

CHIFFRE D'AFFAIRES DU TROISIÈME TRIMESTRE ET DES NEUF PREMIERS MOIS DE L'EXERCICE 2024-25

- **Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles du troisième trimestre de 300,6 millions d'euros, en baisse de 2,2 %¹ par rapport à l'exercice précédent**
- **Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles pour les neuf premiers mois en hausse de 1,8 %¹ par rapport à l'exercice précédent**
 - **Croissance à deux chiffres¹ de la Connectivité, portée par les solutions LEO**
- **Confirmation des objectifs financiers pour l'exercice 2024-25**

Paris, le 15 mai 2025 – Eutelsat Communications (ISIN : FR0010221234 - Euronext Paris / London Stock Exchange : ETL) publie aujourd'hui son information financière pour le troisième trimestre clos le 31 mars 2025 et les neuf premiers mois de l'exercice 2024-25.

En millions d'euros	T3 2023-24	T3 2024-25	Variation	
			Réelle	Comparable ²
Vidéo	160,2	151,7	-5,3%	-6,4%
Connectivité	140,1	148,9	6,3%	2,7%
<i>Services aux gouvernements</i>	43,6	49,5	13,7%	10,2%
<i>Connectivité Mobile</i>	39,2	39,7	1,5%	-2,7%
<i>Connectivité Fixe</i>	57,4	59,7	4,1%	0,8%
Total Activités Opérationnelles	300,3	300,6	0,1%	-2,2%
Autres Revenus	0,5	-0,7	n.a.	n.a.
Total	300,8	300,0	-0,3%	-1,9%
<i>Taux de change EUR/USD</i>	<i>1,09</i>	<i>1,04</i>		

Christophe Caudrelier, Directeur financier d'Eutelsat, a commenté : « Les revenus du troisième trimestre et des neuf premiers mois de l'exercice 2024-25 sont en ligne avec nos attentes et nous permettent de confirmer nos objectifs financiers pour l'ensemble de l'année. La croissance à deux chiffres de nos activités Connectivité a été une nouvelle fois soutenue par les solutions LEO, répondant à une demande toujours croissante pour cette capacité. »

CHIFFRE D'AFFAIRES DU TROISIÈME TRIMESTRE³

Le chiffre d'affaires total du troisième trimestre s'élève à 300,0 millions d'euros, se situant au même niveau que l'année précédente sur une base publiée, et en baisse de 1,9 % sur une base comparable.

Le chiffre d'affaires des quatre Activités opérationnelles (hors Autres Revenus) s'établit à 300,6 millions d'euros, en baisse de 2,2 % sur une base comparable. Par rapport au trimestre précédent, le chiffre d'affaires des quatre Activités opérationnelles est en repli de 3,1 % sur une base comparable.

¹ Variation sur une base comparable.

² A taux de change constant. La variation est calculée comme suit i) le chiffre d'affaires en dollars U.S. du T3 2024-25 est converti au taux en vigueur au T3 2023-24 ; ii) l'effet des opérations de couverture de change est exclu.

³ Les contributions de chaque application au chiffre d'affaires sont calculées hors « Autres Revenus ».

Note: Sauf indication contraire, toutes les variations mentionnées ci-dessous sont exprimées sur une base comparable (c'est-à-dire à périmètre et taux de change constants).

Vidéo (50 % du chiffre d'affaires)

Le chiffre d'affaires de la Vidéo au troisième trimestre ressort à 151,7 millions d'euros, en baisse de 6,4 % sur un an. Il reflète la tendance générale du marché. Par rapport au trimestre précédent, le chiffre d'affaires est en recul de 4,8 %. Il reflète la linéarisation de la comptabilisation du chiffre d'affaires sur certains contrats au deuxième trimestre.

Sur le plan commercial, Eutelsat a reconduit un contrat de capacité pour les services vidéo avec son partenaire de longue date ATSS dans la région MENA. Eutelsat a également étendu ses services de Vidéo Professionnelle en engageant de nouvelles ressources significatives au sein de sa constellation phare HOTBIRD à 13° Est. Par ailleurs, Eutelsat a renouvelé son partenariat avec BHS, spécialiste de la fourniture de contenus basé aux Emirats Arabes Unis, pour des services de contribution par satellite au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, en étendant la capacité souscrite à bord des satellites EUTELSAT 21B et EUTELSAT 70B.

Eutelsat est en cours de mise en œuvre du Règlement (UE) 269/2014 concernant la restriction des ressources pour les entités russes, qui, depuis mars 2025, est appliqué à certains groupes de médias par le régulateur français, l'ARCOM. Suite au retrait récent de deux chaînes, STS et Kanal 5, appartenant à JSC National Media Group, Eutelsat est en train de retirer de sa capacité d'autres chaînes contrôlées par cette société, ainsi que celles contrôlées par VGTRK.

A ce stade, l'impact de la suppression de ces chaînes sur le chiffre d'affaires du groupe est estimé à environ 16 millions d'euros sur une base annuelle, et à un montant similaire au niveau de l'EBITDA, avant toute mesure de compensation. Compte tenu du calendrier, cette action a un impact très limité sur les objectifs d'Eutelsat pour l'exercice 2024-25.

Pour rappel, les objectifs financiers d'Eutelsat excluent l'impact des sanctions imposées aux clients russes par les autorités extérieures.

Connectivité (50 % du chiffre d'affaires)

Au troisième trimestre, le chiffre d'affaires total de la Connectivité ressort à 148,9 millions d'euros, en hausse de 2,7 %² sur un an et en baisse de 1,3 % par rapport au trimestre précédent.

Connectivité Fixe

Au troisième trimestre, le chiffre d'affaires généré par la Connectivité Fixe ressort à 59,7 millions d'euros, en hausse de 0,8 % sur un an. Cette évolution reflète principalement, d'une part, la croissance continue des solutions LEO et, d'autre part, des conditions plus difficiles pour le haut débit grand public sur les réseaux compatibles avec la technologie GEO en Europe, avec notamment l'arrêt de la comptabilisation du chiffre d'affaires d'un client spécifique sur le satellite KONNECT VHTS.

Par rapport au trimestre précédent, le chiffre d'affaires est en recul de 7,3 %, reflétant l'impact ponctuel du rattrapage du chiffre d'affaires issu d'un client LEO au deuxième trimestre, ainsi que l'arrêt de la comptabilisation du chiffre d'affaires d'un client GEO, comme indiqué plus haut.

Sur le plan commercial, les capacités d'EUTELSAT KONNECT ont été transférées avec succès vers le marché africain. Les engagements de capacités supplémentaires se poursuivent à un rythme soutenu, notamment grâce à un partenariat pluriannuel avec Orange Afrique et Moyen-Orient portant sur la connectivité dans ces deux régions. Par ailleurs, Eutelsat et InterSAT ont signé un nouvel accord pluriannuel de capacité Ku sur EUTELSAT 7C pour la fourniture de services de données fixes sur l'Afrique centrale et de l'Est, et ont également reconduit l'accord existant sur le satellite EUTELSAT 70B. Les deux parties étudient actuellement la possibilité d'ajouter des capacités LEO en couverture de l'Afrique de l'Est.

Services aux gouvernements

Au troisième trimestre, le chiffre d'affaires des Services aux gouvernements s'établit à 49,5 millions d'euros, en hausse de 10,2 % sur un an, témoignant principalement de la croissance du chiffre d'affaires généré par le LEO, ainsi que de la demande accrue des services gouvernementaux d'autres pays que les États-Unis. Par rapport au trimestre précédent, le chiffre d'affaires est en baisse de 4,2 % notamment en raison du ralentissement des activités GEO.

La campagne de renouvellement du printemps 2025 auprès du Département américain de la Défense s'est traduite par un taux de renouvellement estimé à moins de 50 %, en retrait par rapport aux taux élevés des trimestres précédents. Cela reflète le changement de priorités géographiques du département de la Défense sous la nouvelle administration présidentielle, dans un contexte plus large d'efforts de réduction des dépenses publiques. Plus particulièrement, cela comprend le non-renouvellement d'un seul contrat important. En excluant cet élément ponctuel, le taux de renouvellement aurait été d'environ 70 %.

Connectivité Mobile

Le chiffre d'affaires de la Connectivité Mobile au troisième trimestre ressort à 39,7 millions d'euros, en baisse de 2,7 % sur un an, reflétant une baisse du chiffre d'affaires généré par les activités GEO, en partie compensée par une demande croissante de solutions LEO. Par rapport au trimestre précédent, le chiffre d'affaires est en hausse de +14,3 %, soutenu par la montée en puissance de l'activité LEO.

Sur le plan commercial, Eutelsat a confirmé le succès des services LEO dans les secteurs de l'aviation civile et d'affaires. Plus d'une centaine d'antennes homologuées ont ainsi été installées, parmi un carnet de commandes de près de 1 000 appareils et le premier appareil équipé est désormais en service. En plus de son offre de services GEO, Eutelsat propose des solutions de connectivité multi-orbites aux côtés de partenaires majeurs tels qu'Intelsat, Hughes, Panasonic et Gogo. Air Canada est ainsi la première compagnie aérienne à s'équiper en services multi-orbites GEO/LEO via Intelsat.

Par ailleurs, Eutelsat a prolongé de plusieurs années et pour plusieurs millions de dollars son contrat de capacité avec Panasonic portant sur les capacités à bord du satellite Eutelsat 10B. Le déploiement des capacités de KONNECT VHTS à destination du marché de la mobilité progresse également à un rythme soutenu, grâce notamment à la signature d'un nouvel accord pluriannuel de plusieurs millions de dollars avec Türksat pour la fourniture de capacités en bande Ka. Ces deux accords illustrent le caractère incontournable de la technologie GEO de pointe pour les services de connectivité en vol à la fois compétitifs et hautement performants.

Autres Revenus

Les Autres Revenus ressortent à -0,7 million d'euros au troisième trimestre contre 0,5 million d'euros un an plus tôt et 3,3 millions d'euros au deuxième trimestre. Ils incluent un impact négatif de -3,1 millions d'euros lié aux opérations de couverture de change euros/dollar contre un impact négatif de -1,1 million d'euros au troisième trimestre de l'exercice précédent et un impact positif de 0,3 million d'euros au deuxième trimestre.

CARNET DE COMMANDES

Au 31 mars 2025, le carnet de commandes s'établit à 3,6 milliards d'euros, contre 3,9 milliards d'euros un an plus tôt et 3,7 milliards d'euros au 31 décembre 2024, reflétant une érosion naturelle, notamment dans l'activité Vidéo où aucun renouvellement majeur n'est intervenu.

Le carnet de commandes équivaut à 3,0 fois le chiffre d'affaires de l'exercice 2024 et la Connectivité représente 57 % du total.

	31 mars 2024	31 décembre 2024	31 mars 2025
Valeur des contrats (en milliards d'euros)	3,9	3,7	3,6
<i>En années du chiffre d'affaires de l'exercice précédent</i>	3,4	3,1	3,0
Part de l'application Connectivité	55 %	56 %	57 %

Note: Le carnet de commandes représente les revenus futurs provenant d'accords de capacité ou de services et peut inclure des contrats portant sur des satellites en cours d'acquisition. Les « services managés » ne sont pas inclus dans le carnet de commandes.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES NEUF PREMIERS MOIS

Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de l'exercice 2024-25 s'établit à 906,2 millions d'euros, en hausse de 3,7 % sur une base publiée et de 2,2 % sur une base comparable.

Le chiffre d'affaires des quatre Activités opérationnelles (hors « Autres Revenus ») est en hausse de 1,8 % sur une base comparable excluant un effet de change positif de 5,0 millions d'euros.

En millions d'euros	9m 2023-24	9m 2024-25	Variation	
			Réelle	Comparable ⁴
Vidéo	491,4	460,9	-6,2%	-6,4%
Connectivité	380,0	439,6	15,7%	12,3%
<i>Services aux gouvernements</i>	118,2	145,9	23,4%	17,7%
<i>Connectivité Mobile</i>	109,9	115,1	4,7%	3,6%
<i>Connectivité Fixe</i>	151,9	178,6	17,6%	14,3%
Total Activités Opérationnelles	871,4	900,5	3,3%	1,8%
Autres Revenus	2,1	5,7	n.a.	n.a.
Total	873,5	906,2	3,7%	2,2%
<i>Taux de change EUR/USD</i>	<i>1,08</i>	<i>1,07</i>		

PERSPECTIVES

Compte tenu de la performance des neuf premiers mois de l'année, nous confirmons nos objectifs de chiffre d'affaires des Activités opérationnelles pour l'exercice 2024-25, qui devrait se situer au même niveau que celui de l'exercice 2024⁵. La marge d'EBITDA ajusté devrait être légèrement inférieure à celle de l'exercice 2024⁶.

Les dépenses d'investissement brutes pour l'exercice 2024-25 devraient se situer dans une fourchette comprise entre 500 et 600 millions d'euros.

Eutelsat continue en outre à viser, à moyen terme, un ratio d'endettement net sur EBITDA ajusté d'environ 3x.

Note: Ces objectifs sont basés sur le plan de déploiement nominal. Ils supposent qu'il n'y ait pas de détérioration significative du chiffre d'affaires généré par les clients russes.

⁴ A taux de change et périmètre constants. La variation est calculée comme suit : i) le chiffre d'affaires en dollars U.S. des neuf premiers mois de l'exercice 2024-25 est converti au taux des neuf premiers mois de l'exercice 2023-24 ; ii) le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de l'exercice 2023-24 est retraité pour inclure la contribution de OneWeb du 1er juillet 2023 au 30 septembre 2023 ; iii) l'effet des opérations de couverture de change est exclu.

⁵ Perspectives basées sur une comparaison proforma avec l'exercice 2023-24 supposant la consolidation de OneWeb au 1er juillet 2023. Le chiffre d'affaires du Groupe pour l'exercice 2023-24 s'élève à 1 221 millions d'euros sur une base proforma.

⁶ Perspectives basées sur une comparaison proforma avec l'exercice 2023-24 supposant la consolidation de OneWeb au 1er juillet 2023. La marge d'EBITDA ajusté pour l'exercice 2023-24 s'élève à 55,0 % sur une base proforma.

GOVERNANCE

Le 5 mai, Eutelsat a annoncé la nomination de Jean-François Fallacher au poste de Directeur général. Cette nomination a été décidée lors du Conseil d'administration du 4 mai 2025, sur recommandation du Comité de nomination et de gouvernance, et sera effective le 1er juin 2025. Jean-François Fallacher remplace Eva Berneke, qui dirige l'entreprise depuis janvier 2022.

Conférence téléphonique et webcast sur le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2024-25

Une conférence téléphonique et un webcast auront lieu le **jeudi 15 mai 2025 à 18h30 CET**

Cliquez [ici](#) pour accéder à la présentation du webcast.

Il n'est pas nécessaire de se connecter à la conférence audio, sauf si vous ne parvenez pas à accéder à l'URL du webcast.

Si nécessaire, composez le numéro suivant :

+33 (0)1 7037 7166 (depuis la France)

+44 (0) 33 0551 0200 (depuis le Royaume-Uni)

+1 786 697 3501 (depuis les États-Unis)

Indiquer « Eutelsat » à l'opérateur lors de la connexion à l'appel. Une retransmission sera disponible via le même lien.

Calendrier financier

Le calendrier financier ci-dessous est fourni uniquement à titre indicatif. Il est susceptible de modifications et sera mis à jour régulièrement.

5 août 2025 : Résultats de l'exercice annuel 2024-25

À propos d'Eutelsat Communications

Eutelsat Group est l'un des principaux opérateurs mondiaux de télécommunications par satellite, spécialisé dans la fourniture de services de connectivité et de vidéo à travers le monde. Issu du rapprochement d'Eutelsat et de OneWeb en 2023, le Groupe est le premier opérateur de satellites GEO-LEO pleinement intégré, doté d'une flotte de 35 satellites géostationnaires et d'une constellation en orbite basse (LEO) composée de plus de 600 satellites. Le Groupe répond aux besoins de ses clients présents dans quatre segments de marché clés que sont la Vidéo, où il distribue plus de 6 500 chaînes de télévision, et les marchés à forte croissance de la Connectivité mobile, de la Connectivité fixe et des Services aux gouvernements. L'incomparable richesse de ses ressources en orbite et de ses infrastructures au sol permet à Eutelsat Group de répondre aux besoins de ses clients dans le monde entier grâce à des solutions intégrées. Le siège social de la Société est situé à Paris. Eutelsat Group emploie plus de 1 500 personnes représentant plus de 50 nationalités différentes. Le Groupe s'engage à fournir des services de connectivité sécurisés, résilients et respectueux de l'environnement en vue de contribuer à la réduction de la fracture numérique. La Société est cotée à la Bourse de Paris (Euronext Paris) sous le symbole ETL et à la Bourse de Londres (London Stock Exchange) sous le symbole ETL.

Pour en savoir plus, consultez le site www.eutelsat.com

Presse		
Joanna Darlington	Tel.: +33 6 74 52 15 31	joanna.darlington@eutelsat.net
Anita Baltagi	Tel.: +33 6 43 93 01 78	anita.baltagi@eutelsat.net
Katie Dowd	Tel.: +1 202 2712 209	katie.dowd@eutelsat.net
Relations Investisseurs		
Joanna Darlington	Tel.: +33 6 74 52 15 31	joanna.darlington@eutelsat.net
Hugo Laurens-Berge	Tel.: +33 6 70 80 95 58	hugo.laurens-berge@eutelsat.net

Déclarations prospectives

Les déclarations prospectives contenues dans le présent document sont fournies aux seules fins d'illustration et reposent sur les appréciations et les hypothèses de la Direction de la Société à la date où elles sont prononcées.

Ces déclarations prospectives sont tributaires de certains facteurs de risque identifiés ou inconnus. Cités à titre purement indicatif, ces risques comprennent notamment les risques liés à la crise sanitaire, des risques opérationnels comme des pannes ou des dysfonctionnements de satellites ou encore l'impossibilité de mener le plan de déploiement dans les conditions et délais prévus, certains risques liés à l'évolution du marché des télécommunications par satellite liés à sa situation concurrentielle ou aux changements technologiques qui l'affectent, des risques liés au caractère international de la clientèle et des activités du Groupe, des risques liés à l'application de la réglementation internationale en matière de coordinations de fréquences et des risques financiers liés par exemple à la garantie financière accordée au fond de pension fermée de l'organisation intergouvernementale et au risque de change.

Eutelsat Communications se dégage expressément de toute obligation ou engagement de mettre à jour ou réviser ses projections, prévisions ou estimations contenues dans le présent document afin de refléter toutes modifications des événements, conditions, hypothèses ou circonstances sur lesquels ces déclarations sont fondées à moins que ce ne soit requis par la loi applicable.

Ces informations ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétées comme des garanties que les faits et données énoncés se produiront. Ces informations sont fondées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par le Groupe.

Annexe

Chiffre d'affaires trimestriel pour les exercices 2023-24 et 2024-25

En millions d'euros	T1	T2	T3	T4	Exercice	T1	T2	T3
	2023-24	2023-24	2023-24	2023-24	2023-24	2024-25	2024-25	2024-25
Vidéo	163,5	167,6	160,2	159,3	650,6	151,8	157,4	151,7
Services aux gouvernements	33,5	41,1	43,6	47,1	165,3	46,4	50,1	49,5
Connectivité Mobile	35,2	35,6	39,2	49,4	159,3	42,0	33,3	39,7
Connectivité Fixe	40,2	54,3	57,4	82,2	234,1	56,5	62,3	59,7
Total Activités Opérationnelles	272,5	298,6	300,3	338,0	1 209,4	296,7	303,2	300,6
Autres Revenus	1,5	0,1	0,5	1,6	3,7	3,0	3,3	(0,7)
Total	274,0	298,7	300,8	339,6	1 213,0	299,7	306,5	300,0