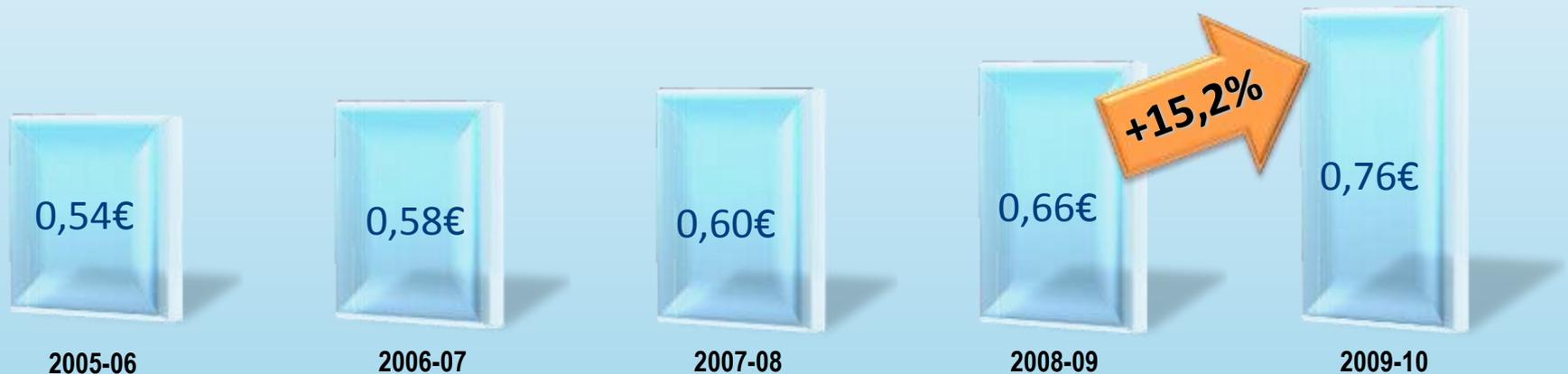
Distribution proposée en hausse de 15,2%

Distribution proposée

0,76 € par action

Taux de distribution

62%



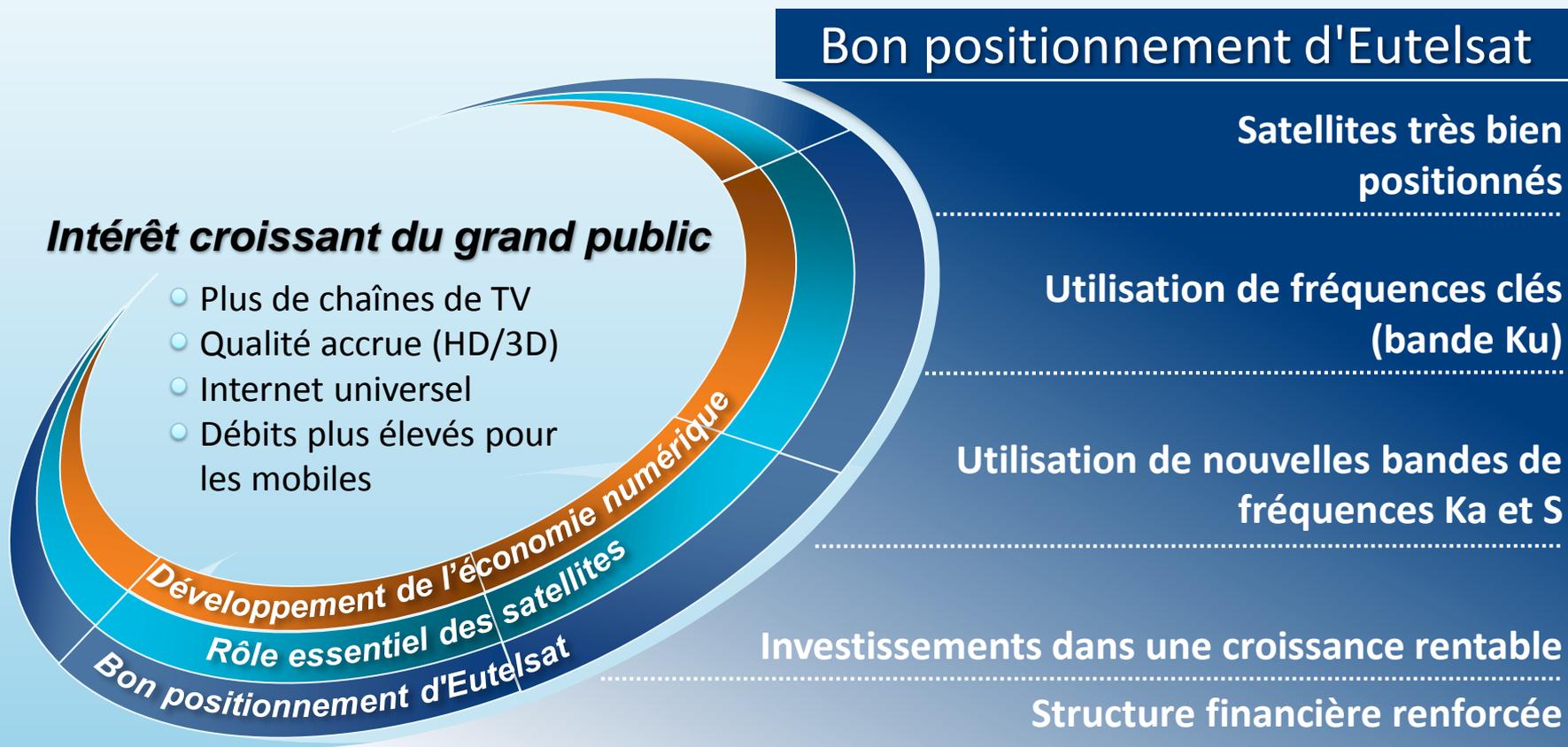
Assemblée Générale des actionnaires

9 novembre 2010

Agenda

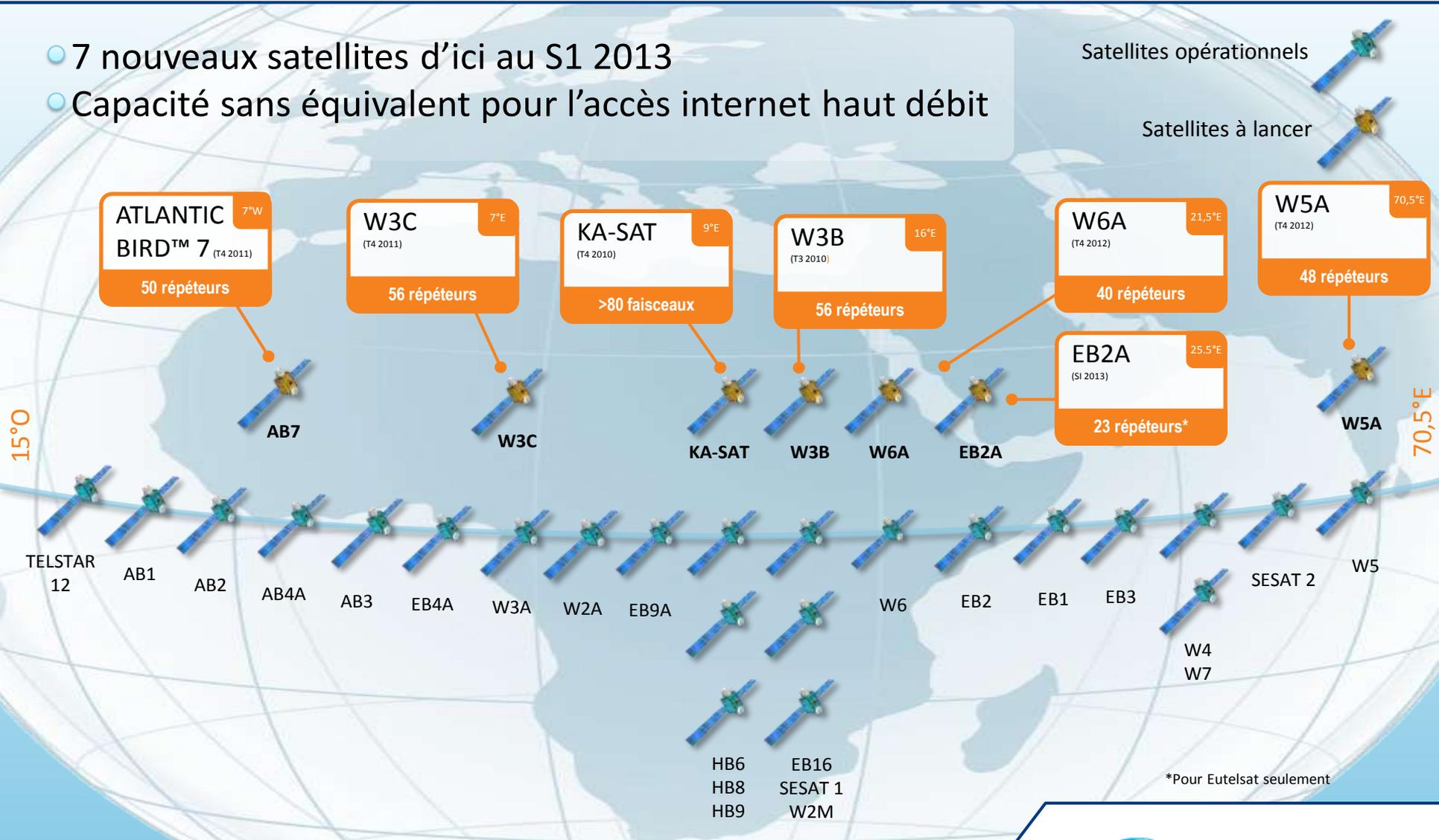
- 2009-2010 : une année record
- Dynamique soutenue dans toutes les activités
- Excellente performance financière
- **Notre engagement : croissance, rentabilité et fiabilité**

Croissance : répondre aux besoins toujours plus grands de l'économie numérique



Croissance + fiabilité : augmentation de capacité de 25% d'ici à Juin 2013

- 7 nouveaux satellites d'ici au S1 2013
- Capacité sans équivalent pour l'accès internet haut débit

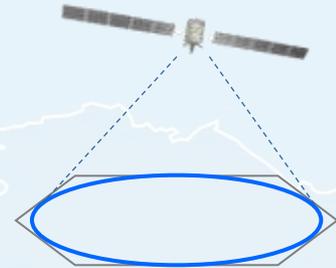


*Pour Eutelsat seulement

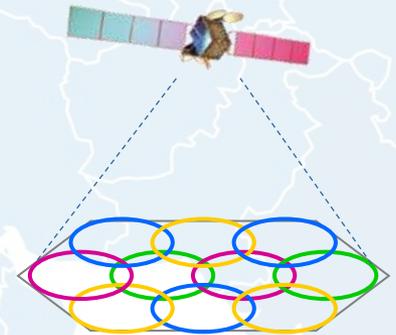
KA-SAT répond aux besoins en services haut débit

- Une technologie flexible
 - » Haut débit pour les foyers à l'écart des réseaux terrestres
 - » Réseaux professionnels (Services VSAT)
 - » Vidéo professionnelle (flux d'information)
 - » Télévision locale et régionale
- Partenariats avec des opérateurs télécoms (principalement), et avec des opérateurs de TV par satellite
- Lancement du satellite : novembre 2010
- Objectif de C.A. : 100 M€ en 2013-2014

Satellite traditionnel avec une large couverture



Satellite haut débit



Couverture des faisceaux

Perspectives : croissance, rentabilité et fiabilité

Chiffre d'affaires

2010 – 2011 : supérieur à 1 120 M€
2010 – 2013 : TCAM supérieur à 7%

EBITDA

2010 – 2011 : supérieur à 875 M€
2010 – 2013 : maintien d'une marge d'EBITDA
supérieure à 77%

Investissements

2010 – 2013 : 450 M€ par an en moyenne

Distribution

50% to 75% du Résultat Net Attribuable au Groupe

Dette nette ÷ EBITDA

Inferieur à 3,5x

Eutelsat : un Groupe qui s'engage et qui atteint ses objectifs

- Une année record
- Une ambition claire
- Un futur solide

QUESTIONS