



## **EUTELSAT Communications**

### **RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2021-22**

(juillet-décembre 2021)

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL 2021-22

(juillet-décembre 2021)

## SOMMAIRE

CE RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL COMPREND UNE DECLARATION DES PERSONNES PHYSIQUES RESPONSABLES DE CE DOCUMENT, UN RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE, LES COMPTES CONSOLIDES ET LEUR ANNEXE POUR LE SEMESTRE ECOULE ET LE RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'EXAMEN LIMITE DES COMPTES PRECITES.

Attestation du responsable du rapport financier semestriel.....	3
1 Eléments clés et description de l'activité .....	4
2 Rentabilité.....	9
3 Facteurs de risques .....	11
4 Modifications au sein du Groupe .....	12
5 Evènements récents et évolution de la flotte du Groupe .....	13
6 Comptes consolidés semestriels condensés au 31 décembre 2021 .....	14
7 Perspectives .....	15
Annexes .....	16
Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle .....	20
Comment nous contacter .....	21

# ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

**Eva Berneke**

Directrice générale

Ce document contient des chiffres provenant des Etats financiers consolidés semestriels. Les Etats financiers consolidés semestriels, établis selon le référentiel IFRS, ont fait l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes de la société, ont été revus par le Comité d'audit le 15 février 2022 et arrêtés par le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications le 16 février 2022. L'EBITDA, la marge d'EBITDA, le ratio Dette Nette / EBITDA, les investissements Cash, le Cash-flow libre discrétionnaire et le Cash-flow libre discrétionnaire ajusté sont des Indicateurs Alternatifs de Performance dont la définition et le calcul figurent en annexe 3 du présent communiqué. Les comptes comparatifs au 31 décembre 2020 ont fait l'objet d'un retraitement concernant la CVAE reclassée de la ligne Frais commerciaux et administratifs en Impôts sur les sociétés pour un montant de 2,1 millions d'euros afin d'aligner la présentation sur les comptes consolidés au 31 décembre 2021.

# 1 ELEMENTS CLES ET DESCRIPTION DE L'ACTIVITE

## 1.1. Faits Marquants

- Prise de fonction d'Eva Berneke, nouvelle Directrice Générale du Groupe, le 1<sup>er</sup> janvier 2022.
- Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles du premier semestre en baisse de 4,2 % sur une base comparable, globalement en ligne avec les attentes et se situant dans la fourchette d'objectifs de l'exercice 2021-22.
- Une rentabilité parmi les plus élevées du secteur avec une marge d'EBITDA de 76,4 % à taux de change constant au premier semestre, malgré la baisse du chiffre d'affaires.
- Un cash-flow libre discrétionnaire ajusté de 203 millions d'euros, en bonne voie pour atteindre l'objectif de l'exercice 2021-22.
- Paiement de 125 millions de dollars lié à la phase 1 du processus de transition de la bande C reçu en décembre.
- Progrès continus de notre stratégie Haut Débit Fixe :
  - Suite aux accords récemment signés avec Hispasat (Espagne) et Deutsche Telekom (Allemagne), quatre des cinq pays européens les plus peuplés sont ainsi couverts par des accords de distribution ou de capacité avec des opérateurs majeurs, y compris en France (Orange) et en Italie (TIM) ;
  - Bonne dynamique en Afrique comme en témoignent les accords avec les opérateurs de télécommunications Globacom au Nigeria et Vodacom en Tanzanie, ainsi que celui avec le distributeur Intersat pour la Gambie et la Guinée Bissau.
- Entrée en service réussie d'EUTELSAT QUANTUM qui apporte une flexibilité sans précédent pour répondre au besoin des marchés gouvernementaux et de la mobilité avec quatre faisceaux sur huit à un stade avancé de commercialisation après quelques mois d'opérations :
  - Des engagements sécurisés pour deux faisceaux
    - Un faisceau avec un client au Moyen-Orient pour de la mobilité maritime ;
    - Un faisceau pour des services aux gouvernements avec un fournisseur de service travaillant avec l'administration américaine ;
  - Des discussions bien avancées pour la commercialisation de deux faisceaux additionnels ;
  - Réservoir substantiel d'opportunités commerciales, que ce soit avec l'administration américaine ou avec d'autres clients.
- Finalisation de l'investissement dans OneWeb, faisant d'Eutelsat le deuxième actionnaire de l'une des rares constellations en orbite basse globale, ces dernières représentant une infrastructure essentielle pour répondre aux besoins à long terme en matière de télécommunications.
- Mise à jour des objectifs de chiffre d'affaires :
  - Pour l'exercice 2021-22, le chiffre d'affaires est attendu dans la fourchette d'objectifs, avec néanmoins un atterrissage attendu dans sa moitié inférieure ;
  - A moyen terme, les objectifs de chiffre d'affaires sont mécaniquement révisés afin de refléter le retard de l'entrée en service de KONNECT VHTS et EUTELSAT 10B ;
  - Le retour à la croissance est attendu en 2023-24 grâce à la capacité incrémentale.
- Confirmation des objectifs de cash-flow libre discrétionnaire ajusté.
- Confirmation de la politique de dividende stable ou progressif.

## 1.2. Chiffres clés

Informations financières clés	6 mois clos le 31/12/20	6 mois clos le 31/12/21	Variation
<b>Compte de résultat</b>			
Chiffre d'affaires - M€	628,5	572,2	-9,0 %
Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles - M€	613,1	568,7	-7,2 %
<b>Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles à périmètre et taux constants - M€</b>	588,1	563,3	-4,2 %
EBITDA <sup>1</sup> - M€	484,1	435,7	-10,0 %
Marge d'EBITDA - % <sup>1</sup>	77,0	76,1	-0,9 pt
Marge d'EBITDA à taux de change constant - %	77,0	76,4	-0,6 pt
Résultat net attribuable au Groupe - M€	137,4	166,0	+20,8 %
<b>Structure financière</b>			
Cash-flow libre discrétionnaire - M€ <sup>1</sup>	256,9	195,0	-24,1 %
<b>Cash-flow libre discrétionnaire ajusté - M€<sup>1</sup></b>	265,9	203,4	-23,5 %
Dette nette - M€	2 994,4	3 081,0	+€86,6m
Dette nette/EBITDA <sup>1</sup>	3,09x	3,53x	+0,44 pt
<b>Carnet de commandes - Mds €</b>	4,4	4,2	-4,9 %

<sup>1</sup> Il convient de se référer à l'Annexe 3 de ce document pour la définition et le calcul de ces indicateurs.

## 1.3. Chiffre d'affaires<sup>2</sup>

En millions d'euros	6 mois clos déc. 2020	6 mois clos déc. 2021	Variation	
			Réelle	Comparable <sup>3</sup>
Broadcast	378,9	350,5	-7,5 %	-7,5 %
Données & Vidéo Professionnelle	81,4	77,8	-4,4 %	-4,1 %
Services aux gouvernements	76,9	73,9	-3,9 %	-3,8 %
Haut Débit Fixe	42,1	30,1	-28,5 %	+37,3 %
Connectivité Mobile	33,9	36,5	+7,7 %	+9,8 %
<b>Total Activités opérationnelles</b>	<b>613,1</b>	<b>568,7</b>	<b>-7,2 %</b>	<b>-4,2 %</b>
Autres Revenus <sup>4</sup>	15,4	3,5	-77,3 %	n/r
<b>Total</b>	<b>628,5</b>	<b>572,2</b>	<b>-9,0 %</b>	<b>-4,7 %</b>
Taux de change EUR/USD	1,17	1,17		

Le chiffre d'affaires total du **premier semestre** de l'exercice 2021-22 ressort à 572 millions d'euros, en baisse de 9,0 % sur une base publiée et de 4,7 % sur une base comparable.

Le chiffre d'affaires des cinq Activités opérationnelles (hors Autres Revenus) s'établit à 569 millions d'euros, en baisse de 4,2 % sur une base comparable du fait d'un effet de périmètre négatif d'environ 3 points, la cession d'Euro Broadband Infrastructure (EBI) le 30 avril 2021 n'étant que partiellement compensée par l'intégration de Bigblu Broadband Europe depuis le 1<sup>er</sup> Octobre 2020.

Le chiffre d'affaires du **deuxième trimestre** ressort à 285 millions d'euros en baisse de 5,0 % sur une base comparable. Le chiffre d'affaires des cinq Activités opérationnelles s'établit à 284 millions d'euros, en baisse de 5,1 % sur douze mois et de 1,0 % par rapport au trimestre précédent sur une base comparable.

Sauf indication contraire, toutes les variations mentionnées ci-après sont sur une base comparable (à périmètre et taux de change constants).

### Broadcast (62 % du chiffre d'affaires)

Au **premier semestre**, le chiffre d'affaires du Broadcast ressort à 351 millions d'euros, soit un repli de 7,5 % sur un an qui reflète pour l'essentiel trois éléments : un repli des revenus en Europe, principalement dû à l'effet report du ralentissement du rythme des nouvelles affaires au cours de l'exercice précédent, un effet temporaire négatif lié au renouvellement partiel de la capacité avec Nilesat à 7/8° Ouest et un impact négatif d'environ 1 point qui prend en compte la matérialisation d'un élément exceptionnel positif au premier trimestre de l'exercice 2021-22 et une baisse du chiffre d'affaires de Fransat.

Au **deuxième trimestre**, le chiffre d'affaires s'élève à 173 millions d'euros, en baisse de 8,6 % sur un an et de 3,1 % sur un trimestre.

La tendance devrait s'améliorer progressivement avec une base de comparaison plus facile à partir du second semestre et à mesure que la capacité disponible à 7/8° Ouest est graduellement revendue.

### Données et Vidéo Professionnelle (14 % du chiffre d'affaires)

Au **premier semestre**, le chiffre d'affaires des Données et Vidéo Professionnelle s'établit à 78 millions d'euros, en baisse de 4,1 % sur un an.

La performance des Données Fixes, dont le chiffre d'affaires représente les deux tiers de cette application, bénéficie d'une amélioration des volumes qui compense désormais la majeure partie de l'effet négatif lié à la pression concurrentielle.

<sup>2</sup> Les contributions de chaque application au chiffre d'affaires sont calculées hors « Autres Revenus ».

<sup>3</sup> A taux de change et périmètre constants. La variation est calculée comme suit : i) le chiffre d'affaires en dollars U.S. du S1 2021-22 est converti au taux du S1 2020-21 ; ii) le chiffre d'affaires du S1 2021-22 est retraité de la contribution de Bigblu Broadband Europe ; iii) le chiffre d'affaires du S1 2020-21 est retraité de la contribution d'Euro Broadband Infrastructure (EBI) ; iv) l'impact de la couverture de change est exclu des Autres Revenus

<sup>4</sup> Les « Autres Revenus » incluent principalement l'effet de couverture de change du chiffre d'affaires euros/dollars, la rémunération de services de conseil ou d'ingénierie fournis à des tiers, ainsi que des indemnités de fin de contrat.

Le chiffre d'affaires de la Vidéo Professionnelle, qui représente un tiers des revenus, connaît une baisse dans le haut de la fourchette à un chiffre en raison d'un effet négatif lié au phasage d'un contrat et de la poursuite du déclin structurel de cette application.

Au **deuxième trimestre**, le chiffre d'affaires s'élève à 39 millions d'euros, en baisse de 6,7 % sur un an et en hausse de 1,4 % par rapport au trimestre précédent.

Le déclin annuel du chiffre d'affaires de cette application devrait être globalement en ligne avec la tendance du premier semestre.

### **Services aux gouvernements (13 % du chiffre d'affaires)**

Au **premier semestre**, le chiffre d'affaires de l'application Services aux gouvernements ressort à 74 millions d'euros, en baisse de 3,8 %. Il reflète l'effet report négatif des campagnes de renouvellement avec l'administration américaine, notamment la campagne de l'automne 2021 dont le taux de renouvellement était d'environ 75 % du fait du contexte géopolitique au Moyen-Orient, ces éléments n'étant que partiellement compensés par le gain de nouveaux contrats.

Au **deuxième trimestre**, le chiffre d'affaires s'élève à 37 millions d'euros, en baisse de 5,9 % sur un an et de 2,0 % par rapport au trimestre précédent.

Le second semestre devrait refléter le plein effet des éléments négatifs cités précédemment.

### **Haut Débit Fixe (5 % du chiffre d'affaires)**

Au **premier semestre**, le chiffre d'affaires du Haut Débit Fixe s'établit à 30 millions d'euros, en hausse de 37,3 % sur un an sur une base comparable. Il reflète les revenus générés par les accords de capacité avec Orange, TIM et depuis novembre 2021, Hispasat, ainsi que dans une moindre mesure la croissance de l'activité en Afrique.

Au **deuxième trimestre**, le chiffre d'affaires s'élève à 16 millions d'euros. Sur une base comparable, le chiffre d'affaires est en hausse de 24,7 % sur un an et de 5,9 % par rapport au trimestre précédent.

Le premier semestre a été marqué par des progrès significatifs dans le déploiement de notre stratégie Haut Débit Fixe avec quatre des cinq pays européens les plus peuplés désormais couverts par des accords de distribution ou de capacité avec des opérateurs majeurs. Un accord de distribution a ainsi été signé avec Deutsche Telekom pour la capacité couvrant l'Allemagne sur EUTELSAT KONNECT ainsi qu'un engagement ferme pluriannuel avec Hispasat pour la capacité couvrant la péninsule Ibérique sur EUTELSAT KONNECT. Pour ces deux contrats, une extension sur le satellite KONNECT VHTS pourrait être envisageable dans le futur.

En Afrique, un accord de capacité pluriannuel portant sur plusieurs Gbps a été signé avec Globacom, le deuxième opérateur télécom au Nigeria, ainsi qu'un contrat de services avec Vodacom Tanzanie, le leader sur ce marché. En parallèle, un contrat a été signé avec Intersat pour la totalité de la capacité couvrant la Gambie et la Guinée Bissau. Enfin, plusieurs faisceaux HTS sur le satellite EUTELSAT 65 West A ont été sélectionnés par des distributeurs mexicains pour répondre aux besoins de connectivité internet dans le cadre d'un projet gouvernemental mexicain visant à connecter des écoles en zone rurale.

Le second semestre devrait bénéficier des éléments positifs cités précédemment et voir ainsi la poursuite d'une croissance organique à deux chiffres significative.

### **Connectivité Mobile (6 % du chiffre d'affaires)**

Au **premier semestre**, le chiffre d'affaires ressort à 37 millions d'euros, en hausse de 9,8 % sur un an. Il reflète notamment les revenus générés par le contrat avec Anuvu. La mobilité maritime continue également d'enregistrer de bonnes performances avec la montée en puissance des contrats avec des distributeurs remportés au cours des dernières années et l'accord sur EUTELSAT QUANTUM mentionné précédemment.

Au **deuxième trimestre**, le chiffre d'affaires s'élève à 19 millions d'euros, en hausse de 19,6 % sur un an et de 11,0 % par rapport au trimestre précédent.

Sur le plan commercial, le partenariat global avec Marlink a été étendu à l'Asie Pacifique et aux Amériques. Il inclut des engagements de capacités incrémentales sur plusieurs satellites de notre flotte. Cela s'ajoute à l'accord conclu avec un client au Moyen-Orient pour de la capacité sur EUTELSAT QUANTUM destinée à des activités de mobilité maritime.

Cette dynamique positive devrait se traduire par une croissance à deux chiffres pour l'exercice en cours.

### **Autres Revenus**

Au **premier semestre**, les Autres Revenus s'élèvent à 4 millions d'euros contre 15 million d'euros un an plus tôt. Ils incluent une contribution négative de 2 millions d'euros liée aux opérations de couverture de change euros/dollar contre un effet positif de 6 millions d'euros un an plus tôt.

## 1.4. Carnet de commandes

Au 31 décembre 2021, le carnet de commandes<sup>5</sup> s'établit à 4,2 milliards d'euros contre 4,4 milliards d'euros au 31 décembre 2020 et au 30 juin 2021. La consommation naturelle du carnet de commandes au premier semestre compense largement la contribution du renouvellement partiel avec Nilesat et le contrat de capacité avec Hispasat.

Le carnet de commandes équivaut à 3,4 fois le chiffre d'affaires de l'exercice 2020-21 et le Broadcast représente 64 % du total.

	31 décembre 2020	30 juin 2021	31 décembre 2021
Valeur des contrats (en milliards d'euros)	4,4	4,4	<b>4,2</b>
<i>En années du chiffre d'affaires de l'exercice précédent</i>	3,4	3,5	<b>3,4</b>
Poids du Broadcast	67 %	64 %	<b>64 %</b>

## 1.5. Répéteurs opérationnels et utilisés

Au 31 décembre 2021, le nombre de répéteurs opérationnels s'établit à 1 380 unités, globalement stable sur un an et sur un semestre en l'absence d'entrée en service de nouvelle capacité régulière et de fin de vie en orbite stable de satellites au cours des douze derniers mois.

Le nombre de répéteurs utilisés est de 974, en hausse de 7 unités sur un an et en baisse de 7 unités sur un semestre, cette baisse reflétant notamment le retour de capacité par Nilesat.

Le taux de remplissage s'établit ainsi à 70,6 % contre 70,1 % un an plus tôt et 71,2 % au 30 juin 2021.

	31 décembre 2020	30 juin 2021	31 décembre 2021
Nombre de répéteurs opérationnels <sup>6</sup>	1 380	1 377	<b>1 380</b>
Nombre de répéteurs utilisés <sup>7</sup>	967	981	<b>974</b>
Taux de remplissage	70,1 %	71,2 %	<b>70,6 %</b>

**Note :** données calculées sur la base de répéteurs équivalents 36 MHz hors capacité HTS, EUTELSAT QUANTUM et satellites en orbite inclinée.

<sup>5</sup> Le carnet de commandes représente les revenus futurs provenant d'accords de capacité ou de services et peut inclure des contrats pour des satellites en cours d'acquisition.

<sup>6</sup> Nombre de répéteurs sur les satellites en orbite stable, hors capacité de secours.

<sup>7</sup> Nombre de répéteurs utilisés sur les satellites en orbite stable.

## 2 RENTABILITE

### 2.1. Rentabilité

L'**EBITDA** s'élève à 436 millions d'euros au 31 décembre 2021 contre 484 millions d'euros un an plus tôt, en baisse de 10,0 %. La **marge d'EBITDA** s'établit à 76,4 % à taux de change constant (76,1 % en publié) comparé à 77,0 % un an plus tôt, reflétant le repli du chiffre d'affaires. Les charges opérationnelles sont en baisse de 8 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent, compte tenu d'un effet de périmètre favorable, de moindres provisions pour créances douteuses et de la poursuite d'une forte discipline en matière de coûts sur les activités historiques. Dans le contexte du programme d'économie de coûts LEAP 2, 24 millions d'euros d'économies ont déjà été pleinement sécurisées pour l'exercice en cours, dans le haut de la fourchette de l'objectif visant à générer des économies annuelles de 20 à 25 millions d'euros.

Le **résultat net attribuable au Groupe** ressort à 166 millions d'euros contre 137 millions d'euros un an plus tôt, en hausse de 20,8 %. Il représente une marge nette de 29 %. Ceci reflète :

- Des **dotations aux amortissements** en baisse, (-243 millions d'euros au 31 décembre 2021 contre -260 millions d'euros un an plus tôt) du fait notamment de la cession de KA-SAT et de la fin de la période d'amortissement de certains actifs en orbite ;
- D'autres **produits opérationnels** de 84 millions d'euros (contre une charge de 8 millions d'euros un an plus tôt). Le premier semestre de l'exercice 2021-22 inclut notamment le produit de 125 millions de dollars lié à la bande C qui est partiellement compensé par la dépréciation de certains actifs ;
- Un **résultat financier** de -35 millions d'euros (contre -47 millions d'euros un an plus tôt), reflétant l'évolution favorable du résultat de change ;
- Une charge d'**impôt** de 24 % (contre 15 % un an plus tôt) reflétant un taux d'imposition de 30 % pour le produit lié à la bande C.
- Une **quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence** négative à hauteur de -13 millions d'euros reflétant la contribution de la participation dans OneWeb depuis septembre.

### 2.2. Flux de trésorerie

Au premier semestre 2021-22, les **flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation** ressortent à 363 millions d'euros, en baisse de 72 millions d'euros sur un an compte tenu principalement de la baisse de l'EBITDA.

Les **investissements « cash »** se sont élevés à 98 millions d'euros contre 117 millions d'euros il y a un an. Le niveau des investissements « cash » reflète le phasage des programmes satellitaires et n'est pas représentatif du montant attendu sur l'ensemble de l'exercice.

Les **intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêts reçus** ressortent à 70 millions d'euros contre 61 millions d'euros un an plus tôt. L'ensemble des paiements de coupons est lié à des obligations arrivant à échéance au premier semestre (quatre échéances représentant un montant nominal de 2,3 milliard d'euros) alors que lors de l'exercice 2020-21, une obligation d'un montant de 500 millions d'euros arrivait à échéance au second semestre.

Le **cash-flow libre discrétionnaire** ressort à 195 millions d'euros sur une base publiée, en baisse de 62 millions d'euros. Le **cash-flow libre discrétionnaire ajusté**, tel que défini dans nos perspectives financières<sup>8</sup>, s'établit à 203 millions d'euros, en baisse de 62 millions d'euros soit -23,5 %.

### 2.3. Structure financière

L'**endettement financier net** ressort à 3 081 millions d'euros au 31 décembre 2021 en hausse de 426 millions d'euros par rapport à fin juin 2021. Cette évolution reflète principalement, d'une part, les 195 millions d'euros de cash-flow libre discrétionnaire générés au premier semestre ainsi que le premier paiement lié à la bande C pour 125 millions de dollars, et d'autre part, le paiement de 222 millions d'euros de dividende (incluant les intérêts minoritaires) ainsi qu'un décaissement de 495 millions d'euros au titre des investissements inorganiques, principalement OneWeb. D'autres éléments (principalement liés aux dettes locatives et aux dettes structurées, ainsi qu'à l'évolution de la part change du *cross-currency swap*) ont contribué à l'augmentation de l'endettement net à hauteur de 14 millions d'euros.

Le **ratio d'endettement net par rapport à l'EBITDA** s'établit ainsi à 3,53x contre 3,09x à fin décembre 2020 et 2,88x à fin juin 2021. Pour rappel, le mois de décembre représente généralement un pic dans le profil annuel de la dette compte tenu de la date de paiement du dividende. Cette saisonnalité est accentuée cette année par le phasage de l'investissement dans OneWeb alors que seulement un quart des paiements liés à la bande C a été reçu.

<sup>8</sup> Se référer à l'annexe 3.

Le coût moyen de la dette tirée par le Groupe après effet des instruments de couverture s'établit à 2,5 % (2,3 % au premier semestre 2020-21). La maturité moyenne pondérée de l'endettement du Groupe s'élève à 4,5 années contre 4,3 années à fin décembre 2020.

La liquidité du Groupe reste élevée avec un montant cumulé d'environ 1,5 milliard d'euros de lignes de crédits disponibles non utilisées et de trésorerie.

### 3 FACTEURS DE RISQUES

Le présent rapport contient des informations qui expriment des objectifs établis sur la base des appréciations ou estimations actuelles du Groupe, mais qui restent subordonnées aux facteurs de risques et incertitudes exposés ci-après.

Les principaux risques auxquels le Groupe pourrait être confronté au cours du second semestre sont de même nature que ceux exposés dans le chapitre 4 – Facteurs de risques – du Document d'Enregistrement Universel de la Société déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 15 octobre 2021 et portant le numéro D.21-0859.

La nature de ces risques n'a pas connu d'évolution significative sur le premier semestre.

Il convient cependant de souligner que l'activité du Groupe, en particulier son développement et sa capacité à atteindre les objectifs mentionnés dans le présent rapport semestriel peut être affecté par un certain nombre de risques identifiés ou inconnus. Parmi ces éléments de risque propre à l'activité du Groupe figurent en particulier, mais à titre d'exemple seulement, le risque technique de perte totale ou partielle de tout ou partie d'un satellite en exploitation ou à l'occasion d'un lancement et des opérations associées.

## 4 MODIFICATIONS AU SEIN DU GROUPE

### 4.1. Gouvernance

#### Nomination d'Eva Berneke en tant que Directrice Générale

Le Conseil d'administration a nommé Eva Berneke Directrice Générale à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022. Eva Berneke a été également cooptée en tant qu'administratrice. Elle remplace Rodolphe Belmer qui a quitté ses fonctions le 31 décembre 2021.

#### Assemblée générale

L'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 4 novembre 2021 a renouvelé les mandats d'Esther Gaide, Dominique D'Hinnin et Didier Leroy. BPIFrance Investissement a été nommé en tant que membre du Conseil d'Administration et est représenté par Paul François Fournier.

Le Conseil d'administration est composé de dix membres, dont 50% de femmes et 70% d'indépendants.

L'Assemblée générale mixte a également approuvé l'ensemble des autres résolutions, notamment les comptes, le dividende au titre de l'exercice 2020-21, la rémunération des mandataires sociaux et la politique de rémunérations.

### 4.2. Dividende

L'Assemblée générale du 4 novembre 2021 a approuvé la distribution au titre de l'exercice clos le 30 juin 2021, d'un dividende de 0,93 euro par action. Le dividende a été payé le 18 novembre 2021.

### 4.3. Investissement dans OneWeb

Le 8 septembre 2021, Eutelsat a finalisé son investissement initial dans OneWeb d'un montant de 550 millions de dollars annoncé en avril. Le 6 octobre, une option d'achat a été exercée pour un montant total de 165 millions de dollars<sup>9</sup> sur une partie du dernier financement apporté par Bharti à OneWeb.

En conséquence, la participation d'Eutelsat dans OneWeb est portée à 22,9 %<sup>10</sup>.

---

<sup>9</sup> Dont un montant de 30 millions de dollars a été appelé à fin décembre 2021.

<sup>10</sup> Sous réserve de la finalisation de l'investissement annoncé par Hanwha en août 2021. Au 31/12/2021, Eutelsat détenait 25,13%.

## 5 EVENEMENTS RECENTS ET EVOLUTION DE LA FLOTTE DU GROUPE

### 5.1. Evolution de la flotte

#### Plan de déploiement nominal de la flotte

Depuis la dernière actualisation trimestrielle datant d'octobre 2021, l'entrée en service de KONNECT VHTS, prévue initialement au premier semestre de l'année civile 2023, est désormais attendue au second semestre de l'année civile 2023. Par ailleurs, bien que toujours attendue au cours du premier semestre 2023, l'entrée en service du satellite EUTELSAT 10B est retardée par rapport à nos hypothèses précédentes. Ceci reflète l'impact des retards de fabrication et de leur effet domino, y compris les difficultés d'appariement des satellites, lié à la reprogrammation des lancements, dans le contexte de la crise mondiale du Covid.

Toutes les autres données restent inchangées.

Satellite <sup>1</sup>	Position orbitale	Date d'entrée en service estimée (année civile)	Marchés principaux	Couverture	Nombre de répéteurs physiques	Dont capacité incrémentale
EUTELSAT 10B	10° Est	S1 2023	Connectivité Mobile	EMEA Océan Atlantique et Indien	12 Ku 10 C >100 faisceaux Ku	-48 répéteurs Ku c. 35 Gbps
EUTELSAT HOTBIRD 13G	13° Est	S1 2023	Vidéo	Europe, Afrique du Nord, Moyen-Orient	80 Ku <sup>2</sup> Charge utile EGNOS	Charge utile EGNOS
KONNECT VHTS	A déterminer	S2 2023	Connectivité	Europe	~230 faisceaux Ka	500 Gbps
EUTELSAT HOTBIRD 13F	13° Est	T2/T3 2023	Vidéo	Europe, Afrique du Nord, Moyen-Orient	80 Ku <sup>2</sup>	Aucune
EUTELSAT 36D	36° Est	S2 2024	Vidéo Services aux gouvernements	Afrique, Russie, Europe	70 Ku Charge utile UHF	Charge utile UHF

<sup>1</sup> Capacité nominale correspondant aux spécifications du satellite. La capacité opérée à la position orbitale HOTBIRD restera inchangée avec 102 répéteurs physiques opérés, une fois les contraintes réglementaires et opérationnelles prises en compte.

#### Evolution de la flotte depuis le 30 juin 2021

- EUTELSAT QUANTUM a été lancé le 30 juillet 2021 et est entré en service en novembre 2021.
- Le contrat de location portant sur de la capacité sur les satellites YAHSAT 1B et Al Yah 3 a pris fin au cours du premier trimestre de l'exercice 2021-22.
- EUTELSAT 48E qui opérait en orbite inclinée a été désorbité en octobre 2021.
- EUTELSAT 174A opère en orbite inclinée depuis janvier 2022.

# **6 COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS CONDENSES AU 31 DECEMBRE 2021**

# **Groupe Eutelsat Communications**

**Société anonyme au capital de 230 544 995 euros**

**Siège social : 32, boulevard Gallieni, 92130 Issy Les Moulineaux**

**481 043 040 R.C.S. Nanterre**

## **ETATS FINANCIERS CONSOLIDES SEMESTRIELS CONDENSES AU 31 DECEMBRE 2021**

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

(en millions d'euros, sauf données par action)	Note	31 décembre 2020	31 décembre 2021
<b>Produits des activités ordinaires</b>	5.1	<b>628,5</b>	<b>572,2</b>
Coûts des opérations		(44,6)	(43,6)
Frais commerciaux et administratifs <sup>(1)</sup>		(99,8)	(92,9)
Dotations aux amortissements	6.1	(260,2)	(243,0)
Autres produits et charges opérationnels	5.3	(7,7)	83,7
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>216,3</b>	<b>276,4</b>
Coût de la dette nette		(35,3)	(32,5)
Autres éléments financiers		(12,1)	(2,0)
<b>Résultat financier</b>	5.4	<b>(47,4)</b>	<b>(34,6)</b>
<b>Résultat net avant impôt</b>		<b>168,9</b>	<b>241,9</b>
Impôts sur les sociétés <sup>(2)</sup>	5.5	(24,9)	(56,9)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	6.2	-	(12,5)
<b>Résultat net</b>		<b>144,0</b>	<b>172,4</b>
Part attribuable au Groupe		137,4	166,0
Part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		6,6	6,4
<b>Résultat de base et dilué par action revenant aux actionnaires d'Eutelsat Communications</b>	5.6	<b>0,597</b>	<b>0,721</b>

<sup>(1)</sup> Les comptes comparatifs au 31 décembre 2020 ont fait l'objet d'un retraitement concernant la CVAE reclassée de la ligne Frais commerciaux et administratifs en Impôts sur les sociétés pour un montant de 2,1 millions d'euros afin d'aligner la présentation sur les comptes consolidés au 31 décembre 2021, voir note 5.5 « Impôts sur les sociétés ».

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL

en millions d'euros)	Note	31 décembre 2020	31 décembre 2021
<b>Résultat net</b>		<b>144,0</b>	<b>172,4</b>
<b>Autres éléments recyclables de gains et pertes du résultat global</b>			
Écart de conversion	6.6.4	(44,8)	41,8
Effet d'impôt	6.6.4	(14,5)	7,9
Variations de juste valeur des instruments de couverture <sup>(1)</sup>	6.6.3	8,8	(13,3)
Effet d'impôt	6.6.3	12,7	3,8
<b>Autres éléments non recyclables de gains et pertes du résultat global</b>			
Variations des engagements de retraite		(17,3)	(12,5)
Effet d'impôt		4,5	3,2
<b>Total autres éléments de gains et pertes du résultat global</b>		<b>(50,6)</b>	<b>30,9</b>
<b>Total état du résultat global</b>		<b>93,4</b>	<b>203,4</b>
Part attribuable au Groupe		88,6	195,8
Part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle <sup>(2)</sup>		4,8	7,5

<sup>(1)</sup> Les variations de juste valeur des instruments de couverture ne concernent que les couvertures de flux de trésorerie, les couvertures d'investissement net à l'étranger étant présentées en écarts de conversion.

<sup>(2)</sup> La part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle se décompose comme suit :

- 6,4 millions d'euros de résultat net au 31 décembre 2021 et 6,6 millions d'euros au 31 décembre 2020

- 1,1 million d'euros d'autres éléments recyclables de gains et pertes du résultat global au 31 décembre 2021 et (1,8) million d'euros au 31 décembre 2020

# ETATS CONSOLIDES DE LA SITUATION FINANCIERE

(en millions d'euros)	Note	30 juin 2021	31 décembre 2021
<b>Actif</b>			
Écarts d'acquisition	6.1.1	1 246,5	1 268,6
Immobilisations incorporelles	6.1.1	440,3	406,1
Immobilisations corporelles et immobilisations en cours	6.1.2	3 730,4	3 750,1
Droits d'utilisation sur contrats de location	6.1.3	517,5	485,9
Titres des sociétés mises en équivalence	6.2	-	619,7
Actifs financiers non courants	6.4.4	71,5	41,7
Actifs sur contrats clients et coûts d'obtention et d'exécution des contrats non courants	6.3	37,7	36,3
Actifs d'impôts différés		7,6	2,8
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>6 051,5</b>	<b>6 611,2</b>
Stocks		8,1	12,4
Créances clients et comptes rattachés	6.3	244,5	244,5
Actifs sur contrats clients et coûts d'obtention et d'exécution des contrats courants	6.3	17,4	17,1
Autres actifs courants		42,8	42,9
Actif d'impôt exigible		26,6	28,5
Actifs financiers courants	6.4.4	27,0	20,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6.4.1	861,1	448,6
<b>Total des actifs courants</b>		<b>1 227,5</b>	<b>814,2</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>7 279,0</b>	<b>7 425,4</b>

(en millions d'euros)	Note	30 juin 2021	31 décembre 2021
<b>Passif</b>			
Capital social	6.6.1	230,5	230,5
Primes liées au capital		718,0	718,0
Réserves et résultat consolidés		1 666,0	1 650,2
Participations ne donnant pas le contrôle		76,2	76,4
<b>Total capitaux propres</b>		<b>2 690,7</b>	<b>2 675,1</b>
Dettes financières non courantes	6.4.2	3 097,4	2 723,7
Dettes locatives non courantes	6.4.4	411,6	403,3
Autres passifs financiers non courants	6.4.4	89,0	63,2
Dettes sur immobilisations non courantes	6.4.4	188,7	141,8
Passifs de contrats clients non courants	6.3	117,5	112,8
Provisions non courantes	6.7	83,0	93,4
Passifs d'impôts différés		197,9	209,3
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>4 185,0</b>	<b>3 747,6</b>
Dettes financières courantes	6.4.2	45,5	387,4
Dettes locatives courantes	6.4.4	24,1	25,2
Autres dettes et passifs financiers courants	6.4.4	121,4	243,7
Fournisseurs et comptes rattachés		84,9	72,5
Dettes sur immobilisations courantes	6.4.4	25,0	147,1
Impôt à payer		20,8	50,2
Passifs de contrats clients courants	6.3	69,0	66,2
Provisions courantes	6.7	12,6	10,3
<b>Total des passifs courants</b>		<b>403,3</b>	<b>1 002,7</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>		<b>7 279,0</b>	<b>7 425,4</b>

# TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(en millions d'euros)	Note	31 décembre 2020	31 décembre 2021
<b>Flux d'exploitation</b>			
Résultat net		144,0	172,4
Résultat des sociétés mises en équivalence		-	12,5
Charges d'impôts et d'intérêts, autres éléments d'exploitation		64,1	(61,1)
Dotations aux amortissements et aux provisions		235,5	257,8
Impôts différés		(1,9)	26,9
Variations des clients et comptes rattachés		47,1	(6,8)
Variations des actifs sur contrats clients et autres actifs		0,2	8,6
Variations des fournisseurs et comptes rattachés		(22,4)	(11,1)
Variations des passifs de contrats clients et autres passifs <sup>(1)</sup>		(20,7)	(33,1)
Impôts payés <sup>(1)</sup>		(10,7)	(3,2)
<b>Trésorerie provenant des opérations d'exploitation</b>		<b>435,1</b>	<b>363,0</b>
<b>Flux d'investissements</b>			
Acquisitions de satellites et autres immobilisations corporelles et incorporelles	6.1.1, 6.1.2	(67,5)	(83,1)
Remboursements d'assurance		6,6	-
Produit de libération de la bande C	2.2	-	109,4
Acquisitions de titres de participation et autres mouvements <sup>(2)</sup>		(47,3)	(495,7)
<b>Trésorerie utilisée par les opérations d'investissement</b>		<b>(108,2)</b>	<b>(469,4)</b>
<b>Flux de financement</b>			
Distributions		(204,9)	(221,5)
Augmentation des emprunts	6.4.2	800,0	-
Remboursement des emprunts	6.4.2	(511,9)	(7,1)
Remboursement des dettes locatives		(44,1)	(8,1)
Frais d'émission d'emprunt		(4,5)	(3,4)
Intérêts et autres frais financiers payés		(61,4)	(69,7)
Opérations relatives aux participations ne donnant pas le contrôle <sup>(3)</sup>		(8,8)	-
Primes et soultes payées sur instruments financiers dérivés		(6,0)	-
<b>Trésorerie utilisée par les opérations de financement</b>		<b>(41,6)</b>	<b>(309,9)</b>
Incidence des variations de change sur la trésorerie		(9,4)	3,9
<b>Augmentation/(Diminution) de la trésorerie</b>		<b>276,0</b>	<b>(412,4)</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture de la période</b>		<b>832,0</b>	<b>861,1</b>
Actifs destinés à être cédés		20,4	-
<b>Trésorerie à la clôture de la période</b>		<b>1 087,6</b>	<b>448,6</b>
<i>dont Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période</i>	6.4.1	1 087,6	448,6
<i>dont Découverts compris dans les dettes à la clôture de la période</i>		-	-

<sup>(1)</sup> Les comptes comparatifs au 31 décembre 2020 ont fait l'objet d'un retraitement concernant la CVAE reclassée de la ligne Variations des passifs de contrats clients et autres passifs en Impôts payés pour un montant de 3,9 millions d'euros afin d'aligner la présentation sur les comptes consolidés au 31 décembre 2021 voir note 5.5 « Impôts sur les sociétés ».

<sup>(2)</sup> Au 31 décembre 2021, les acquisitions de titres de participation et autres mouvements incluent le paiement de 494,9 millions d'euros lié à l'acquisition de participations dans OneWeb Holdings Limited (voir note 3.4.2). Au 31 décembre 2020, elles comprennent le versement de 48,2 millions d'euros au titre de l'acquisition de Big Blu Europe dont 6,8 millions d'euros en compte séquestre (voir note 3.4 « Principales évolutions du périmètre de consolidation »)

<sup>(3)</sup> Au 31 décembre 2020, les opérations relatives aux participations ne donnant pas le contrôle incluent le paiement d'un complément de prix lié à l'acquisition des parts minoritaires d'Eutelsat International intervenue sur l'exercice clos le 30 juin 2020.

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(en millions d'euros sauf données par actions)	Capital social			Réserves et résultat	Capitaux propres part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
	Nombre	Montant	Primes				
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>230 544 995</b>	<b>230,5</b>	<b>718,0</b>	<b>1 711,1</b>	<b>2 659,8</b>	<b>144,8</b>	<b>2 804,6</b>
Résultat net de la période	-	-	-	137,4	137,4	6,6	144,0
Autres éléments de gains et pertes du résultat global <sup>(1)</sup>	-	-	-	(48,8)	(48,8)	(1,8)	(50,6)
<b>Total du résultat global</b>	-	-	-	<b>88,6</b>	<b>88,6</b>	<b>4,8</b>	<b>93,4</b>
Actions propres	-	-	-	0,6	0,6	-	0,6
Distributions de dividendes	-	-	-	(204,9)	(204,9)	-	(204,9)
Avantages aux salariés sur souscription d'actions et actions gratuites	-	-	-	0,3	0,3	-	0,3
Transactions avec des participations ne donnant pas le contrôle et autres	-	-	-	(33,6)	(33,6)	24,3	(9,4)
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>230 544 995</b>	<b>230,5</b>	<b>718,0</b>	<b>1 562,1</b>	<b>2 510,7</b>	<b>173,9</b>	<b>2 684,6</b>
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>230 544 995</b>	<b>230,5</b>	<b>718,0</b>	<b>1 666,0</b>	<b>2 614,5</b>	<b>76,2</b>	<b>2 690,7</b>
Résultat net de la période	-	-	-	166,0	166,0	6,4	172,4
Autres éléments de gains et pertes du résultat global <sup>(1)</sup>	-	-	-	29,8	29,8	1,1	30,9
<b>Total du résultat global</b>	-	-	-	<b>195,8</b>	<b>195,8</b>	<b>7,5</b>	<b>203,4</b>
Actions propres	-	-	-	0,9	0,9	-	0,9
Distributions de dividendes	-	-	-	(214,2)	(214,2)	(7,3)	(221,5)
Avantages aux salariés sur souscription d'actions et actions gratuites	-	-	-	(0,3)	(0,3)	-	(0,3)
Autres	-	-	-	1,8	1,8	0,1	1,9
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>230 544 995</b>	<b>230,5</b>	<b>718,0</b>	<b>1 650,2</b>	<b>2 598,6</b>	<b>76,4</b>	<b>2 675,1</b>

<sup>(1)</sup> Les variations des autres éléments de gains et pertes du résultat global comprennent les gains et pertes actuariels constatés sur les avantages postérieurs à l'emploi ainsi que la variation de la réserve de réévaluation sur les instruments financiers (voir note 6.6.3) et de la réserve de conversion (voir note. 6.6.4), nets des effets d'impôts associés.

## NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

<b>NOTE 1. PRESENTATION GENERALE</b> .....	<b>9</b>
1.1 Activité.....	9
1.2 Arrête des comptes .....	9
<b>NOTE 2. FAITS MARQUANTS DE LA PERIODE</b> .....	<b>9</b>
2.1 Prise de participation dans One Web Holdings Ltd .....	9
2.2 Processus de libération de la Bande C .....	9
2.3 Lancement et mise en service du satellite Eutelsat Quantum.....	9
2.4 Incidences du COVID .....	9
<b>NOTE 3. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D’EVALUATION</b> .....	<b>10</b>
3.1 Bases de préparation des comptes .....	10
3.2 Règles de présentation .....	10
3.3 Jugements comptables et estimations significatives .....	10
3.4 Principales évolutions du périmètre de consolidation .....	10
<b>NOTE 4. INFORMATION SECTORIELLE</b> .....	<b>12</b>
<b>NOTES 5. ANNEXES DU COMPTE DE RESULTAT</b> .....	<b>13</b>
5.1 Chiffre d’affaires.....	13
5.2 Rémunération en actions et assimilés .....	13
5.3 Autres produits et charges opérationnels.....	14
5.4 Résultat financier .....	14
5.5 Impôt sur les sociétés.....	14
5.6 Résultat par action .....	15
<b>NOTE 6. NOTES ANNEXES DU BILAN</b> .....	<b>15</b>
6.1 Actifs immobilisés.....	15
6.2 Titres mis en équivalence.....	19
6.3 Créances, actifs et passifs sur contrats clients et couts d’obtention et d’exécution des contrats.	19
6.4 Actifs et passifs financiers .....	20
6.5 Juste valeur des instruments financiers .....	23
6.6 Capitaux propres .....	23
6.7 Provisions .....	24
<b>Note.7 PARTIES LIEES</b> .....	<b>25</b>
<b>NOTE 8. ÉVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE</b> .....	<b>25</b>

## **NOTE 1. PRESENTATION GENERALE**

### **1.1 ACTIVITE**

Exploitant de la capacité sur 40 satellites, le groupe Eutelsat est l'un des leaders dans les services fixes par satellite. Il exploite et fournit principalement de la capacité pour des Services Vidéo, des Données Fixes, ainsi que des Services aux gouvernements et offre également de la capacité dans des applications de Connectivité (Haut Débit Fixe et Connectivité Mobile), à fort potentiel de croissance. Grâce à sa flotte de satellites, le Groupe couvre l'ensemble du continent européen, le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord ainsi qu'en l'Afrique sub-saharienne, une partie importante des continents asiatiques et le continent américain.

### **1.2 ARRETE DES COMPTES**

Les états financiers consolidés semestriels condensés au 31 décembre 2021 ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration qui les a arrêtés par une délibération en date du 16 février 2022.

## **NOTE 2. FAITS MARQUANTS DE LA PERIODE**

### **2.1 PRISE DE PARTICIPIATION DANS ONE WEB HOLDINGS LTD**

Le 27 avril 2021, le Groupe a annoncé une prise de participation de 550 millions de dollars dans OneWeb Holdings Ltd. L'opération a été finalisée le 8 septembre 2021. La constellation OneWeb bénéficie de droits prioritaires importants en matière de fréquences, garantis par l'Union Internationale des Télécommunications, et opérera 648 satellites en orbite basse offrant une faible latence. Le 29 juin 2021, Bharti Global a également exercé une option d'achat de titres pour un montant de 350 millions de dollars, ramenant la participation d'Eutelsat à 20,52%.

Le 5 octobre 2021, Eutelsat a annoncé sa participation à une partie de la dernière option d'achat de Bharti Global dans OneWeb Holdings Ltd pour un montant total de 165 millions de dollars. Cette opération a porté, une fois les autorisations réglementaires obtenues le 22 décembre 2021, la participation d'Eutelsat à 25,13 %.

Cette participation, financée en totalité par les liquidités disponibles du Groupe, est consolidée au 31 décembre 2021 en appliquant la méthode de la mise en équivalence, le Groupe détenant une influence notable dans la structure.

Les impacts de cette acquisition sont présentés dans la Note 3.4 « Principales évolutions du périmètre de consolidation ».

### **2.2 PROCESSUS DE LIBERATION DE LA BANDE C**

Dans le cadre de la libération des fréquences 3,7-4 GHz (bande C) sur le territoire américain faisant suite à la décision fédérale publiée par la FCC (le régulateur américain des communications) le 3 mars 2020, le Groupe a mis en place un plan de transition qui comporte deux phases correspondant chacune à la libération de certaines fréquences et donnant lieu au paiement d'incitations financières à hauteur de 125 millions de dollars U.S. pour la première phase et 382 millions de dollars U.S. pour la seconde phase.

En Octobre 2021, la FCC a validé la certification de la première phase du plan de transition du Groupe. Un produit de 125 millions de dollars U.S a dans ce cadre été comptabilisé en autres produits opérationnels. Les fonds correspondants ont été reçus en Décembre 2021. Les travaux relatifs au plan de transition de la seconde phase sont finalisés et doivent encore faire l'objet d'une validation par la FCC.

### **2.3 LANCEMENT ET MISE EN SERVICE DU SATELLITE EUTELSAT QUANTUM**

Le satellite EUTELSAT QUANTUM a été lancé avec succès le vendredi 30 juillet 2021 et mis en service le 10 Novembre 2021. Positionné à 48° Est, ce satellite ouvre une nouvelle ère dans les services satellitaires commerciaux. Grâce à sa programmation par logiciel, le satellite sera doté d'une flexibilité en orbite qui permettra à ses utilisateurs, en particulier ceux opérant sur les marchés gouvernementaux et de la mobilité, de définir et de paramétrer eux-mêmes les performances et la couverture de leurs services.

### **2.4 INCIDENCES DU COVID**

Le chiffre d'affaires du Groupe, bien que relativement résilient par rapport à d'autres secteurs, a été impacté négativement par la crise du Covid-19 depuis la mi-mars 2020, s'agissant en particulier :

- De la Connectivité Mobile (représentant 5,5% du chiffre d'affaires du Groupe sur l'exercice clos le 30 juin 2021) qui continue d'être touchée par l'effet de la crise sur le trafic maritime et plus encore aérien ;
- Du rythme de matérialisation des nouvelles opportunités commerciales qui est ralenti par la crise, notamment dans le Broadcast.

Les hypothèses retenues pour les tests d'impairment des actifs long terme, dont les résultats sont décrits en Note 6.1.1, ainsi que pour l'évaluation des provisions sur créances clients (Voir Note 6.3.1) ont fait l'objet d'une mise à jour sur base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes.

Le Groupe dispose de trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que des lignes de crédits non utilisées pour un montant total d'environ 1,5 milliard d'euros au 31 décembre 2021. Enfin, le ratio de dette nette rapportée à l'EBITDA au 31 décembre 2021 - tel que défini dans les clauses de covenants des contrats d'emprunt in fine et dettes structurées – est respecté (voir Note 6.4.2).

## NOTE 3. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'ÉVALUATION

### 3.1 BASES DE PREPARATION DES COMPTES

Les états financiers consolidés semestriels condensés au 31 décembre 2021 sont établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » selon un format condensé. Les comptes présentés ne comportent pas l'intégralité des informations et des notes requises par les IFRS pour l'établissement des comptes consolidés annuels et doivent être lus en liaison avec les états financiers consolidés annuels de l'exercice clos le 30 juin 2021.

Les règles et méthodes comptables appliquées pour la préparation de ces états intermédiaires résumés sont identiques à celles utilisées dans les comptes consolidés annuels de l'exercice clos au 30 juin 2021, à l'exception de l'application à compter du 1er juillet 2021 des nouvelles normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne :

- Amendements à IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16, en lien avec la réforme des taux interbancaires de référence – Phase II
- Amendements à l'IFRS 16 Contrats de location : Covid-19 – Loyers ;

Ces nouveaux textes n'ont pas eu d'effet significatif sur les états financiers du Groupe.

### 3.2 REGLES DE PRESENTATION

#### 3.2.1 Conversion des états financiers et transactions en devises étrangères

La monnaie de référence et de présentation des états financiers est l'euro.

Les règles de conversion des états financiers et des transactions en devises étrangères restent inchangées par rapport au 30 juin 2021.

La principale devise étrangère utilisée est le dollar U.S. Le taux de clôture retenu est de 1,133 dollar U.S. pour 1 euro et le taux moyen de la période est de 1,169 dollar U.S. pour 1 euro.

#### 3.2.2 Présentation des actifs et passifs courants et non courants

Les actifs et les passifs courants sont ceux que le Groupe s'attend à réaliser, consommer ou régler durant le cycle d'exploitation normal, qui est inférieur à 12 mois. Tous les autres actifs et passifs sont non courants.

### 3.3 JUGEMENTS COMPTABLES ET ESTIMATIONS SIGNIFICATIVES

La préparation des états financiers consolidés du Groupe requiert le recours à des jugements et estimations susceptibles d'impacter certains éléments d'actif et de passif et les montants des produits et des charges qui figurent dans ces états financiers et les notes qui les accompagnent. La Direction est amenée à revoir ces estimations et appréciations de manière constante sur la base de l'expérience passée et des autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques. Le dénouement des opérations sous-jacentes à ces estimations et hypothèses pourrait résulter, en raison de l'incertitude attachée à ces dernières, en un ajustement significatif des montants comptabilisés au cours d'une période subséquente.

Dans le cadre de l'établissement des états financiers consolidés semestriels condensés au 31 décembre 2021, la Direction a exercé son jugement, notamment au regard de la valeur recouvrable des actifs, de la reconnaissance du chiffre d'affaires et de l'évaluation du risque clients, de l'estimation des provisions, des passifs éventuels et de la comptabilisation des actifs et passifs d'impôt.

### 3.4 PRINCIPALES ÉVOLUTIONS DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

#### 3.4.1 Période close le 31 décembre 2020

Le Groupe a finalisé le 1er octobre 2020 l'acquisition de 100% des titres de capital de BigBlu Operations Ltd réglés en numéraire pour 40 millions de livres sterling (44 millions d'euros). La société et ses filiales opéraient les activités haut débit par satellite en Europe du groupe Bigblu Broadband. Cette acquisition s'inscrit dans la stratégie du Groupe consistant à se développer dans le domaine du haut-débit par satellite en Europe.

L'évaluation du goodwill au 31 décembre 2021 est définitive et intègre notamment la valeur de la relation clients acquise au cours de cette opération a été évaluée de façon distincte et qui constitue un actif incorporel.

L'allocation du prix d'acquisition (sur la base du versement réalisé au bénéfice du vendeur pour 44 millions de livres sterling) au 31 décembre 2021 s'établit comme suit :

	(en millions de livres sterling)	(en millions d'euros)
Relation client	4,7	5,2
Immobilisations incorporelles	1,1	1,2
Immobilisations corporelles	4,0	4,4
Droits d'utilisation	0,8	0,8
Stocks	0,3	0,3
Créances clients	6,6	7,3
Actifs liés aux contrats clients	11,0	12,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	0,2	0,2
Autres actifs	7,1	7,8
<b>Total Actif</b>	<b>35,9</b>	<b>39,4</b>
Dettes locatives	0,8	0,8
Dettes fournisseurs	22,8	25,1
Passifs liés aux contrats clients	12,2	13,4
Autres dettes	10,4	12,2
Impôt différé passifs	0,9	1,0
<b>Total Passif</b>	<b>47,1</b>	<b>52,6</b>
Goodwill résiduel définitif	51,5	57,0
<b>Contrepartie transférée</b>	<b>40,2</b>	<b>43,8</b>
<b>Prix d'acquisition</b>	<b>40,2</b>	<b>43,8</b>

Les valeurs attribuées aux actifs et passifs identifiables de BigBlu Operations Ltd, n'ont pas fait l'objet d'ajustements significatifs au cours de la période close au 31 décembre 2021. Le prix d'acquisition a fait l'objet d'un ajustement de 2,8 millions de livres sterling.

### 3.4.2 Période close le 31 décembre 2021

Le 8 septembre 2021, le Groupe a finalisé une prise de participation de 550 millions de dollars dans la société OneWeb Holdings Ltd. La constellation OneWeb bénéficie de droits prioritaires importants en matière de fréquences et opérera 648 satellites en orbite basse offrant une faible latence. Concomitamment, Bharti Global a exercé une option d'achat de titres pour un montant de 350 millions de dollars, amenant la participation d'Eutelsat à 20,52%.

Le 6 octobre 2021, Eutelsat a annoncé sa participation à une partie de la dernière option d'achat de Bharti Global dans OneWeb Holdings Ltd pour un montant total de 165 millions de dollars. Cette opération a porté, une fois les autorisations réglementaires obtenues le 22 décembre 2021, la participation d'Eutelsat à 25,13 %.

Le Groupe exerce une influence notable dans OneWeb Holdings Ltd : le Groupe dispose de sièges au conseil d'administration de la société, participe aux décisions relatives au pilotage de la société et lui amène une expertise technique essentielle. En conséquence, cette participation est consolidée par mise en équivalence.

L'évaluation du goodwill au 31 décembre 2021 est provisoire. L'allocation du prix d'acquisition au 8 septembre 2021 s'établit comme suit :

Bilan à 100%	Au 8 septembre 2021	
	(en millions d'euros)	(en millions de dollar)
Actifs non courant	1 583,3	1 877,8
Actifs courants	951,8	1 128,8
<b>Total Actif</b>	<b>2 535,1</b>	<b>3 006,6</b>
Passif non courant	101,8	120,7
Passif courant	199,1	236,1
<b>Total Passif</b>	<b>300,9</b>	<b>356,8</b>
Situation nette (100%)	2 234,2	2 649,8
Quote-part acquise du Groupe dans la situation nette	458,5	543,7
Goodwill résiduel provisoire	6,1	7,2
<b>Contrepartie transférée</b>	<b>464,5</b>	<b>550,9</b>
<b>Prix d'acquisition</b>	<b>464,5</b>	<b>550,9</b>

La seconde augmentation de capital du 22 décembre 2021 a conduit à un goodwill complémentaire préliminaire de 6,7 millions d'euros.

## NOTE 4. INFORMATION SECTORIELLE

Le Groupe considère qu'il n'opère que dans un seul secteur opérationnel se fondant sur l'appréciation des services rendus et la nature des risques associés, plutôt que sur leur destination. Il s'agit de la fourniture de services de communications par satellite pour la vidéo, les réseaux d'entreprise et à haut débit, et les mobiles, principalement aux opérateurs de communications et diffuseurs internationaux, intégrateurs de réseaux d'entreprise et entreprises pour leurs besoins propres.

Les indicateurs de performance suivis par la Directrice générale et la Directrice financière, qui forment le principal organe de décision opérationnel du Groupe, sont les suivants :

- le chiffre d'affaires ;
- l'EBITDA défini comme le résultat opérationnel avant dotations aux amortissements, dépréciations d'actifs, autres produits et charges opérationnels et le taux de marge de l'EBITDA par rapport au chiffre d'affaires.
- les investissements cash couvrant les acquisitions de satellites, d'autres immobilisations corporelles et incorporelles ainsi que les paiements au titre des facilités de crédit à l'exportation et au titre des dettes locatives ;
- le cash-flow discrétionnaire défini comme les flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation duquel sont soustraits les investissements cash ainsi que les intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêt reçus ;
- Le ratio de dette nette sur EBITDA (voir Note 6.4.3 « Dette nette ») ;

Le reporting interne est une présentation du compte de résultat consolidé du Groupe suivant une répartition de postes différente des états financiers consolidés afin de faire ressortir ces indicateurs de performance mais dont les principaux agrégats sont identiques à ceux figurant dans les comptes consolidés du Groupe. Le reporting est établi conformément aux principes IFRS appliqués par le Groupe pour ses états financiers consolidés.

La majeure partie des actifs du Groupe est constituée des satellites en orbite, le reste des actifs étant principalement localisé en France, en Italie et au Mexique.

## NOTES 5. ANNEXES DU COMPTE DE RESULTAT

### 5.1 CHIFFRE D'AFFAIRES

#### 5.1.1 Chiffre d'affaires par application

Le chiffre d'affaires par application se présente comme suit :

(en millions d'euros)	31 décembre 2020	31 décembre 2021
Broadcast	378,9	350,5
Données & Vidéo Professionnelle	81,4	77,8
Services aux gouvernements	76,9	73,8
Haut Débit Fixe	42,1	30,1
Connectivité Mobile	33,9	36,5
<b>Total Activités opérationnelles</b>	<b>613,1</b>	<b>568,7</b>
Autres Revenus	15,4	3,5
<b>Total</b>	<b>628,5</b>	<b>572,2</b>
<i>Taux de change EUR/USD</i>	<i>1,17</i>	<i>1,17</i>

#### 5.1.2 Chiffre d'affaires par zone géographique

Le chiffre d'affaires par zone géographique, déterminé à partir des adresses de facturation des clients, se présente comme suit :

(en millions d'euros et pourcentage)	31 décembre 2020		31 décembre 2021	
	Montant	%	Montant	%
Régions				
France	37,1	5,9	37,0	6,5
Italie	77,3	12,3	65,6	11,5
Royaume-Uni	32,2	5,1	33,5	5,9
Europe (autres)	172,0	27,4	148,4	25,9
Amériques	117,1	18,6	114,7	20,0
Moyen-Orient	121,4	19,3	109,9	19,2
Afrique	47,9	7,6	47,7	8,3
Asie	17,2	2,7	17,6	3,1
Autres	6,3	1,0	(2,1)	(0,4)
<b>Total</b>	<b>628,5</b>	<b>100,0</b>	<b>572,2</b>	<b>100,0</b>

Les autres revenus incluent l'effet de couverture de change du chiffre d'affaires euros/dollars qui s'élève à (2,3) millions d'euros pour la période close le 31 décembre 2021 contre 6,1 millions d'euros pour la période close le 31 décembre 2020.

### 5.2 REMUNERATION EN ACTIONS ET ASSIMILES

En complément des plans en vigueur au sein du Groupe au 30 juin 2021, le Groupe a octroyé deux nouveaux plans d'actions, l'un réglé en trésorerie et l'autre en actions, le 5 novembre 2021. L'attribution de ces actions est soumise à une condition de présence et à l'atteinte de conditions de performance.

La charge relative aux rémunérations en actions (hors charges sociales) s'élève à 0,7 million d'euros pour le semestre clos le 31 décembre 2021 contre 0,7 million d'euros pour le semestre clos le 31 décembre 2020.

### 5.3 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

(en millions d'euros)	31 décembre 2020	31 décembre 2021
Autres produits opérationnels	0,7	107,2
Autres charges opérationnelles	(8,4)	(23,4)
<b>Total</b>	<b>(7,7)</b>	<b>83,7</b>

Au 31 décembre 2020, les autres charges opérationnelles comprenaient principalement des frais de restructuration et coûts liés aux évolutions de périmètre.

Au 31 décembre 2021, les autres produits opérationnels comprennent le produit de libération de la phase 1 de la bande C (voir note 2.2). Les autres charges opérationnelles incluent principalement les dépréciations sur des satellites pour 13,0 millions d'euros et des coûts de restructuration d'activités pour 3,5 millions d'euros.

### 5.4 RESULTAT FINANCIER

(en millions d'euros)	31 décembre 2020	31 décembre 2021
Charges d'intérêts après couverture	(33,8)	(38,4)
<i>Dont intérêts sur dettes locatives</i>	(7,3)	(5,9)
Frais d'émission d'emprunt & commissions	(3,1)	(4,0)
Intérêts capitalisés	8,8	9,7
<b>Coût de la dette brute</b>	<b>(35,4)</b>	<b>(32,6)</b>
Produits financiers	0,1	0,1
<b>Coût de la dette nette</b>	<b>(35,3)</b>	<b>(32,5)</b>
Variation des instruments financiers dérivés	-	(0,9)
Résultat de change	(9,0)	9,6
Autres	(3,1)	(10,8)
<b>Résultat financier</b>	<b>(47,4)</b>	<b>(34,6)</b>

La charge d'intérêts au 31 décembre 2021 comprend 4,8 millions de charges liées à l'exercice et à la résiliation d'instruments de pré-couverture destinés à fixer le taux d'intérêt des émissions obligataires d'octobre 2018, de juin 2019 et d'octobre 2020. Au 31 décembre 2020, ce montant s'élevait à 4,6 millions d'euros.

Le montant des intérêts capitalisés est dépendant de l'avancement et du nombre des programmes de constructions satellitaires constatés au cours de la période concernée. Le taux d'intérêt retenu pour la détermination des charges d'intérêts capitalisables est de 2,55% au 31 décembre 2021 contre 2,35% au 31 décembre 2020.

### 5.5 IMPOT SUR LES SOCIETES

La ligne « Impôts sur les sociétés » comprend l'impôt exigible et les impôts différés des sociétés consolidées. Conformément à la norme IAS 34, l'évaluation de la charge d'impôt intermédiaire au 31 décembre est calculée en appliquant au résultat avant impôt de la période le taux effectif annuel moyen d'impôt sur le résultat estimé pour l'exercice.

Au 31 décembre 2021, le taux d'impôt effectif ressort à 24,0% (contre 13,7% au 31 décembre 2020). Ce taux intègre l'effet de l'exonération de la part des bénéfices de la société Eutelsat S.A. attribuée aux satellites de la société exploités hors de France (article 247 du CGI introduit par la loi de finances 2019), l'effet des taux d'imposition des filiales étrangères ainsi que des différences de change et des effets d'inflation sur les positions d'impôts différés de la filiale Satellites Mexicanos.

A compter de l'exercice clos le 30 juin 2021, le Groupe a opté pour l'affectation de la CVAE en impôt sur le résultat afin de refléter que cette taxe obéit à des règles d'assiette et de territorialité liées à celles de l'impôt sur les sociétés. En conséquence, cette taxe est présentée comme une composante de la charge d'impôt. A ce titre, l'exercice comparatif clos le 31 décembre 2020 a été retraité en conséquence. La CVAE incluse dans la charge d'impôts au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021 s'élève à 1,5 millions d'euros (contre 2,2 millions d'euros pour l'exercice clos le 31 décembre 2020).

## 5.6 RESULTAT PAR ACTION

Le tableau ci-dessous présente la réconciliation entre le résultat net et les résultats nets (de base et dilué) revenant aux actionnaires utilisés pour le calcul des résultats par action (de base et dilué).

(en millions d'euros)	31 décembre 2020	31 décembre 2021
<b>Résultat net</b>	<b>144,0</b>	<b>172,4</b>
Quote-part de résultat des filiales rétrocédée aux participations ne donnant pas le contrôle	(6,6)	(6,4)
<b>Résultat net utilisé pour le calcul du résultat par action</b>	<b>137,4</b>	<b>166,0</b>
<b>Nombre moyen d'actions de base et dilué</b>	<b>230 198 468</b>	<b>230 267 815</b>

## NOTE 6. NOTES ANNEXES DU BILAN

### 6.1 ACTIFS IMMOBILISES

#### 6.1.1 Ecarts d'acquisition et immobilisations incorporelles

Les écarts d'acquisition et les immobilisations incorporelles ont évolué comme suit au cours des deux périodes :

(en millions d'euros)	Écarts d'acquisition	Contrats clients et relations associées	Marque Eutelsat	Autres immobilisations incorporelles	Total
<b>Immobilisations brutes</b>					
<b>Valeur brute au 30 juin 2021</b>	<b>1 246,5</b>	<b>1 118,3</b>	<b>40,8</b>	<b>370,3</b>	<b>2 775,9</b>
Acquisitions	-	-	-	3,9	3,9
Transferts	-	-	-	7,4	7,4
Variations de change	18,4	11,0	-	3,1	32,4
Cessions et mises au rebut	-	-	-	(2,7)	(2,7)
Entrée de périmètre	3,7	-	-	-	4,0
<b>Valeur brute au 31 décembre 2021</b>	<b>1 268,6</b>	<b>1 129,2</b>	<b>40,8</b>	<b>382,1</b>	<b>2 820,7</b>
<b>Amortissements et dépréciations</b>					
<b>Amortissements cumulés au 30 juin 2021</b>	-	<b>(833,9)</b>	-	<b>(255,1)</b>	<b>(1 089,0)</b>
Dotations aux amortissements	-	(32,7)	-	(18,9)	(51,6)
Reprises (cessions et mises au rebut)	-	-	-	1,5	1,5
Variations de change	-	(5,7)	-	(1,2)	(6,9)
Transferts et autres	-	0,1	-	-	0,1
<b>Amortissements cumulés au 31 décembre 2021</b>	-	<b>(872,1)</b>	-	<b>(273,7)</b>	<b>(1 145,9)</b>
Valeur nette au 30 juin 2021	1 246,5	284,3	40,8	115,2	1 686,9
<b>Valeur nette au 31 décembre 2021</b>	<b>1 268,6</b>	<b>257,1</b>	<b>40,8</b>	<b>108,3</b>	<b>1 674,8</b>

## Ecarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition du Groupe sont suivis au niveau du seul segment opérationnel d'Eutelsat.

Au 31 décembre 2021, la valeur boursière d'Eutelsat Communications étant inférieure à la valeur comptable des capitaux propres du Groupe, la valeur recouvrable des écarts d'acquisition a été estimée sur la base de la valeur d'utilité déterminée à partir d'une valorisation du Groupe fondée sur les flux de trésorerie futurs. Cette analyse intègre une part significative de jugement de la Direction du Groupe.

Les flux de trésorerie retenus sont basés sur une version mise à jour du plan d'affaires à 5 ans du Groupe présentée au Conseil d'Administration en janvier 2022 couvrant les périodes allant jusqu'à l'exercice 2025-26, sur le plan à long terme défini de manière constante sur un horizon couvrant les périodes allant jusqu'à l'exercice 2032-33, et sur une valeur terminale. Le Groupe considère pertinent d'utiliser des projections au-delà de 5 ans, compte tenu de la visibilité long terme dont il dispose pour une part significative de son activité et de son profil de croissance attendu que le plan à long terme permet de mieux appréhender.

S'agissant des paramètres financiers tels que le WACC (retenu à 7,85%) et le taux de croissance à long terme utilisé dans la valeur terminale, les analyses de sensibilité montrent qu'une hausse du WACC de 76bp ou une baisse du taux de croissance à long terme de 172bp pourraient conduire à une valeur d'utilité inférieure à l'actif net comptable des actifs testés au 31 décembre 2021. Un taux de croissance à l'infini nul ne conduirait pas à une valeur d'utilité inférieure à l'actif net comptable des actifs testés.

Par ailleurs, les principales hypothèses opérationnelles pouvant impacter la valeur recouvrable des actifs sont le niveau d'EBITDA et le montant d'investissement. Les hypothèses opérationnelles du plan à long terme se fondent sur des modèles de marché internes sur la trajectoire de chacun des segments d'activité du Groupe ainsi que sur des études stratégiques externes. Les analyses de sensibilité montrent qu'une diminution de l'EBITDA de 4% sur chaque année des plans utilisés et sur la valeur terminale n'entraînerait pas non plus de reconnaissance d'une dépréciation sur les écarts d'acquisition.

Les tests de dépréciation mis en œuvre au 31 décembre 2021 sur la base des flux de trésorerie prévisionnels actualisés n'ont pas conduit à enregistrer de charges de dépréciation. Ce résultat est par ailleurs corroboré par l'information externe disponible relative aux estimations publiées par les analystes financiers qui suivent le Groupe.

Afin de prendre en compte les informations les plus récentes sur les dates d'entrée en service des futurs satellites, le plan d'affaires présenté le 20 janvier 2022 au conseil d'administration a été révisé et soumis au Conseil d'Administration le 16 février 2022. Ce plan ne remet pas en cause les conclusions relatives à l'absence de charge de dépréciation sur les écarts d'acquisition du Groupe.

## Actifs amortissables

Concernant les tests de dépréciation des satellites au 31 décembre 2021, les flux de trésorerie utilisés sont fondés sur la période du plan d'affaires à 5 ans mis à jour présenté au Conseil d'Administration en janvier 2022 puis sur des flux de trésorerie étendus jusqu'à la fin de vie de chaque satellite sur la base d'un taux normatif de croissance. Pour les satellites concernés, il est à noter que les tests de dépréciation au 31 décembre 2021 s'appuient sur des flux de trésorerie incluant les fonds restant à recevoir au titre de la deuxième phase de la libération des fréquences de la Bande C aux Etats-Unis d'Amérique pour un montant de 382 millions de dollars avant impôt. Ces tests ont conduit à enregistrer une charge de dépréciation relative à un satellite détenu en propre pour 12 millions d'euros au 31 décembre 2021 (voir Note 6.1.2 « Immobilisations corporelles et immobilisations en cours »).

## 6.1.2 Immobilisations corporelles et immobilisations en cours

Les immobilisations corporelles ont évolué comme suit au cours des deux périodes :

(en millions d'euros)	Satellites	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
<b>Immobilisations brutes</b>				
<b>Valeur brute au 30 juin 2021</b>	<b>5 732,8</b>	<b>455,4</b>	<b>1 214,4</b>	<b>7 402,5</b>
Acquisitions	7,1	13,0	153,0	173,1
Cessions	-	(0,1)	(0,1)	(0,2)
Mises au rebut	(99,8)	(0,3)	(1,7)	(101,8)
Variation de change	58,1	2,0	0,1	60,3
Transferts et autres	168,1	8,4	(185,4)	(8,9)
<b>Valeur brute au 31 décembre 2021</b>	<b>5 866,3</b>	<b>478,2</b>	<b>1 180,4</b>	<b>7 525,0</b>
<b>Amortissements et dépréciations</b>				
<b>Amortissements cumulés au 30 juin 2021</b>	<b>(3 325,8)</b>	<b>(346,4)</b>	-	<b>(3 672,2)</b>
Dotations aux amortissements	(145,7)	(14,2)	-	(160,0)
Dépréciations	(12,0)	-	-	(12,0)
Reprises (cessions)	-	0,1	-	0,1
Reprises (mises au rebut)	99,7	0,2	-	99,9
Variations de change	(30,0)	(1,2)	-	(31,1)
Transfert et autres	-	0,4	-	0,4
<b>Amortissements cumulés au 31 décembre 2021</b>	<b>(3 413,8)</b>	<b>(361,1)</b>	-	<b>(3 774,9)</b>
<b>Valeur nette au 30 juin 2021</b>	<b>2 407,0</b>	<b>109,0</b>	<b>1 214,4</b>	<b>3 730,4</b>
<b>Valeur nette au 31 décembre 2021</b>	<b>2 452,5</b>	<b>117,2</b>	<b>1 180,4</b>	<b>3 750,1</b>

Le Groupe a constaté une dépréciation sur un satellite pour 12,0 millions d'euros.

Les dates d'entrée en service attendues des satellites en cours de construction à la date d'arrêt des comptes sont les suivantes :

Projets	Années
Konnect VHTS, EUTELSAT 10B, Hotbird 13G et Hotbird 13F	Année calendaire 2023
EUTELSAT 36D	Année calendaire 2024

Les transferts portant sur les satellites au cours de la période close le 31 décembre 2021 correspondent à la mise en service du satellite Eutelsat Quantum lancé au cours de la période. Concernant les autres actifs amortissables, un lanceur reconnu en immobilisations en cours pour un montant de 53 millions de dollars n'est à la date d'arrêt des comptes pas affecté à un lancement identifié de satellite dans le futur pour des raisons relatives à l'obtention de licences de lancement par les autorités américaines. Différents scénarios de résolution sont en cours d'analyse par le Groupe, aucune charge de dépréciation n'a été enregistrée au 31 décembre 2021.

### 6.1.3 Droits d'utilisation sur contrats de location

Les droits d'utilisation ont évolué comme suit sur la période close au 31 décembre 2021 :

(en millions d'euros)	Satellites	Autres immobilisations corporelles	Total
<b>Immobilisations brutes</b>			
<b>Valeur brute au 30 juin 2021</b>	<b>847,7</b>	<b>61,9</b>	<b>909,6</b>
Nouveaux contrats	-	0,2	0,2
Variations de change	-	0,4	0,4
Transfert	0,8	-	0,8
Mises au rebut	(0,8)	-	(0,8)
<b>Valeur brute au 31 décembre 2021</b>	<b>847,7</b>	<b>62,5</b>	<b>910,1</b>
<b>Amortissements et dépréciations</b>			
<b>Amortissements et dépréciations cumulés au 30 juin 2021</b>	<b>(375,9)</b>	<b>(16,1)</b>	<b>(392,1)</b>
Dotations aux amortissements	(26,9)	(4,6)	(31,4)
Mises au rebut	0,4	-	0,4
Variations de change	-	(0,1)	(0,1)
Dépréciation	(1,0)	-	(1,0)
<b>Amortissements et dépréciations cumulés au 31 décembre 2021</b>	<b>(403,4)</b>	<b>(20,8)</b>	<b>(424,2)</b>
<b>Valeur nette au 30 juin 2021</b>	<b>471,8</b>	<b>45,8</b>	<b>517,5</b>
<b>Valeur nette au 31 décembre 2021</b>	<b>444,3</b>	<b>41,7</b>	<b>485,9</b>

Les droits d'utilisation des satellites portent essentiellement sur les contrats de location Express AT1, Express AT2, Express AM6, Express 36C et Astra 2G. Aucun de ces contrats ne comporte d'options d'achat au terme du contrat.

Aucune option de renouvellement n'a été retenue pour établir la durée des contrats de location.

Le Groupe a constaté une dépréciation sur des droits d'utilisation de répéteurs sur un satellite pour 1,0 million d'euros.

### 6.1.4 Engagements d'achats

En complément des éléments comptabilisés au bilan, le Groupe est engagé auprès de fournisseurs pour l'acquisition d'immobilisations (satellites et autres immobilisations) et la réalisation de prestations de services pour un montant total de 658 millions d'euros au 31 décembre 2021 et pour 840 millions d'euros au 30 juin 2021. L'échéancier au 31 décembre 2021 des paiements futurs au titre de ces engagements s'établit comme suit :

(en millions d'euros)	Au 31 décembre 2021
Echéance à moins de 1 an	350,0
Entre 1 et 2 ans	147,5
Entre 2 et 3 ans	18,0
Entre 3 et 4 ans	8,4
Echéance à plus de 4 ans	134,0
<b>Total</b>	<b>658,0</b>

Le groupe a par ailleurs octroyé une garantie couvrant le paiement d'éventuelles sommes dues au titre de la loi spatiale britannique. Cette garantie est sans limite de montant et pour toute la durée de la licence.

## 6.2 TITRES MIS EN EQUIVALENCE

Au 31 décembre 2021, les titres des sociétés mises en équivalence représentent la valeur de mise en équivalence de la société OneWeb Holdings Ltd, et le résultat des sociétés mises en équivalence correspond à la quote-part du Groupe dans le résultat de OneWeb Holdings Ltd.

(en millions d'euros)	30 juin 2021	31 décembre 2021
Participations à l'ouverture	-	-
Acquisitions de titres	-	613,3
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	-	(12,5)
Ecart de conversion	-	18,9
<b>Participations à la clôture</b>	<b>-</b>	<b>619,7</b>

## 6.3 CREANCES, ACTIFS ET PASSIFS SUR CONTRATS CLIENTS ET COÛTS D'OBTENTION ET D'EXECUTION DES CONTRATS

Les créances clients, actifs et passifs de contrats clients se synthétisent comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2021	31 décembre 2021
<b>Actifs</b>		
Créances clients et comptes rattachés	244,5	244,5
Actifs sur contrats clients	40,3	40,2
Coûts d'exécution des contrats	5,4	4,3
Coûts d'obtention des contrats	9,3	8,9
<b>Total actifs courants et non courants</b>	<b>299,5</b>	<b>297,9</b>
<i>Dont part non courante</i>	<i>37,7</i>	<i>36,3</i>
<i>Dont part courante</i>	<i>261,9</i>	<i>261,6</i>
<b>Passifs</b>		
Passifs financiers - Garanties et engagements reçus	53,5	39,0
Passifs de contrats clients	186,5	179,0
<b>Total passifs courants et non courants</b>	<b>240,0</b>	<b>218,0</b>
<i>Dont part non courante</i>	<i>153,0</i>	<i>140,3</i>
<i>Dont part courante</i>	<i>87,0</i>	<i>77,7</i>

### 6.3.1 Créances clients

Les créances clients échues et non échues se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2021	31 décembre 2021
Créances non échues	111,7	97,0
Créances échues entre 0 et 90 jours	42,6	33,6
Créances échues entre 90 et 365 jours	58,7	74,7
Créances échues depuis plus de 365 jours	128,0	136,3
Dépréciation	(96,5)	(97,1)
<b>Total</b>	<b>244,5</b>	<b>244,5</b>

Les dépréciations des créances clients ont évolué comme suit au cours de la période :

(en millions d'euros)	Total
<b>Valeur au 30 juin 2021</b>	<b>96,5</b>
Dotations (reprises) nettes	9,6
Reprises utilisées	(9,5)
Variations de change	0,5
<b>Valeur au 31 décembre 2021</b>	<b>97,1</b>

## 6.4 ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS

### 6.4.1 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se présentent comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2021	31 décembre 2021
Trésorerie	529,0	366,7
Équivalents de trésorerie	332,1	82,0
<b>Total</b>	<b>861,1</b>	<b>448,6</b>

### 6.4.2 Dettes financières

Les dettes financières se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	Taux	30 juin 2021	31 décembre 2021	Échéance
Crédit <i>in fine</i> BEI	0,488 %	200,0	200,0	Décembre 2028
Crédit <i>in fine</i> 2026	Variable	400,0	400,0	Juin 2026
Emprunt obligataire 2022	3,125 %	300,0	-	Octobre 2022
Emprunt obligataire 2025	2,000 %	800,0	800,0	Octobre 2025
Emprunt obligataire 2027	2,250 %	600,0	600,0	Juillet 2027
Emprunt obligataire 2028	1,500 %	600,0	600,0	Octobre 2028
Dettes structurées				
	Variable	14,2	8,5	Mai 2024
	0,65%	67,0	-	Juin 2022
	0,75%	80,0	80,0	Juin 2023
	0,90%	53,0	53,0	Juin 2024
<b>Sous-total des dettes (part non courante)</b>		<b>3 114,1</b>	<b>2 741,5</b>	
Frais et primes d'émission		(16,7)	(17,8)	
<b>Total des dettes (part non courante)</b>		<b>3 097,4</b>	<b>2 723,7</b>	
Dettes structurées	Variable	7,1	5,6	
Emprunt obligataire 2022	3,125 %	-	300,0	Octobre 2022
Dettes structurées	0,65%	-	67,0	Juin 2022
Intérêts courus non échus		38,4	14,8	
<b>Total des dettes (part courante)</b>		<b>45,5</b>	<b>387,4</b>	
<b>Total</b>		<b>3 142,9</b>	<b>3 111,1</b>	

La totalité de l'endettement est libellée en euros.

Le crédit *in fine* et les dettes structurées sont assortis d'un covenant financier qui prévoit un rapport entre l'endettement total net et EBITDA inférieur ou égal à 4,0 pour 1. Les covenants des crédits *in fine* prévoient également pour chaque prêteur la possibilité de demander le remboursement anticipé de l'intégralité des sommes dues en cas d'un changement de contrôle d'Eutelsat S.A. ou d'Eutelsat Communications. Les obligations sont également assorties d'un covenant bancaire qui prévoit pour chaque prêteur la possibilité de demander le remboursement anticipé de l'intégralité des sommes dues en cas d'un changement de contrôle d'Eutelsat S.A. ou d'Eutelsat Communications accompagné d'une dégradation de la notation d'Eutelsat S.A. Au 31 décembre 2021, le Groupe respecte l'ensemble des covenants bancaires.

Les contrats de crédit ne comportent ni garantie du Groupe ni nantissement d'actifs au profit des prêteurs mais comportent des clauses restrictives (sous réserve d'exceptions usuelles prévues dans ce type de contrat de prêt) limitant la capacité d'Eutelsat Communications et de ses filiales, notamment à consentir des sûretés, contracter des dettes supplémentaires, céder des actifs, s'engager dans des fusions, des acquisitions, des ventes d'actifs et des opérations de crédit-bail (à l'exception de celles réalisées à l'intérieur du Groupe et expressément prévues dans le contrat de prêt) et modifier la nature de l'activité de la Société et de ses filiales.

Les contrats de crédit comportent un engagement de conserver des polices d'assurance « Lancement plus un an » pour tout satellite localisé à 13° Est et, pour tout autre satellite, l'engagement de ne pas avoir plus d'un seul satellite qui ne soit pas couvert par une police d'assurance lancement.

Par ailleurs, le Groupe dispose au 31 décembre 2021 de lignes de crédit actives d'un montant total non tiré de 1 050,0 millions d'euros (1 050,0 millions d'euros au 30 juin 2021). Ces lignes sont assorties de covenants bancaires de même type que ceux existants sur le crédit *in fine* et les dettes structurées.

L'échéancier des dettes, hors frais et primes d'émission et intérêts courus non échus, au 31 décembre 2021 est le suivant :

(en millions d'euros)	Montant	Échéance à moins de 1 an	Échéance à plus de 1 an et à moins de 5 ans	Échéance à plus de 5 ans
Crédit <i>in fine</i> 2026	400,0	-	400,0	-
Crédit <i>in fine</i> BEI	200,0	-	-	200,0
Dettes structurées	214,2	72,6	141,6	-
Emprunt obligataire 2022	300,0	300,0	-	-
Emprunt obligataire 2025	800,0	-	800,0	-
Emprunt obligataire 2027	600,0	-	-	600,0
Emprunt obligataire 2028	600,0	-	-	600,0
<b>Total</b>	<b>3 114,2</b>	<b>372,6</b>	<b>1 341,6</b>	<b>1 400,0</b>

### 6.4.3 Dette nette

La dette nette se présente comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2021	31 décembre 2021
Crédit <i>in fine</i>	400,0	400,0
Crédit <i>in fine</i> BEI	200,0	200,0
Emprunts obligataires	2 300,0	2 300,0
Dettes structurées	221,2	214,2
Part change du <i>cross currency swap</i>	(38,7)	(10,6)
Dettes locatives	434,0	426,0
<b>Dette brute</b>	<b>3 516,5</b>	<b>3 529,6</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(861,1)	(448,6)
<b>Dette nette</b>	<b>2 655,5</b>	<b>3 081,0</b>

L'évolution de la dette entre le 30 juin 2021 et le 31 décembre 2021 se présente comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2021	Flux de trésorerie	Flux non cash	var. de juste valeur et autres	31 décembre 2021
Crédit <i>in fine</i>	400,0	-	-	-	400,0
Crédit <i>in fine</i> BEI	200,0	-	-	-	200,0
Emprunts obligataires	2 300,0	-	-	-	2 300,0
Dettes structurées	221,2	(7,0)	-	-	214,2
Part change du <i>cross currency swap</i>	(38,7)	-	-	28,1	(10,6)
Dettes locatives	434,0	(8,0)	-	-	426,0
<b>Total</b>	<b>3 516,5</b>	<b>(15,0)</b>	<b>-</b>	<b>28,1</b>	<b>3 529,6</b>

#### 6.4.4 Autres actifs et passifs financiers

Les autres actifs financiers se détaillent comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2021	31 décembre 2021
Titres de participation non consolidés	14,7	11,2
Instruments financiers	39,0	10,6
Autres actifs financiers	44,8	40,1
<b>Total</b>	<b>98,5</b>	<b>61,9</b>
<i>Dont part courante</i>	27,0	20,2
<i>Dont part non courante</i>	71,5	41,7

Les autres passifs financiers se présentent comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2021	31 décembre 2021
Dettes locatives	435,6	428,5
Autres créiteurs	103,4	212,6
Dettes sur immobilisations	213,7	289,0
Instruments financiers dérivés	29,1	37,6
Dettes sociales	55,2	32,5
Dettes fiscales	22,7	24,2
<b>Total</b>	<b>859,8</b>	<b>1 024,4</b>
<i>Dont part courante</i>	170,5	416,1
<i>Dont part non courante</i>	689,3	608,3

Les dettes locatives comprennent les intérêts courus de 2,5 millions d'euros au 31 décembre 2021 et de 1,6 million d'euros au 30 juin 2021.

Les autres créiteurs comprennent le capital non appelé par OneWeb Holdings Ltd au 31 décembre 2021 pour 119,1 millions d'euros.

Au fur et à mesure de la construction de certains satellites, des acceptations de jalons entraînent la reconnaissance d'une immobilisation en cours et d'une dette fournisseurs. Les dettes sur immobilisation non courantes représentent un montant de 141,8 millions d'euros au 31 décembre 2021 et incluent les acceptations de jalons ainsi que les paiements par effet de commerce ayant pour échéance la livraison des satellites, pour des montants de respectivement 93,4 millions d'euros et 44,6 millions d'euros.

## 6.4.5 Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés font l'objet d'une évaluation par un expert indépendant qui est rapprochée des valorisations transmises par les contreparties bancaires. Le tableau ci-après présente les montants contractuels ou notionnels ainsi que les justes valeurs des instruments financiers dérivés par type de contrat.

(en millions d'euros)	Notionnels		Justes valeurs		Variation de juste valeur sur la période	Impact résultat (hors coupons)	Impact capitaux propres (hors coupons)
	30 juin 2021	31-déc-21	30 juin 2021	31-déc-21			
Vente à terme synthétique à barrière activante	235,5	489,9	(0,4)	(19,4)	(19,0)	(0,9)	(18,1)
Cross Currency Swap	572,0	600,4	10,3	(7,5)	(17,8)	-	(17,8)
<b>Total des instruments de change</b>	<b>807,5</b>	<b>1 090,3</b>	<b>9,9</b>	<b>(26,9)</b>	<b>(36,8)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(35,9)</b>

Au 31 décembre 2021, le montant cumulé des justes valeurs des instruments financiers dérivés ressort en positif pour 0,2 million d'euros et en négatif pour 27,1 millions d'euros (voir Note 6.4.4 « Autres actifs et passifs financiers »).

## 6.5 JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

La juste valeur est le montant pour lequel un actif financier pourrait être échangé, ou un passif éteint, entre parties bien informées, consentantes et agissant dans des conditions de concurrence normale.

A l'exception des emprunts obligataires et des instruments financiers dérivés, la valeur comptable des passifs financiers constitue une approximation satisfaisante de leur juste valeur.

Les justes valeurs des emprunts obligataires de niveau 1 (prix coté sur un marché) se présentent comme suit :

(En millions d'euros)	30 juin 2021	31 décembre 2021
Emprunt obligataire 2022	312,1	307,1
Emprunt obligataire 2025	856,9	831,4
Emprunt obligataire 2027	657,1	627,8
Emprunt obligataire 2028	627,3	608,8
<b>Total</b>	<b>2 453,4</b>	<b>2 375,1</b>

## 6.6 CAPITAUX PROPRES

### 6.6.1 Capital social

Au 31 décembre 2021, le capital social d'Eutelsat Communications S.A. est composé de 230 544 995 actions, d'une valeur nominale de 1 euro.

À cette même date, le Groupe détient 277 180 actions propres d'un montant de 2,7 millions d'euros acquises dans le cadre d'un contrat de liquidité (348 359 actions d'un montant de 3,5 millions d'euros au 30 juin 2021) et aucune action propre acquise dans le cadre des plans d'attribution d'actions gratuites (aucune également au 30 juin 2021). L'ensemble de ces actions est présenté en déduction des capitaux propres.

### 6.6.2 Dividendes

Le 4 novembre 2021, les actionnaires réunis en Assemblée Générale Mixte ont décidé de distribuer un montant brut de 0,93 euro par action, soit un montant total de 214,2 millions d'euros totalement prélevé sur le résultat de l'exercice clos au 30 juin 2021. En 2020, le montant distribué s'était élevé à 204,9 millions d'euros, soit 0,89 euro.

### 6.6.3 Variation de la réserve de réévaluation des instruments dérivés

La réserve de réévaluation des instruments dérivés qualifiés de couverture a évolué comme suit sur la période :

(en millions d'euros)	Total
<b>Solde au 30 juin 2021</b>	<b>(35,8)</b>
Variations de juste valeur en capitaux propres recyclables en résultat	(9,5)
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>(45,3)</b>

### 6.6.4 Réserves de conversion

La réserve de conversion a évolué comme suit sur la période :

(en millions d'euros)	Total
<b>Solde au 30 juin 2021</b>	<b>102,6</b>
Variation nette sur la période	49,7
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>152,3</b>

La principale devise générant des écarts de conversion est le dollar US.

La réserve de conversion au 31 décembre 2021 inclut (7,5) millions d'euros au titre du *cross currency swap* documenté en couverture d'investissement net à l'étranger (voir note 6.4.5 « Instruments financiers dérivés ») ainsi que (112,2) millions d'euros relatifs au *cross currency swap* arrivé à échéance au cours d'un exercice précédent.

### 6.6.5 Gains et pertes actuariels

Les taux d'intérêt de référence utilisés pour déterminer la valeur actualisée de la garantie donnée à un fonds de pension et des indemnités de départ en retraite ont évolués passant de 1,25% au 30 juin 2021 à 1,00% au 31 décembre 2021. Cette diminution du taux d'actualisation entraîne une augmentation des engagements de 12,5 millions d'euros sur la période.

## 6.7 PROVISIONS

L'évolution des provisions entre le 30 juin 2021 et le 31 décembre 2021 se présente comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2021	Dotation	Reprise		Reclassement, impact de change et autres	Constat en capitaux propres	31 décembre 2021
			Utilisée	Non utilisée			
Garantie financière donnée à un fonds de pension	59,8	0,5	-	-	-	12,0	72,3
Indemnités de départ en retraite	14,6	0,6	(0,1)	-	(3,4)	0,5	12,2
Autres avantages postérieurs à l'emploi	5,5	0,2	-	-	-	-	5,7
<b>Total avantages postérieurs à l'emploi</b>	<b>80,0</b>	<b>1,3</b>	<b>(0,1)</b>	<b>-</b>	<b>(3,4)</b>	<b>12,5</b>	<b>90,2</b>
Litiges commerciaux, salariaux et fiscaux	15,6	1,1	(1,6)	(2,3)	0,6	-	13,4
<b>Total provisions</b>	<b>95,6</b>	<b>2,4</b>	<b>(1,7)</b>	<b>(2,3)</b>	<b>(2,8)</b>	<b>12,5</b>	<b>103,7</b>
<i>Dont part non courante</i>	83,0						93,4
<i>Dont part courante</i>	12,6						10,3

### 6.7.1 Litiges et passifs éventuels

La société Eutelsat S.A., appartenant au groupe d'intégration fiscale dont Eutelsat Communications S.A. est la société mère intégrante, a fait l'objet d'une procédure de vérification de comptabilité sur les exercices clos aux 30 juin 2012, 2013 et 2014. En décembre 2016, elle a reçu une proposition de rehaussement relative aux exercices clos aux 30 juin 2013 et 2014. Suite à l'exercice de recours précontentieux et aux discussions qui s'en sont suivies, les montants réclamés par l'administration fiscale ont été sensiblement réduits. Un désaccord persiste sur certains rehaussements, sur lesquels Eutelsat estime disposer d'arguments solides en défense.

La société Eutelsat S.A. a également fait l'objet d'une procédure de vérification de comptabilité au titre des exercices clos aux 30 juin 2016 et 2017 et a reçu en décembre 2019 une proposition de rehaussements relative à ces deux exercices. Une réponse à cette proposition a été apportée par la société.

Une procédure de vérification de comptabilité au titre des exercices clos aux 30 juin 2018, 30 juin 2019 et 30 juin 2020 est également en cours. Une proposition de réhaussement interruptive de prescription relative à l'exercice clos le 30 juin 2018 a été reçue en décembre 2021.

## NOTE.7 PARTIES LIEES

Il n'y a pas eu sur le semestre d'opérations avec les parties liées de nature différente de celles réalisées sur l'exercice clos le 30 juin 2021.

## NOTE 8. ÉVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant.

## 7 PERSPECTIVES

Le chiffre d'affaires du premier semestre est globalement en ligne avec les attentes, bien que se situant dans le bas de la fourchette d'objectifs pour l'exercice 2021-22. La situation géopolitique au Moyen-Orient a eu un effet négatif sur nos activités de Services aux gouvernements qui avait déjà affecté la campagne de renouvellement de l'automne 2021 avec l'administration américaine et devrait également affecter le taux de renouvellement de la campagne du printemps 2022. D'autre part, bien que les ressources disponibles suscitent un important intérêt commercial, la revente de la capacité à 7/8° Ouest prend un peu plus de temps que prévu à se concrétiser et sa contribution au chiffre d'affaires sera donc inférieure aux attentes pour l'exercice 2021-22. Compte tenu de ces éléments, nous attendons désormais, pour l'exercice en cours, un chiffre d'affaires des Activités opérationnelles dans la moitié inférieure de la fourchette d'objectifs compris entre 1 110 et 1 150<sup>11</sup> millions d'euros et nous réduisons la borne haute de cette fourchette à 1 130 millions d'euros.

Par ailleurs, les retards de l'entrée en service de KONNECT VHTS et d'EUTELSAT 10B ont un effet mécanique sur nos attentes pour les années suivantes.

En conséquence, pour l'exercice 2022-23, si le retour à la croissance du chiffre d'affaire n'est désormais plus un objectif réalisable, la tendance du chiffre d'affaires devrait néanmoins s'améliorer significativement par rapport à celle de l'exercice 2021-22.

Le retour à la croissance du chiffre d'affaires est désormais attendu pour l'exercice 2023-24 grâce à la disponibilité des ressources incrémentales.

L'ensemble des autres objectifs financiers sont confirmés :

- Des investissements « Cash »<sup>12</sup> ne dépassant pas 400 millions d'euros par an pour chacun des trois prochains exercices (Exercice 2021-22 / Exercice 2022-23 / Exercice 2023-24).
- Un cash-flow libre discrétionnaire ajusté compris entre 400 millions d'euros et 430 millions d'euros à un taux de change euros/dollars de 1,20 pour l'exercice 2021-22. Le cash-flow libre discrétionnaire ajusté est attendu en croissance au cours des exercices 2022-23 et 2023-24.
- Un programme LEAP 2, qui vise à générer des économies annuelles de 20 à 25 millions d'euros lors de l'exercice 2021-22.
- Le maintien d'une structure financière saine pour soutenir des notations de crédit sollicitées de qualité « investissement » tout en continuant à viser à moyen terme un ratio d'endettement net sur EBITDA d'environ 3x.

La politique de dividende (dividende stable ou progressif) est également réitérée.

Ces objectifs sont basés sur le plan de déploiement nominal mis à jour et publié ci-dessus.

<sup>11</sup> Sur la base d'un taux de change €/€ de 1,20 et du périmètre actuel.

<sup>12</sup> Ce montant couvre les immobilisations et les paiements au titre de facilités de crédit à l'exportation et des autres facilités finançant les investissements ainsi que les paiements au titre des dettes locatives.

# ANNEXES

## Annexe 1 : Données financières supplémentaires

### Extrait du compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

Six mois clos le 31 décembre	2020	2021	Variation (%)
Chiffre d'affaires	628,5	572,2	-9,0 %
Charges opérationnelles	(144,4)	(136,5)	-5,5 %
<b>EBITDA</b>	<b>484,1</b>	<b>435,7</b>	<b>-10,0 %</b>
Dotations aux amortissements	(260,2)	(243,0)	-6,6 %
Autres produits et charges opérationnelles	(7,7)	83,7	n/r
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>216,3</b>	<b>276,4</b>	<b>+27,8 %</b>
Résultat financier	(47,4)	(34,6)	-27,0 %
Impôt sur les sociétés	(24,9)	(56,9)	+128,5 %
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	-	(12,5)	n/r
Part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(6,6)	(6,4)	-3,0 %
<b>Résultat net attribuable au Groupe</b>	<b>137,4</b>	<b>166,0</b>	<b>+20,8 %</b>

### Variation de l'endettement net (en millions d'euros)

6 mois clos le 31 décembre	2020	2021
<b>Trésorerie provenant des opérations d'exploitation</b>	<b>435,1</b>	<b>363,0</b>
Investissements « cash »	(116,9)	(98,2)
Intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêts reçus	(61,4)	(69,7)
<b>Cash-flow libre discrétionnaire</b>	<b>256,9</b>	<b>195,0</b>
(Acquisitions) / cessions	(56,1)	(494,9)
Paiements liés à la bande C	-	109,4
Distribution aux actionnaires	(204,9)	(221,5)
Autres	9,1	(13,5)
<b>Diminution (augmentation) de la dette nette</b>	<b>5,0</b>	<b>(425,5)</b>

## Annexe 2 : Chiffre d'affaires trimestriel par application

### Chiffre d'affaires par application (en millions d'euros)

Le tableau ci-dessous indique le chiffre d'affaires trimestriel tel que publié.

En millions d'euros	T1 2020-21	T2 2020-21	T3 2020-21	T4 2020-21	Exercice 2020-21	T1 2021-22	T2 2021-22
Broadcast	190,6	188,3	182,0	180,1	741,0	177,6	172,8
Données et Vidéo Professionnelle	39,5	41,9	39,5	40,6	161,4	38,4	39,4
Services aux gouvernements	38,4	38,5	36,7	37,7	151,4	37,0	36,8
Haut Débit Fixe	20,5	21,6	20,5	17,7	80,2	14,6	15,5
Connectivité Mobile	17,7	16,2	15,7	17,6	67,2	17,1	19,4
<b>Total Activités opérationnelles</b>	<b>306,7</b>	<b>306,4</b>	<b>294,4</b>	<b>293,7</b>	<b>1 201,2</b>	<b>284,8</b>	<b>283,9</b>
Autres Revenus	8,6	6,8	6,9	10,4	32,7	2,6	1,0
<b>Total</b>	<b>315,3</b>	<b>313,2</b>	<b>301,3</b>	<b>304,1</b>	<b>1 233,9</b>	<b>287,3</b>	<b>284,9</b>

### Chiffre d'affaires trimestriel proforma pour l'exercice 2020-21

À des fins de comparabilité, le tableau ci-dessous présente les revenus trimestriels proforma, qui excluent la contribution d'EBI à partir du 1er juillet 2020.

En millions d'euros	T1 2020-21	T2 2020-21	T3 2020-21	T4 2020-21	Exercice 2020-21
Broadcast	190,6	188,3	182,0	180,1	741,0
Données et Vidéo Professionnelle	39,4	41,8	39,4	40,5	161,1
Services aux gouvernements	38,4	38,5	36,7	37,7	151,4
Haut Débit Fixe	5,6	12,3	12,6	14,9	45,4
Connectivité Mobile	17,3	15,9	15,5	17,5	66,3
<b>Total Activités Opérationnelles</b>	<b>291,3</b>	<b>296,8</b>	<b>286,2</b>	<b>290,8</b>	<b>1 165,2</b>
Autres Revenus	8,6	6,8	6,9	10,4	32,7
<b>Total</b>	<b>300,0</b>	<b>303,6</b>	<b>293,1</b>	<b>301,2</b>	<b>1 197,9</b>

### Annexe 3 : Indicateurs alternatifs de performance

Outre les agrégats directement lisibles dans ses comptes consolidés, le Groupe communique sur des indicateurs alternatifs de performance, qu'il estime pertinents pour mesurer ses performances financières. Ces indicateurs sont au nombre de trois : l'EBITDA, les Investissements « cash » et le cash-flow libre discrétionnaire. Ces indicateurs font l'objet d'une réconciliation avec les comptes consolidés.

#### EBITDA, marge d'EBITDA et Dette nette / EBITDA ratio

L'EBITDA reflète la rentabilité du Groupe avant prise en compte des Dotations aux amortissements, des charges financières et de la charge d'impôt. Il s'agit d'un indicateur fréquemment utilisé dans le secteur des Services Fixes par Satellites. Le tableau ci-dessous montre le calcul de l'EBITDA à partir du compte de résultat pour le premier semestre 2020-21 et le premier semestre 2021-22 :

Six mois clos le 31 décembre (en millions d'euros)	2020	2021
Résultat opérationnel	216,3	276,4
+ Dotation aux amortissements	260,2	243,0
- Autres produits et charges opérationnels	7,7	(83,7)
<b>EBITDA</b>	<b>484,1</b>	<b>435,7</b>

La marge d'EBITDA correspond au rapport de l'EBITDA au chiffre d'affaires de l'exercice :

6 mois clos le 31 décembre (en millions d'euros)	2020	2021
EBITDA	484,1	435,7
Chiffre d'affaires	628,5	572,2
<b>Marge d'EBITDA (en % du chiffre d'affaires)</b>	<b>77,0</b>	<b>76,1</b>

A taux de change constant, la marge d'EBITDA aurait été de 76,4 % au 31 décembre 2021.

Le ratio dette nette sur EBITDA s'obtient de la manière suivante :

Six mois clos le 31 décembre (en millions d'euros)	2020	2021
EBITDA sur douze mois glissants	968,6	873,4
Dette Nette à la clôture <sup>13</sup>	2 994,4	3 081,0
<b>Dette nette / EBITDA</b>	<b>3,09x</b>	<b>3,53x</b>

#### Investissements « cash »

Le Groupe peut être amené à opérer de la capacité dans le cadre de contrats de location ou à financer tout ou partie de certains programmes de satellites en faisant appel à des agences de crédit export ou à d'autres facilités bancaires, donnant lieu à des décaissements qui ne sont pas reflétés dans la ligne « acquisition de satellites et d'autres immobilisations corporelles et incorporelles ». Des Investissements « cash » qui incluent également les décaissements liés aux éléments cités ci-dessus sont donc communiqués afin de

<sup>13</sup> L'endettement net comprend l'ensemble des dettes bancaires, des obligations ainsi que les dettes locatives, les dettes structurées et la part « change » du cross-currency swap diminuées des disponibilités et des valeurs mobilières de placement (net des soldes créditeurs de banques). Son calcul est détaillé dans la note 6.4.3 de l'annexe aux comptes consolidés.

refléter l'ensemble des dépenses d'investissement du Groupe sur l'exercice. Par ailleurs, en cas de perte partielle ou totale d'un satellite, dans la mesure où les investissements « cash » publiés intègrent les investissements dans un actif qui est inopérable ou partiellement inopérable, le montant du produit de l'assurance est déduit des investissements « cash ». Le montant d'investissement « cash » couvre donc les acquisitions de satellites et d'autres immobilisations corporelles ou incorporelles, les paiements au titre des facilités de crédit à l'exportation ou des autres facilités bancaires finançant les investissements ainsi que les paiements au titre des dettes locatives. Le cas échéant, il est net du montant de la prime d'assurance.

Le tableau ci-dessous montre le calcul des investissements « cash » pour le premier semestre des exercices 2020-21 et 2021-22 :

Six mois clos le 31 décembre (en millions d'euros)	2020	2021
Acquisitions de satellites et autres immobilisations corporelles et incorporelles	(67,5)	(83,1)
Produits d'assurance reçus	6,6	-
Remboursement des crédits exports et des dettes locatives <sup>14</sup>	(56,0)	(15,2)
<b>Investissements « cash »</b>	<b>(116,9)</b>	<b>(98,2)</b>

### Cash-flow libre discrétionnaire

Le Groupe communique sur un cash-flow libre discrétionnaire qui reflète sa capacité à générer de la Trésorerie après paiement des intérêts financiers et des impôts, cette trésorerie étant généralement et principalement affectée au retour aux actionnaires et/ou au désendettement.

Le cash-flow libre discrétionnaire publié se définit comme le flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation duquel sont soustraits les investissements « cash » ainsi que les intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêts reçus.

Le cash-flow libre discrétionnaire ajusté (tel que défini dans les objectifs financiers) est calculé à taux de change constant et exclut des éléments ponctuels comme l'impact de la couverture de change, les effets des changements de périmètre éventuels s'ils sont significatifs et le cas échéant des coûts exceptionnels liés à des projets spécifiques en particulier au programme LEAP 2 et au déménagement du siège social.

Le tableau ci-dessous montre le calcul du cash-flow libre discrétionnaire publié et ajusté pour les premiers semestres 2020-21 et 2021-22 et sa réconciliation avec le tableau de flux de trésorerie consolidé :

6 mois clos le 31 décembre	2020	2021
Trésorerie provenant des opérations d'exploitation	435,1	363,0
Investissements « cash » (comme défini plus haut)	(116,9)	(98,2)
Intérêts et autres frais financiers payés nets des produits d'intérêts reçus	(61,4)	(69,7)
<b>Cash-flow libre discrétionnaire publié</b>	<b>256,9</b>	<b>195,0</b>
Effet de change <sup>15</sup>	-	0,9
Impact de la couverture de change	(6,1)	2,3
Charges exceptionnelles liées au programme "LEAP 2" et au déménagement du siège social	15,1	5,2
<b>Cash-flow libre discrétionnaire ajusté</b>	<b>265,9</b>	<b>203,4</b>

<sup>14</sup> Inclus dans les lignes « Remboursement des emprunts » et « Remboursement des dettes locatives » du tableau de flux de trésorerie.

<sup>15</sup> Le cash-flow libre discrétionnaire du premier semestre de l'exercice 2021-22 est converti aux taux de change du premier semestre de l'exercice 2020-21.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE

MAZARS

ERNST & YOUNG et Autres

## **Eutelsat Communications**

Période du 1<sup>er</sup> juillet au 31 décembre 2021

**Rapport des commissaires aux comptes  
sur l'information financière semestrielle**

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## 2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Courbevoie et Paris-La Défense, le 16 février 2022

Les Commissaires aux Comptes

MAZARS

ERNST & YOUNG et Autres

Achour MESSAS  
2022.02.16  
'00'01+ 20:05:38



Achour Messas

Digital signature by  
Nicolas.Macé  
DN: cn=Nicolas Macé,  
o=Ernst & Young, c=FR  
Date: 2022.02.16 13:43:23  
+01'00'

Nicolas Macé

## COMMENT NOUS CONTACTER

- Site Internet : [www.eutelsat.com](http://www.eutelsat.com)
- Email : [investors@eutelsat-communications.com](mailto:investors@eutelsat-communications.com)
- Téléphone : 01 53 98 35 30

Numéro pour inscription nominative auprès de BNP Paribas Securities : 0826 109 119 (0,15 € TTC/minute)



32, boulevard Gallieni  
92130 Issy-les-Moulineaux - France  
T : +33 1 53 98 47 47  
F : +33 1 53 98 37 00