TABLE DE CONCORDANCE AVEC LE **RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

La présente table de concordance permet d'identifier les informations qui constituent le rapport de gestion conformément aux articles L. 225-100 et suivants, L. 22-10-35 et suivants et L. 232-1 et suivants du Code de commerce.

Éléments requis par le Code de commerce, le Code monétaire et financier, le Code général des impôts et le Règlement général de l'Autorité des marchés financiers	Document d'enregistrement universel – Référence	Numéro de page
SITUATION ET ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ ET DU GROUPE		
Analyse de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et du Groupe durant l'exercice écoulé	Chapitre 1, section 6.1	6, 254
(L. 225-100-111°, L. 232-1-II, L. 233-26)		
Indicateurs clés de performance de nature financière et non financière	Section 1.1, 1.2, 6.1	8, 12, 254
(L. 225-100-112°)		
Événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport de gestion a été établi	Section 1.1, 6.2 note 2	8, 275
(L. 232-1-II, L. 233-26)		
Principaux actionnaires et détenteurs des droits de vote aux Assemblées générales et modifications intervenues au cours de l'exercice	Section 7.3	352
(L. 233-13)		
Succursales	Section 7.4	355
(L. 232-1, II)		
Prises de participation significatives dans des sociétés ayant leur siège en France	Section 7.4	355
(L. 233-6 al 1)		
Aliénations de participations croisées	N/A	
(L. 233-29, L. 233-30 et R. 233-19)		
Évolution prévisible, perspectives	Section 1.1, 1.2	8, 12
(L. 232-1-II, L. 233-26)		
Activités en matière de recherche et développement	Section 7.6	360
(L. 232-1 II, L. 233-26)		
Résultats d'EUTELSAT au cours des cinq derniers exercices	Section 7.4.5	359
(R. 225-102)		
Délais de paiement des fournisseurs et des clients	Section 7.2.5	351
(D. 441-6)		
Montant des prêts interentreprises consentis par EUTELSAT et déclaration du commissaire aux comptes	N/A	
(L. 511-6 et R. 511-2-1-3 du Code monétaire et financier)		



léments requis par le Code de commerce, le Code monétaire et financier, le Code lénéral des impôts et le Règlement général de l'Autorité des marchés financiers	Document d'enregistrement universel – Référence	Numéro de page
ONTRÔLE INTERNE ET GESTION DES RISQUES		
Principaux risques et incertitudes	Chapitre 4	206
L. 225-100-1 3°)		
Risques financiers liés aux effets du changement climatique	Section 3.2.1	127
L. 22-10-35 1°)		
Procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration t au traitement de l'information financière et comptable	Section 4.6	223
L. 22-10-35 2°)		
ndications sur les objectifs et la politique concernant la couverture de chaque catégorie vincipale de transactions et sur l'exposition aux risques de prix, de crédit, de liquidité et de trésorerie ; utilisation par l'entreprise des instruments financiers	Section 4.6, 6.2 note 7.4.6	223, 308
L. 225-100-1 4°)		
Dispositif anticorruption	Section 4.4, 4.6.2	219, 225
Loi nº 2016-1691 du 9 décembre 2016 dite « Sapin II »)		
Plan de vigilance	N/A	
L. 225-102-4)		
ACTIONNARIAT ET CAPITAL		
tructure, évolution du capital de la Société et franchissement des seuils	Section 7.1, 7.3	338, 352
Article L. 233-13 du Code de commerce)		
cquisition et cession par la Société de ses propres actions	Section 7.3	352
Article L. 225-211 du Code de commerce)		
Participation des salariés au capital social	Section 7.3	352
L. 225-102 al 1)		
Mention des ajustements éventuels pour les titres donnant accès au capital n cas de rachats d'actions ou d'opérations financières	N/A	
R. 228-90 et R. 228-91)		
nformations sur les opérations des dirigeants et personnes liées sur les titres le la Société	Section 7.3	352
L. 621-18-2 du Code monétaire et financier)		
oividendes distribués au titre des trois exercices précédents	Section 6.1.4	267
243 bis du Code général des impôts)		



















TABLE DE CONCORDANCE AVEC LE RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Éléments requis par le Code de commerce, le Code monétaire et financier, le Code général des impôts et le Règlement général de l'Autorité des marchés financiers	Document d'enregistrement universel – Référence	Numéro de page
DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE (DPEF)		
Modèle d'affaires	Section 1.2	12
(L. 225-102-1 et R. 225-105 I)		
Description des principaux risques liés à l'activité de la Société ou du Groupe, y compris, lorsque cela s'avère pertinent et proportionné, les risques créés par les relations d'affaires, les produits ou les services	Section 4.1, 4.3, 4.4	208, 214, 219
(L. 225-102-1 et R. 225-105 l 1°)		
Informations sur la manière dont la Société ou le Groupe prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité, et les effets de cette activité quant au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption (description des politiques appliquées et procédures de diligence raisonnable mises en œuvre pour prévenir, identifier et atténuer les principaux risques liés à l'activité de la Société ou du Groupe)	Section 3.2.1.6, 3.3.1, 3.4.1.2, 4.6.3	135, 156, 177, 228
(L. 225-102-1 III, R. 225-104 et R. 225-105 I 2°)		
Résultats des politiques appliquées par la Société ou le Groupe, incluant des indicateurs clés de performance	Section 3.2, 3.3, 3.4	127, 156, 176
(L. 225-102-1 et R. 225-105 3°)		
Informations sociales (emploi, organisation du travail, santé et sécurité, relations sociales, formation, égalité de traitement)	Section 3.3	156
(L. 225-102-1 et R. 225-105 II A 1º)		
Informations environnementales (politique générale en matière environnementale, pollution, économie circulaire, changement climatique)	Section 3.2	127
(L. 225-102-1 et R. 225-105, II A 2°)		
Informations sociétales (engagements sociétaux en faveur du développement durable, sous-traitance et fournisseurs, loyauté des pratiques)	Section 3.4.1.2, 3.3.3	177, 173
(L. 225-102-1 et R. 225-105 II, A 3°)		
Informations relatives à la lutte contre la corruption	Section 3.4.2	182
(L. 225-102-1 et R. 225-105 II B 1°)		
Informations relatives aux actions en faveur des droits de l'homme (L. 225-102-1 et R. 225-105 II B $2^{\rm o}$)	Section 3.3.1.1	156
Accords collectifs conclus dans l'entreprise et leurs impacts sur la performance économique de l'entreprise ainsi que sur les conditions de travail des salariés (L. 225-102-1 III et R. 225-105)	Section 3.3.1	156
Attestation de l'organisme tiers indépendant sur les informations présentes dans la DPEF	Section 3.6	201
(L. 225-102-1 III et R. 225-105-2)		
AUTRES INFORMATIONS		
Injonctions ou sanctions pécuniaires pour des pratiques anticoncurrentielles prononcées par l'Autorité de la concurrence et dont celle-ci a prescrit l'insertion dans le rapport annuel	N/A	
(L. 464-2)		
Informations fiscales complémentaires	N/A	
(223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts)		