



# ASSEMBLEE GENERALE MIXTE D'EUTELSAT COMMUNICATIONS

Jeudi 21 novembre 2024

# Agenda

Exercice 2023-24

**Eva BERNEKE, Directrice générale**

Performance financière

**Christophe CAUDRELIER, Directeur financier**

Perspectives

**Eva BERNEKE, Directrice générale**

Rémunération des mandataires sociaux

**Florence PARLY,  
Présidente du Comité des  
rémunérations**

Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE)

**Agnès AUDIER,  
Présidente du Comité RSE**



# Exercice 2023-24



# Faits marquants de l'exercice

- ▶ Atteinte de l'ensemble des objectifs financiers<sup>1</sup> pour l'exercice 2023-24, avec un chiffre d'affaires des Activités opérationnelles de 1 268 millions d'euros, se situant dans la fourchette des objectifs annuels.
- ▶ Rapprochement entre Eutelsat et OneWeb finalisé fin septembre 2023 donnant naissance au premier opérateur de satellites GEO-LEO.
- ▶ Croissance de la Connectivité grâce à l'accélération des revenus LEO et à la capacité incrémentale GEO.
- ▶ Forte dynamique commerciale, notamment soutenue par la signature avec Intelsat d'un contrat majeur portant sur notre constellation LEO et bénéficiant à plusieurs applications.
- ▶ Des succès opérationnels avec notamment l'entrée en service des satellites KONNECT VHTS et EUTELSAT 10B, le lancement d'EUTELSAT 36D, ainsi que la mise en place du segment spatial de la constellation de OneWeb.
- ▶ Succès du refinancement conclu fin mars de l'emprunt obligataire émis par EUTELSAT S.A. venant à échéance en novembre 2025 et de la ligne de crédit revolving (RCF), avec l'émission de 600 millions d'euros d'obligations seniors venant à échéance en 2029.

<sup>1</sup> Pour rappel, les objectifs 2023-24 ont été mis à jour en janvier 2024 i) Données pro-forma sur la base des résultats OW sur 12 mois et d'un taux de change euro/dollar de 1,00 ; ii) le chiffre d'affaires dans une fourchette de 1,25 milliard d'euros à 1,3 milliard d'euros ; iii) l'EBITDA ajusté dans une fourchette de 650 millions d'euros à 680 millions d'euros.

# CA par activité



VIDÉO

CONTRIBUTION AU  
CHIFFRE D'AFFAIRES  
TOTAL<sup>1</sup>



CHIFFRE  
D'AFFAIRES  
(€m)

650,6

COMPARABLE<sup>2</sup>  
SUR UN AN

-6,8%



CONNECTIVITÉ  
FIXE



234,1

+29,1%



SERVICES AUX  
GOUVERNEMENTS



165,3

+5,0%



CONNECTIVITÉ  
MOBILE



159,3

+49,3%

TOTAL ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

1 209,4

+5,9%

AUTRES REVENUS

3,7

+€8,4m<sup>3</sup>

<sup>1</sup> La part de chaque application en pourcentage du total des revenus est calculée en excluant les "autres revenus".

<sup>2</sup> Change Variation non audité, à taux de change et périmètre constants. La variation est calculée comme suit : i) le chiffre d'affaires en dollars U.S. de l'exercice 2023-24 est converti au taux en vigueur pendant l'exercice 2022-23 ; ii) la contribution des activités de vente aux particuliers de services haut débit (BigBlu) au chiffre d'affaires du 1er juillet 2022 au 30 juin 2023 est exclue du chiffre d'affaires de l'exercice 2022-23 ; iii) le chiffre d'affaires de l'exercice 2022-23 et celui de l'exercice 2023-24 sont retraités pour inclure la participation de OneWeb comme si la transaction avait été finalisée au 1er juillet 2022 ; iv) l'effet des opérations de couverture de change est exclu.

<sup>3</sup> Dont 12 millions d'euros liés aux revenus de couverture de change.

# Vidéo

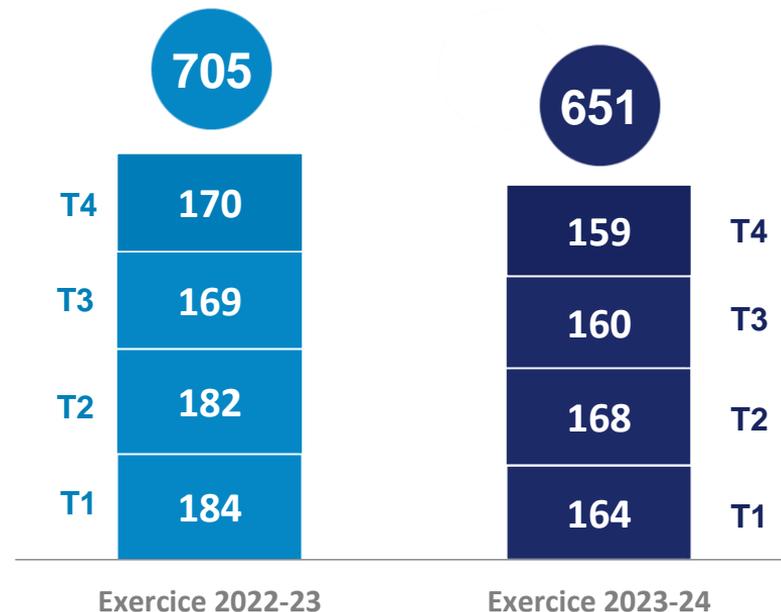
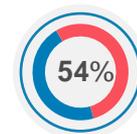
## ▶ Chiffre d'affaires annuel de 651 M€, en repli de 6,8% sur un an en données comparables<sup>1</sup>

- Déclin séculaire du marché
- Effet des sanctions à l'encontre de certaines chaînes russes et iraniennes au S1
- Non-renouvellement anticipé d'un contrat de capacité signé avec Digitürk à partir de mi-novembre 2022
- Éléments défavorables et saisonnalité en Vidéo Professionnelle

## ▶ Des succès commerciaux récents démontrant l'importance du satellite dans la chaîne de valeur du Broadcast :

- Renouvellement et extension de la capacité de la chaîne polonaise TVN Warner Bros. Discovery dans la position orbitale de Hotbird
- Consolidation de United Media Group de toute sa capacité sur la flotte d'Eutelsat

## ▶ Chiffre d'affaires de 159 M€ au 4ème trimestre, en recul de 6,2% par rapport à l'année précédente et globalement stable par rapport au trimestre précédent



<sup>1</sup> À taux de change et périmètre constants

# Connectivité Fixe

## ► Chiffre d'affaires annuel de 234 M€, en hausse de 29,1% sur un an en données comparables<sup>1</sup>

- Entrée en service de KONNECT VHTS
- Transfert progressif de la capacité d'EUTELSAT KONNECT vers le marché africain porteur
- Forte croissance des activités LEO de OneWeb avec l'activation et la montée en puissance progressive de plusieurs accords commerciaux au fur et à mesure du déploiement du réseau au sol

## ► Récents contrats commerciaux, parmi lesquels

- Un accord avec Yahsat, lui permettant de s'appuyer sur la capacité d'EUTELSAT KONNECT pour stimuler la croissance de sa couverture haut débit en Afrique
- Capacité en bande Ku d'EUTELSAT 70B sélectionnée par InterSAT pour étendre ses services aux marchés des entreprises et du détail à travers l'ensemble du continent africain

## ► Chiffre d'affaires de 82 M€ au 4ème trimestre, en progression de 73,5% sur un an et de 42,6% par rapport au trimestre précédent<sup>1</sup>



<sup>1</sup> À taux de change et périmètre constants

# Services aux gouvernements

## ► Chiffre d'affaires annuel de 165 M€, en hausse de 5.0% sur un an en données comparables<sup>1</sup>

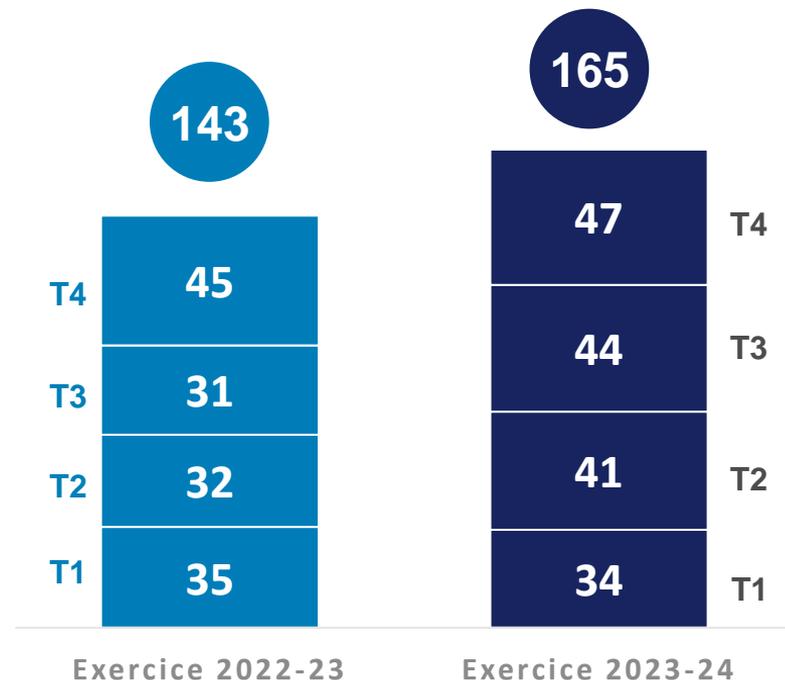
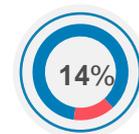
- Contribution du contrat EGNOS GEO-4 sur HOTBIRD 13G<sup>2</sup>
- Contribution des solutions LEO de OneWeb
- Résultats plus favorables des deux dernières campagnes de renouvellement avec le Département américain de la Défense
- Hausse compensée par une base de comparaison plus difficile avec l'exercice 2022-23 en raison d'un contrat ponctuel de 14 millions d'euros avec l'Agence spatiale allemande (DLR)

## ► Chiffre d'affaires de 47 M€ au 4ème trimestre, soit un recul de 14,5% sur un an en données comparables

- Durcissement de la base de comparaison avec le quatrième trimestre de l'exercice 2022-23 en raison du contrat DLR
- Chiffre d'affaires du quatrième trimestre est en hausse de 15,6 % sur un an, en excluant cet élément

<sup>1</sup> À taux de change et périmètre constants

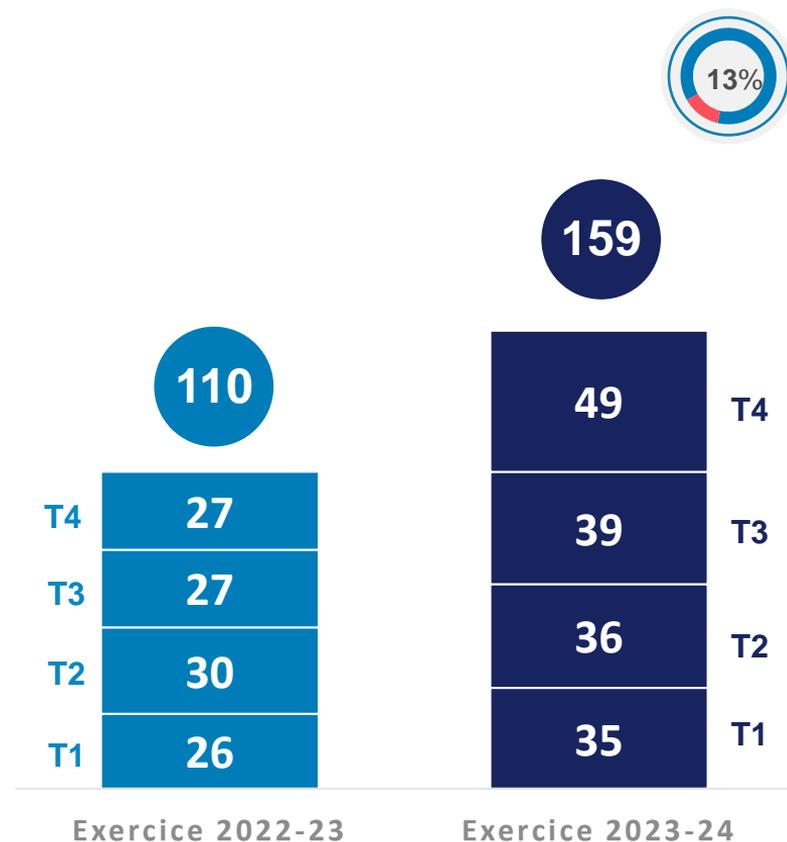
<sup>2</sup> Générant un chiffre d'affaires de 100m€ sur 15 ans



# Connectivité Mobile

- ▶ **Chiffre d'affaires annuel de 159 M€, en hausse de 49,3% sur un an en données comparables<sup>1</sup>**
  - Entrée en service du satellite à haut débit EUTELSAT 10B
  - Contribution de OneWeb.
- ▶ **Chiffre d'affaires de 49 M€ au 4ème trimestre, en hausse de 80,4% sur un an en données comparables, et de 25,6% par rapport au trimestre précédent<sup>1</sup>**

<sup>1</sup> À taux de change et périmètre constants



# Performance financière

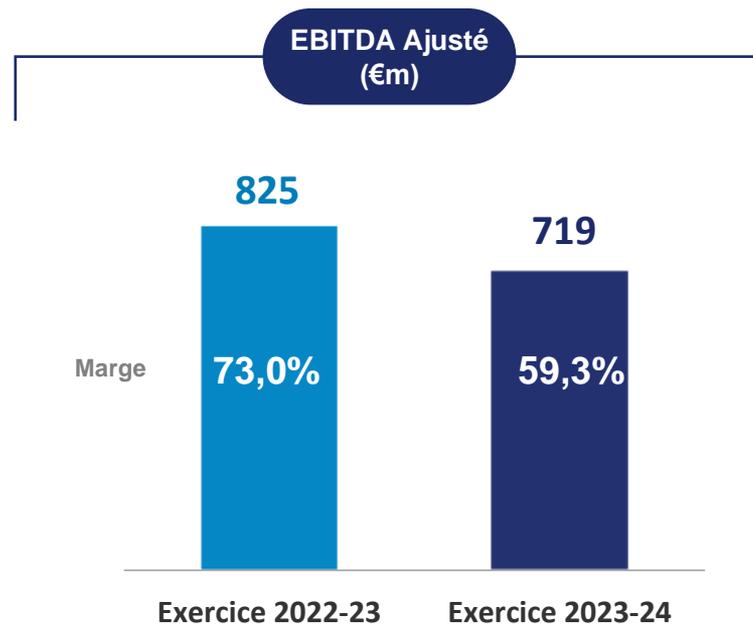


# Rentabilité

- ▶ EBITDA ajusté à €718,9m, en baisse de 12,9% par rapport au précédent exercice
- ▶ Reflétant:
  - Des charges opérationnelles en hausse sous l'effet de la consolidation de OneWeb
  - partiellement atténuées par des mesures de contrôle des coûts qui ont permis de contenir la hausse des coûts à +8,9 %<sup>1</sup>
- ▶ Marge d'EBITDA ajusté à 59,3% contre 73,0% un an plus tôt
- ▶ EBITDA ajusté à €697,5m tel que défini dans les objectifs financiers<sup>2</sup>

<sup>1</sup> i) Les chiffres de l'exercice 2023-24 en USD sont convertis aux taux de 2022-23 et ii) les chiffres des exercices 2022-23 et 2023-24 sont retraités pour inclure la contribution de OneWeb comme si l'opération avait été achevée à partir du 1er juillet 2022.

<sup>2</sup> Données pro-forma sur la base des résultats OW sur 12 mois et d'un taux de change euro/dollar de 1,00



# Compte de résultat consolidé

Extrait du compte de résultat consolidé (en m€) <sup>1</sup>	EXERCICE 2022-23	EXERCICE 2023-24	VARIATION
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 131	1 213	+7,2%
<b>EBITDA ajusté<sup>2</sup></b>	825	719	-12,9%
<b>Résultat opérationnel</b>	573	(191)	n.a.
<b>Résultat financier</b>	(91)	(124)	-35,7%
<b>Impôt</b>	(67)	28	n.a.
<b>Résultat net part du Groupe</b>	315	(310)	n.a.

<sup>1</sup> Arrondi au million le plus proche

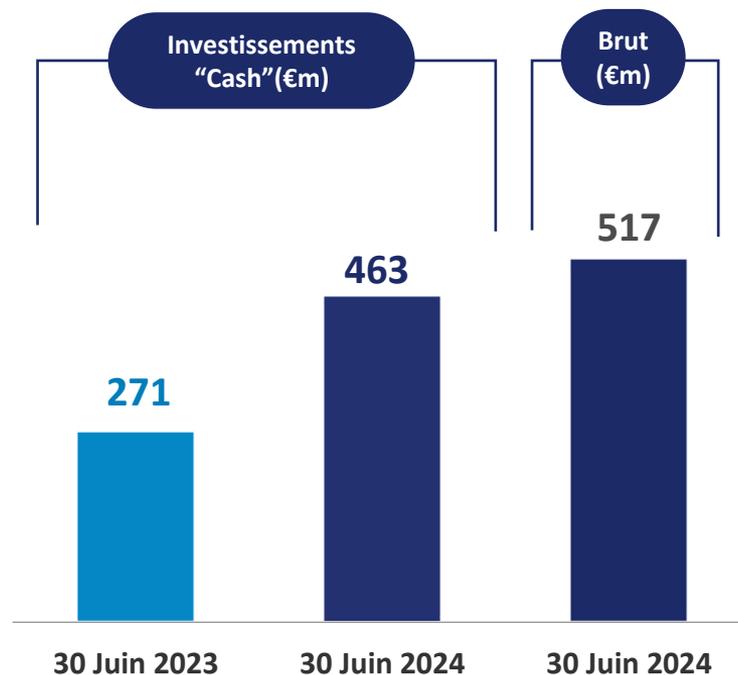
<sup>2</sup> Résultat opérationnel avant dotation aux amortissements, dépréciation d'actifs et autres produits et (charges) opérationnels

- Les autres coûts d'exploitation s'élèvent à 208m€, contre un produit de 204m€ l'an dernier, principalement en raison du paiement de 352m€ lié à la phase II du produit de la bande C, ainsi que de l'ajustement à la juste valeur des actions détenues par Eutelsat avant le rapprochement.
  - Des dotations aux amortissements, plus élevées, de 702m€ contre 456m€ un an plus tôt, reflétant l'effet de périmètre de OneWeb ainsi qu'une dotation aux amortissements des actifs en orbite et au sol, plus importante.
  - Un résultat financier net de -124m€ contre -91m€ l'année précédente, reflétant des coûts d'intérêts plus élevés partiellement compensés par une évolution favorable des variations de change.
  - Un gain d'impôt sur les sociétés de 28m€ contre une charge de 67m€ un an plus tôt, principalement dû à la non-comptabilisation des actifs d'impôts différés sur les pertes de OneWeb, partiellement compensée par le régime spécifique d'impôts français relatif aux opérateurs de satellites. Pour l'exercice 2022-23, la charge d'impôt reflétait le taux d'imposition de 30 % appliqué au produit de la bande C.
- Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence négative à 23m€ contre -87m€ l'année dernière.

# Dépenses d'investissement

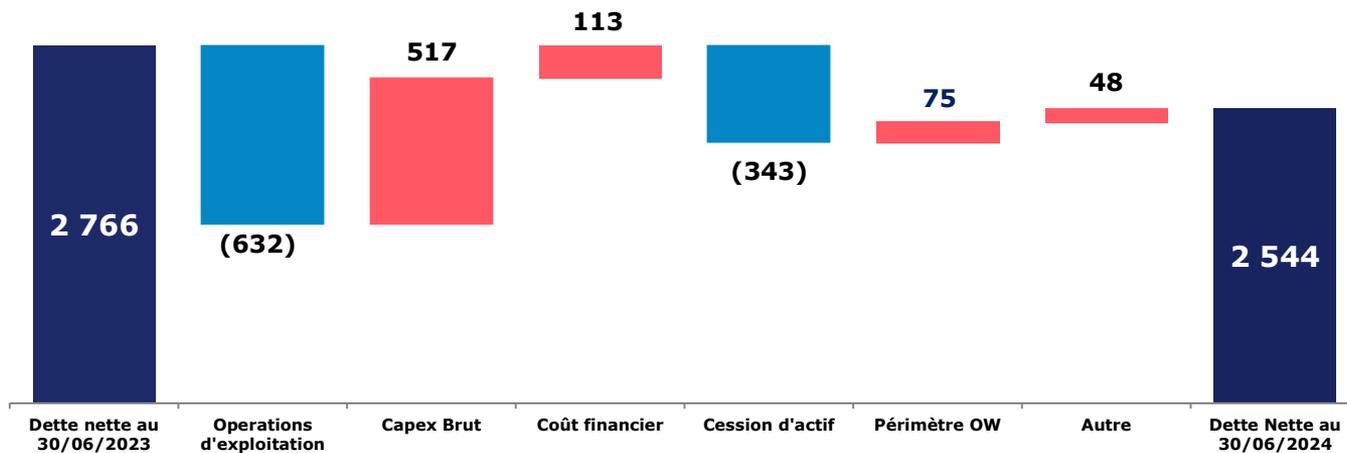
- ▶ Investissements “cash” à 463m€
  - Reflétant la consolidation de OneWeb
- ▶ En dessous des attentes initiales en raison du phasing de la constellation LEO et du retard d'investissements
- ▶ Investissements bruts<sup>1</sup> à 517m€
- ▶ À partir de l'exercice 2024-25, les investissements bruts seront adoptés comme notre indicateur de base afin de fournir une représentation plus claire et plus précise de ses dépenses d'investissement directes

<sup>1</sup> Hors financement de tout ou partie de certains programmes de satellites dans le cadre d'accords de crédit à l'exportation ou d'autres facilités bancaires.



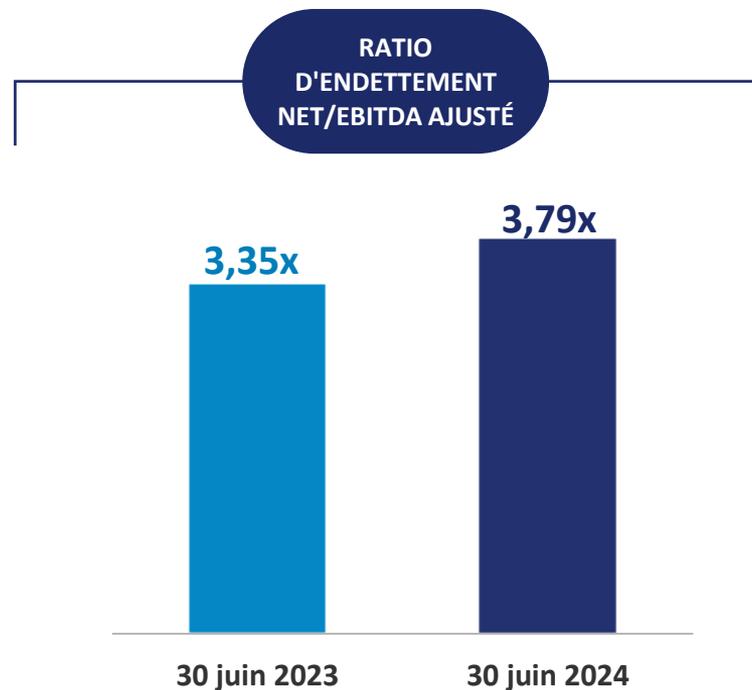
# Variation de l'endettement net

En €m



# Structure financière

- ▶ **Ratio d'endettement net/EBITDA ajusté de 3,79x**
  - Contre 3,35x au 30 Juin 2023 et 4,13x à fin décembre 2023
- ▶ **Coût moyen de la dette de 4,87% après effet de couverture**
  - Contre 2,96% pour l'exercice 2022-23
- ▶ **Maturité moyenne pondérée de l'endettement de 3,5 ans**
  - Contre 3,6 au 30 juin 2023
- ▶ **Environ 1,39 Md€ de lignes de crédits disponibles non utilisées et de trésorerie**



# Perspectives



# CA T1 2024-25 par activité



VIDÉO

CONTRIBUTION AU  
CHIFFRE D'AFFAIRES  
TOTAL<sup>1</sup>



CHIFFRE  
D'AFFAIRES  
(€m)

151,8

COMPARABLE<sup>2</sup>  
SUR UN AN

-7,3%



CONNECTIVITÉ  
FIXE



56,5

+30,1%



SERVICES AUX  
GOUVERNEMENTS



46,4

+20,3%



CONNECTIVITÉ  
MOBILE



42,0

+18,8%

TOTAL ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

296,7

+5,5%

AUTRES REVENUS

3,0

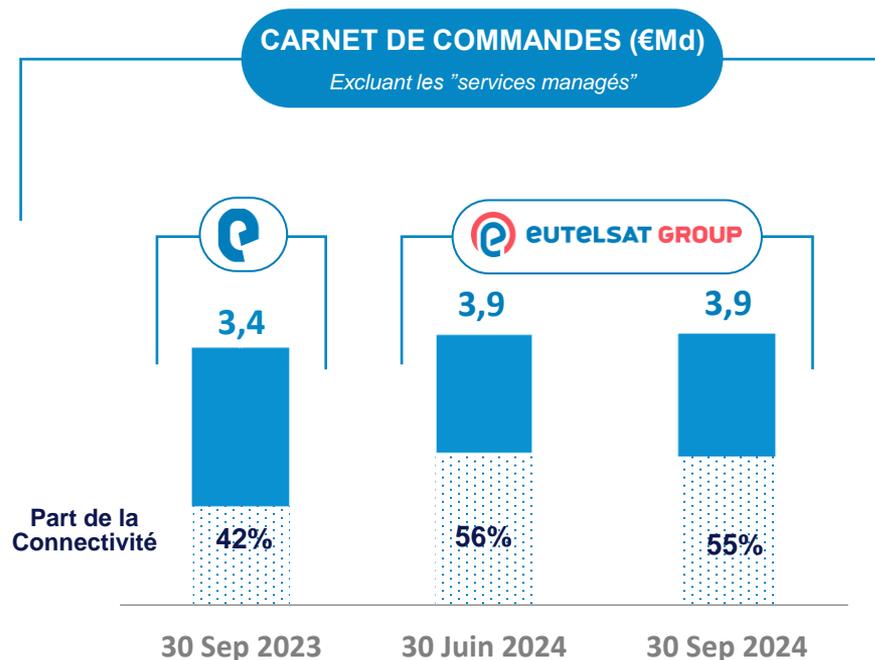
+€1,5m<sup>3</sup>

<sup>1</sup> La part de chaque application en pourcentage du total des revenus est calculée en excluant les "autres revenus".

<sup>2</sup> À taux de change et périmètre constants. La variation est calculée comme suit i) le chiffre d'affaires en dollars U.S. du 1er trimestre 2024-25 est converti au taux en vigueur au 1er trimestre 2023-24 ; ii) Le chiffre d'affaires du 1er trimestre 2023-24 est retraité avec la contribution de OneWeb du 1er juillet 2023 au 30 septembre 2023 ; iii) l'effet des opérations de couverture de change est exclu.

# Carnet de commandes

- ▶ Carnet de commandes de €3,9Md au 30 septembre 2024 vs €3,4Md au 30 septembre 2023
- ▶ Equivalent à 3,2 fois le chiffre d'affaires de l'exercice 2023-24
- ▶ La Connectivité représentant plus de la moitié



# OBJECTIFS FINANCIERS<sup>1</sup>

EUTLSAT GROUP

CHIFFRE  
D'AFFAIRES<sup>2</sup>

- ▶ Chiffre d'affaires des quatre activités opérationnelles pour l'exercice 2025 au même niveau que celui l'exercice 2024

EBITDA  
AJUSTÉ<sup>3</sup>

- ▶ Marge d'EBITDA ajusté pour l'exercice 2025 légèrement inférieure à celle de l'exercice 2024

DÉPENSES  
D'INVESTISSEMENT  
BRUTES

- ▶ Entre €700m et €800m pour l'exercice 2025

RATIO  
D'ENDETTEMENT  
NET SUR EBITDA

- ▶ ratio d'endettement net sur EBITDA ajusté d'environ 3x à moyen terme

<sup>1</sup> Ces objectifs sont basés sur le plan de déploiement nominal. Ils supposent qu'il n'y ait pas de détérioration significative du chiffre d'affaires généré par les clients russes.

<sup>2</sup> Perspectives établies en comparaison avec l'exercice 2023-24 sur une base proforma, comme si OneWeb avait été consolidé au 1er juillet 2023. Le chiffre d'affaires du Groupe pour l'exercice 2023-24 s'établit à 1 221 millions d'euros en données proforma.

<sup>3</sup> Perspectives établies en comparaison avec l'exercice 2023-24 sur une base proforma, comme si OneWeb avait été consolidé au 1er juillet 2023. La marge d'EBITDA ajusté de l'exercice 2023-24 ressort à 55,0 % en données proforma.



## Cession partielle des infrastructures du segment sol

- ✓ Opération de cession des actifs passifs visant à créer une nouvelle société constituant une entité juridique à part entière, AntennaCo
- ✓ EQT détiendrait 80% et Eutelsat Group resterait actionnaire, client et partenaire de long terme de la nouvelle société, en détenant 20% du capital
- ✓ Regroupant des équipes de haut niveau combinant des connaissances spécifiques aux satellites avec des opérateurs de services d'infrastructure hautement qualifiés pour un service sans équivalent
- ✓ Valorisation estimée à 790m€
- ✓ Cession permettant de renforcer la structure financière et de concentrer les efforts sur NextGen

# Point sur Iris<sup>2</sup>

- ▶ SpaceRISE sélectionné par la Commission européenne pour construire et exploiter la constellation de satellites multi-orbites IRIS<sup>2</sup>
- ▶ La sélection devrait aboutir à la signature d'un contrat officiel d'ici à la fin d'année
- ▶ Eutelsat participera au PPP pour la construction d'IRIS<sup>2</sup>, avec l'UE, l'ESA, SES et Hispasat
- ▶ Lancement commercial complet prévu pour le début des années 2030
- ▶ En complément du déploiement de OneWeb LEO Gen 1 et Next Gen d'Eutelsat
- ▶ Dépenses d'investissements concentrées sur la deuxième partie de cette période
- ▶ Investissement conforme avec nos exigences de création de valeur



# Rémunération des mandataires sociaux

1

Attirer, retenir, motiver l'équipe dirigeante

2

Aligner leurs intérêts avec ceux de toutes les parties prenantes dont les actionnaires, en termes de création de valeur et en matière de RSE notamment

3

Prendre en compte les spécificités d'Eutelsat

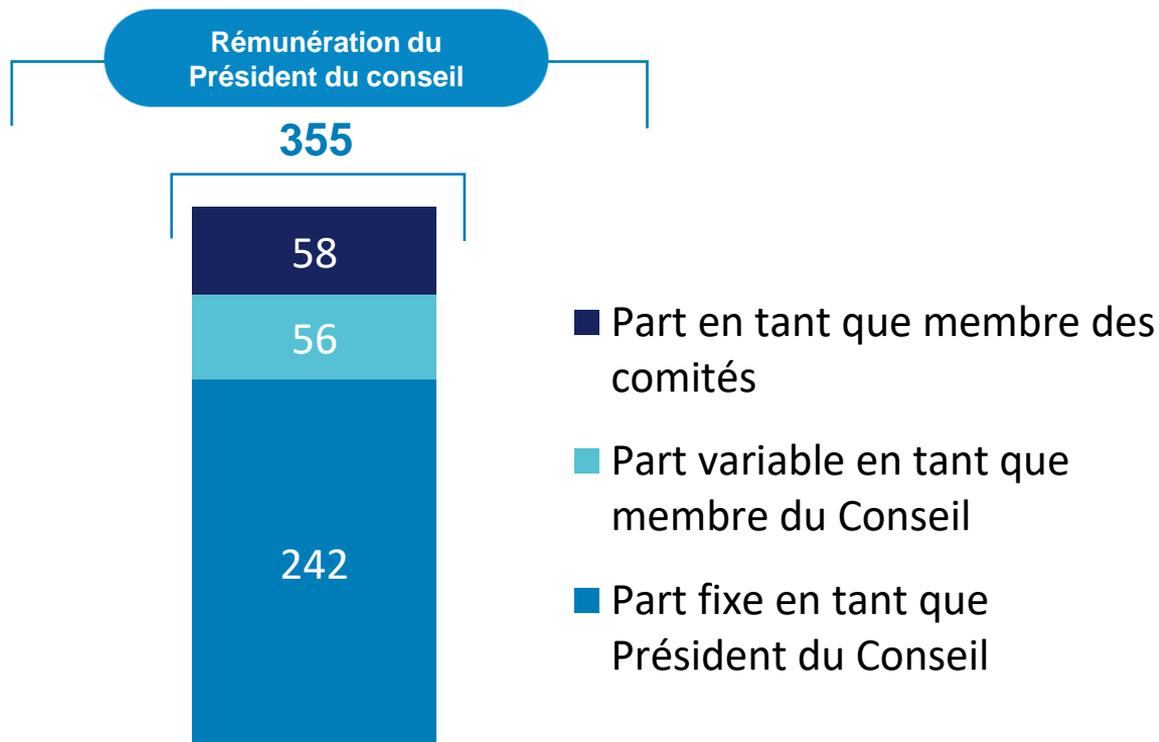
- ▶ Longue durée des cycles d'investissement
- ▶ Forte intensité capitalistique
- ▶ Environnement hautement technologique
- ▶ Contexte fortement concurrentiel

# Plans incitatifs de performance alignés sur la stratégie, les perspectives financières, les intérêts des actionnaires et les objectifs RSE

Inchangé

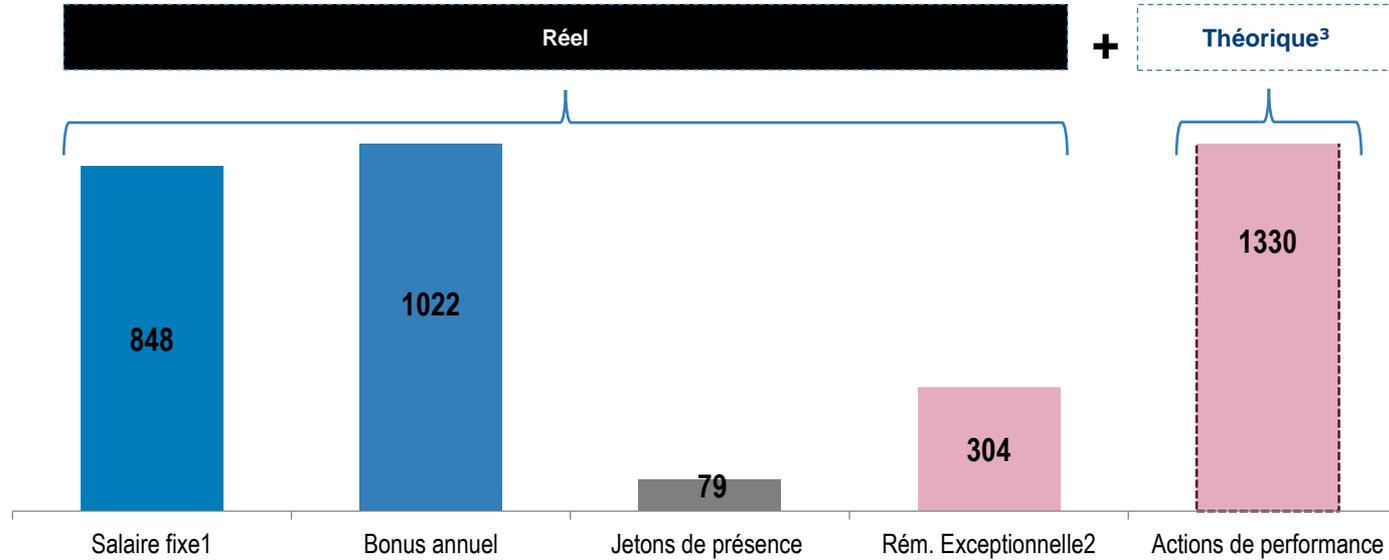
<b>REMUNERATION VARIABLE ANNUELLE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Aligner les intérêts avec les objectifs financiers publiés</li><li>▶ Inciter au dépassement des objectifs de l'exercice financier</li><li>▶ Poids prépondérant des objectifs quantitatifs, qui serait porté de 80% à 85 % cette année</li></ul>	<b>DÉTERMINÉE À 100% PAR LA PERFORMANCE</b>
<b>RÉMUNERATION A LONG TERME</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶ Maximiser la création de valeur à moyen terme</li><li>▶ Aligner les intérêts avec le plan stratégique</li><li>▶ Refléter la stratégie RSE à moyen-terme</li><li>▶ Retenir les dirigeants sur le long terme</li><li>▶ Obligation de conserver les actions et interdiction de recourir aux instruments de couverture</li></ul>	<b>DÉTERMINÉE À 100 % PAR LA PERFORMANCE</b>

# Rémunération d'administrateur (Jetons de présence) du Président du conseil au titre de l'exercice 2023-24



Exercice 2023-24

# Rémunération attribuée au titre de l'exercice 2024 à la Directrice générale Eva Berneke



La hausse significative du montant total de rémunération attribuée au titre de l'exercice 2024 par rapport à l'exercice précédent s'explique principalement par la hausse du salaire fixe et l'octroi d'une rémunération exceptionnelle tels qu'adoptés par l'assemblée générale du 23 novembre 2023, ainsi que, dans une moindre mesure, par un taux d'atteinte de la part variable plus élevé que lors de l'exercice précédent.

<sup>1</sup> Le salaire fixe total est basé sur un salaire de 54 166,67€ par mois (correspondant au salaire de base annuel de 650k€ avant la fusion) jusqu'au 1er octobre, puis de 79 166,67€ (correspondant au salaire de base annuel de 950k€ après la fusion) pour les 9 mois restants de l'année fiscale 24, conformément à la décision de l'AG du 23/11/2023.

<sup>2</sup> Correspondant à l'attribution de 82 834 actions au prix de 3.67€.

<sup>3</sup> Relatif au plan d'attribution d'actions de performance consenti en novembre 2023. Valorisation selon les normes IFRS.

# Structure de rémunération de la Directrice générale – proposition pour l'exercice 2024-25

		DG - Exercice 2024			DG - Exercice 2025												
Fixe		950 K€															
	% du salaire de base	Cible : 100 % Plafond : 140 % <sup>1</sup>															
	Critères Financiers (70%)	Exercice 2024	CA Activités opérationnelles 40 %	Cash-flow libre discrét. ajusté 35 %	Charges opé. totales <sup>3</sup> 20 %	Créances douteuses 5 %	-	-									
Rémunération variable annuelle	Critères RSE (15%) et qualitatifs (15%)	Exercice 2025	CA Activités opérationnelles 20 %	CA service LEO <sup>2</sup> 20 %	Charges opé. totales <sup>3</sup> 25 %	Créances douteuses 5 %	EBITDA 20 %	Ratio d'endettement 10 %									
		<p align="center"><b>Quantitatifs</b></p> <p align="center">RSE : réduction carbone, inclusion numérique, engagement des employés et conformité</p> <p align="center"><b>Qualitatifs</b> : objectifs spécifiques liés à la feuille de route stratégique</p>															
Rémunération à long terme	% du salaire de base	Cible : 140 % Plafond : 182 % <sup>1</sup>															
	Critères	Évaluée sur une période de 3 ans avec un mix des objectifs quantitatifs internes et externes. Soumise à une condition de présence <b>100 % quantitative</b>			<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="5">100 % quantitatif</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CA Connectivité 40 %</td> <td>EBITDA 10 %</td> <td>CAPEX 10 %</td> <td>RSE 20 %</td> <td>TSR 20 %</td> </tr> </tbody> </table>				100 % quantitatif					CA Connectivité 40 %	EBITDA 10 %	CAPEX 10 %	RSE 20 %
100 % quantitatif																	
CA Connectivité 40 %	EBITDA 10 %	CAPEX 10 %	RSE 20 %	TSR 20 %													

<sup>1</sup> Maximum en cas de surperformance

<sup>2</sup> Vente de capacité, y compris les services gérés (par opposition au chiffre d'affaires provenant de la vente de terminaux d'utilisateurs).

<sup>3</sup> Hors créances douteuses et vente de terminaux

# Autres éléments

Inchangé

	DG - Exercice 2024	DG - Exercice 2025
Rémunération variable pluriannuelle	Néant	
Indemnité liée à la cessation des fonctions <sup>1</sup>	En cas de départ contraint, le Directeur général percevra une indemnité de départ équivalant à 18 mois de sa rémunération annuelle (fixe + variable). Non applicable en cas de départ du Directeur général de sa propre initiative ou en cas de faute grave ou lourde. Soumis à la réalisation de conditions de performance liées à l'atteinte des objectifs fixés et évalués chaque année par le Conseil d'administration au titre de la rémunération variable annuelle sur les trois exercices précédant le départ.	
Politique de rémunération exceptionnelle	<b>A partir de l'exercice 2024</b> , attribution d'actions de performance avec trois périodes d'acquisition distinctes, soumises à la réalisation de conditions de présence et de performance spécifiques à l'opération et l'intégration de OneWeb ; l'acquisition définitive pour chaque tranche est soumise à l'approbation de l'Assemblée générale appelée à approuver les comptes de l'exercice correspondant clos.	
Avantages en nature	Voiture de fonction	
Rémunération d' administrateur (Jetons de présence) <sup>1</sup>	Pour le Directeur général (en tant qu'administrateur)	
Clause de non-concurrence	Equivalente à 50 % du salaire de base pour 18 mois en contrepartie de l'engagement de ne pas travailler directement ou indirectement pour un opérateur de satellites de télécommunications. Le Conseil a la faculté de renoncer à cet engagement.	
Régime de retraite supplémentaire	Aucun	
Régime collectif de prévoyance / frais de santé	Mêmes conditions que les salariés d'Eutelsat S.A.	

# Structure de rémunération du Directeur général délégué – Proposition pour l'exercice 2024-25

Inchangé

	Directeur général délégué exercice 2024	Directeur général délégué exercice 2025
Fixe	<p>La Société n'a pas actuellement de directeur général délégué en poste. Néanmoins, afin de maintenir la flexibilité et la capacité du Conseil d'administration à nommer un Directeur général délégué sur proposition de la Directrice générale, une rémunération fixe annuelle du Directeur général délégué doit être votée chaque année par les actionnaires conformément à l'article L. 22-10-8 du Code de commerce. Alors que le niveau de rémunération fixe annuelle dépendrait entièrement du profil, du niveau de responsabilité, des compétences, de l'expérience, de l'expertise et de l'ancienneté de tout futur candidat potentiel, il est demandé aux actionnaires d'approuver un niveau de rémunération qui se situerait dans la fourchette du montant de la rémunération fixe annuelle de l'ancien Directeur général délégué (qui était lui-même également inchangé depuis 2016) et plafonné à l'ancien montant de la rémunération fixe annuelle du Directeur général applicable jusqu'à l'exercice 2023.</p>	
	Fourchette 365K€ - 650K€ (plafond)	
Rémunération variable annuelle	Même structure que celle de la Directrice générale pour l'exercice 2025, le Conseil se réservant la possibilité d'appliquer, pour tout Directeur général délégué potentiel, un plafond STI en cas de surperformance plus bas et un objectif de LTI plus bas	
Rémunération à long terme		

# Rémunération d'administrateur (jetons de présence)

Inchangé

Élément de rémunération		Dernière révision	Exercice 2024 (en €)	Exercice 2025 (en €)
<b>Part fixe du Président du Conseil d'administration</b>		2023	260 000	
<b>Rémunération fixe du Vice-président du Conseil</b>			30 000	
<b>Rémunération fixe des administrateurs</b>			25 000	
<b>Supplément pour les administrateurs non basés en France (au prorata de leur participation physique aux réunions du Conseil)</b>			10 000	
<b>Comité d'audit</b>	Part fixe du Président du comité		14 000	
	Part fixe par administrateur		4 000	
	Part variable par membre		3 000 / réunion	
<b>Gouvernance et nominations Rémunérations RSE Comité stratégique</b>	Part fixe du Président du comité		8 000	
	Part fixe par administrateur		3 000	
	Part variable par administrateur		2 000 / réunion	
<b>Comité ad hoc</b>	Rémunération variable uniquement	1 000 / réunion		
<b>Enveloppe globale des jetons de présence</b>			1 690 000 15 administrateurs	

\*Dans l'hypothèse où le nombre de réunions tenues conduirait mécaniquement à dépasser l'enveloppe de jetons de présence arrêtée par l'AGA, la part variable serait proportionnellement réduite afin de respecter le plafond fixé pour cette enveloppe, comme ce fut le cas pour les exercices 2022 et 2023.

# Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE)

# Notre mission RSE

Notre mission RSE s'articule autour de quatre piliers principaux, tous en alignement avec notre modèle d'affaires durable



En tant que membre actif du Pacte mondial des Nations Unies depuis 2019, Eutelsat contribue à la réalisation de 10 des 17 ODD





## Scope 1 & 2

**Objectif : Une réduction absolue des émissions de carbone de 50 % d'ici 2030 vs. 2021**

Basé sur 100 % des émissions de Scope 1 & 2 du Groupe

### Stratégie de mise en oeuvre

1. Réduire la consommation d'énergie, y compris le remplacement des équipements anciens et obsolètes aux téléports.
2. Installer des panneaux solaires sur nos sites pour produire notre propre énergie verte.
3. Passer à des contrats de fourniture d'énergie verte (électricité produite à partir de sources renouvelables).



## Scope 3

**Objectif : Une réduction de l'intensité carbone par Mbit satellite de 52 % d'ici 2030 vs. 2021**

### Stratégie de mise en oeuvre

1. Prolonger la durée de vie des satellites actuels en orbite aussi longtemps que possible.
2. Réduire le nombre de nouveaux satellites et de lancements.
3. Augmenter l'efficacité des satellites, leur capacité de transmission, au augmentant les MHz ou Mbits par rapport à la masse du satellite (Examiner la possibilité de réduire l'impact des terminaux utilisateurs et la consommation d'électricité sur les sites SNP).

\*Initiative Science Based Targets

Nos objectifs ont été soumis au SBTi\* pour validation



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

# CSRD – Rapport de durabilité

- Eutelsat produit actuellement un rapport annuel sur la performance non financière, inclus dans le Document d'Enregistrement Universel.
- Ce rapport est conforme au Code de commerce français et a été audité par Grant Thornton (GT).
- À partir de 2025, et conformément à la nouvelle législation européenne (CSRD), Eutelsat devra remplacer ce rapport par un rapport de durabilité.
- La directive européenne CSRD vise à établir un niveau minimal de reporting sur la durabilité et à harmoniser la présentation des rapports.
- Le nouveau rapport de durabilité sera également soumis à un audit externe pour vérifier sa conformité avec les exigences de la CSRD.
- Ernst and Young et Autres et Forvis Mazars SA sont proposés pour réaliser cet audit externe de durabilité.



# Nos faits marquants

## Utilisation responsable de l'espace

- Distinction de la constellation OneWeb Gen 1 : obtention du score platine de l'évaluation Space Sustainability Rating (SSR).
- Passivation des satellites EUTELSAT 113 West B, EUTELSAT 10 A et EUTELSAT 33E qui ont été mis sur orbite de rebut en toute sécurité

## Réduction de la fracture numérique

- Barre des 700 000 utilisateurs hotspots Wi-Fi Konnect atteinte en Afrique subsaharienne

## Environnement

- Engagement officiel du Groupe auprès du SBTi avec la soumission de nos objectifs de réduction d'émissions de CO2 court terme pour validation au cours du deuxième semestre 2024
- Participation active dans le groupe de travail piloté par le COSPACE pour la décarbonation du secteur, en réponse aux attentes du Gouvernement
- Augmentation de 4 000 % de la production d'énergie solaire dans nos téléports en 2025 par rapport à 2021.

## Social

- Lancement du Comité des Champions de la Diversité animé par les salariés du Groupe



# ASSEMBLEE GENERALE MIXTE D'EUTELSAT COMMUNICATIONS

Jeudi 21 novembre 2024



# ASSEMBLEE GENERALE MIXTE D'EUTELSAT COMMUNICATIONS

Jeudi 21 novembre 2024

Rapport des  
Commissaires aux comptes

# Rapport sur les comptes annuels

- 1<sup>ère</sup> résolution: Comptes annuels de la société Eutelsat Communications au 30/06/2024
  - Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat, de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.  
  
Le point clé de l'audit mentionné dans notre rapport porte sur l'évaluation des titres de participation.
  - Nous n'avons pas d'observation à formuler sur le rapport de gestion et les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.
  - Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement.
  - Nous attestons de l'existence dans la section du rapport de gestion consacré au gouvernement d'entreprise des informations requises par l'article L.225-37-4 du Code de commerce.
  - Nous attestons l'exactitude et la sincérité des informations fournies en application des dispositions du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur.
  - En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs de capital ou des droits de vote ont été communiquées dans le rapport de gestion.
  - Nous avons procédé à la vérification du respect du format d'information électronique unique européen défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier.

# Rapport sur les comptes consolidés

- 2<sup>ème</sup> résolution: Comptes consolidés de la société Eutelsat Communications au 30/06/2024
- Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière, et du patrimoine de l'ensemble constitué les entités comprises dans la consolidation.

Les points clés de l'audit mentionnés dans notre rapport sont les suivants :

- L'évaluation des actifs immobilisés et durée d'utilisation des satellites ;
  - La reconnaissance du chiffre d'affaires et dépréciation des créances clients.
- 
- Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.
  - Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du Code de commerce figure dans les informations relatives au Groupe données dans le rapport de gestion.
  - Nous avons procédé à la vérification du respect du format d'information électronique unique européen défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier.

# Rapport spécial sur les conventions réglementées

- 4<sup>ème</sup> résolution: Conventions réglementées
  - Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée générale : nous avons été avisés des conventions suivantes conclues au cours de l'exercice écoulé qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre conseil d'administration.
    - ✓ Pacte d'actionnaires de la société OneWeb conclu entre OneWeb, Eutelsat S.A., Eutelsat Communications et le Secrétaire d'Etat à la science, l'innovation et à la technologie du Royaume-Uni.
    - ✓ Pacte d'actionnaires de la Société conclu entre Bharti Space Limited, SoftBank Group Capital Limited, Hanwha Systems UK Limited, Bpifrance Participations, le Fonds Stratégique de Participations et le Secrétaire d'Etat à la science, l'innovation et à la technologie du Royaume-Uni.
  - Convention déjà approuvée et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice :
    - ✓ Convention d'intégration fiscale. Au titre de cette convention, votre Société a comptabilisé une charge d'impôt de 152.607,32 euros pour l'exercice clos le 30 juin 2024.

# Rapports relatifs à l'Assemblée Générale Extraordinaire

✓ **18<sup>ième</sup> résolution: autorisation au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation des actions acquises par la Société dans le cadre de son programme de rachat d'actions**

→ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

✓ **19<sup>ième</sup> résolution: autorisation au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer gratuitement des actions ordinaires existantes ou à émettre de la Société au bénéfice de salariés et mandataires sociaux éligibles de la Société ou de ses filiales, emportant suppression du droit préférentiel de souscription**

→ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport du conseil d'administration portant sur l'opération envisagée d'attribution d'actions gratuites.

# Questions écrites et orales



# IR contacts



**Joanna Darlington**

Directrice de la Communication et des Relations Investisseurs

T: +33 6 74 52 15 31

E: [jdarlington@eutelsat.com](mailto:jdarlington@eutelsat.com)



**Hugo Laurens-Berge**

Chargé de Relations Investisseurs

T: +33 6 70 80 95 58

E: [hlaurensberge@eutelsat.com](mailto:hlaurensberge@eutelsat.com)



**Christine Lopez**

Coordinatrice IR

T: +33 1 53 98 47 02

E: [clopez@eutelsat.com](mailto:clopez@eutelsat.com)

# ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

## Vote des résolutions

Jeudi 21 novembre 2024



# 1<sup>ère</sup> RÉSOLUTION

Approbation des rapports et comptes annuels de l'exercice clos le 30 juin 2024

## 2<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Approbation des rapports et comptes consolidés de l'exercice clos le 30 juin 2024

## 3<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Affectation du résultat de l'exercice clos le 30 juin 2024 – absence de distribution de dividende

## 4<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Approbation des conventions réglementées visées à l'article L. 225-38 et suivants du Code de commerce

## 5<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Renouvellement du mandat de Madame Eva Berneke en qualité d'administratrice

## 6<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Ratification de la nomination de la société Hanwha Systems UK Limited en qualité d'administratrice

## 7<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Nomination de Ernst & Young et Autres en qualité de Commissaire aux comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité

## 8<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Nomination de Forvis Mazars SA en qualité de Commissaire aux comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité

## 9<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux au titre de l'exercice clos au 30 juin 2024 mentionnées au I de l'article L. 22-10-9 du Code du commerce

## 10<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Approbation des éléments fixes composant la rémunération totale versés ou attribués à raison du mandat au titre de l'exercice clos au 30 juin 2024 à Monsieur Dominique D'Hinnin, Président du Conseil d'administration

## 11<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Approbation des éléments fixes, variables, exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à raison du mandat au titre de l'exercice clos au 30 juin 2024 à Madame Eva Berneke, Directrice générale

# 12<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration

# 13<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du Directeur général

# 14<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération des Directeurs généraux délégués

# 15<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération des administrateurs

# 16<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Fixation du montant de la rémunération du Conseil d'administration

# 17<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres actions

## 18<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Autorisation au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation des actions acquises par la Société dans le cadre de son programme de rachat d'actions

## 19<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

Autorisation au Conseil d'administration à l'effet d'attribuer gratuitement des actions ordinaires existantes ou à émettre de la Société au bénéfice de salariés et mandataires sociaux éligibles de la Société ou de ses filiales, emportant suppression du droit préférentiel de souscription

# 20<sup>ème</sup> RÉSOLUTION

## Pouvoirs pour formalités

MERCI

