



Cher(e) actionnaire,

Cette année a marqué un tournant pour Eutelsat. Nous avons atteint nos objectifs financiers tout en franchissant des étapes stratégiques majeures qui renforcent notre trajectoire de croissance à long terme.

Notre activité LEO a poursuivi sa forte dynamique, avec un chiffre d'affaires en hausse de près de 70 %, témoignant de la demande croissante de solutions de connectivité sécurisées, résilientes et à faible latence sur les marchés gouvernementaux et des entreprises.

Au cours de l'année écoulée, nous avons fondamentalement renforcé les bases financières de la Société grâce au succès d'un refinancement global de 5 milliards d'euros, qui nous a permis de mettre en place une structure de capital solide et diversifiée pour soutenir nos ambitions.

Parallèlement, nous avons remporté d'importants contrats commerciaux, notamment notre premier contrat subséquent au titre de l'accord-cadre NEXUS avec les Forces armées françaises, ce qui confirme une nouvelle fois la valeur stratégique de nos capacités multi-orbites pour les clients souverains.

À l'avenir, nous prévoyons une croissance forte et soutenue de notre activité LEO qui compensera le déclin structurel du segment GEO, garantissant ainsi la légère hausse du chiffre d'affaires et la stabilité de la rentabilité du Groupe. Le premier rendez-vous du programme IRIS² ayant récemment confirmé le rôle de leader d'Eutelsat sur le segment LEO, nous sommes idéalement positionnés pour jouer un rôle central dans la mise en place de l'infrastructure de communications souveraine dont l'Europe a de plus en plus besoin.

Nous abordons le nouvel exercice avec confiance, soutenus par un bilan renforcé, une dynamique commerciale soutenue et une feuille de route stratégique claire pour la création de valeur à long terme.

Jean-François Fallacher,
Directeur général d'Eutelsat Group

INDICATEURS CLÉS

Résultats annuels 2025-26

CHIFFRE D'AFFAIRES
pour 2025-26

1 235,9 M€

-0,6 % sur une base publiée
+3,0 % sur une base comparable

EBITDA AJUSTÉ

632,4 M€

-3,1 % en données comparables

MARGE EBITDA AJUSTÉ

51,2%

-3,2 pts sur une base comparable⁽¹⁾

CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ
LEO

+69,5 %⁽¹⁾

soit 25 % du CA total

CARNET DE COMMANDES

3,4 MDSE

-2,8 % au 30 juin 2026

Ces performances sont conformes à nos projections financières d'un chiffre d'affaires des Activités opérationnelles stable et d'une marge d'EBITDA ajusté légèrement inférieure à celle de l'exercice précédent.

(1) Variation sur une base comparable i.e. à taux de change constant. La variation est calculée comme suit : i) les données en dollars U.S. de l'exercice 2025-26 sont converties au taux en vigueur pendant l'exercice 2024-25 ; ii) l'effet des opérations de couverture de change est exclu.

[LIRE LE COMMUNIQUÉ DE PRESSE](#)

ACTUALITÉS

7 août 2026 - Paris

Eutelsat jouera un rôle central dans le déploiement de l'infrastructure européenne de connectivité souveraine IRIS²

La 1^{re} revue d'étape du programme IRIS² est un succès. Cette étape confirme Eutelsat comme chef de file du segment LEO et sécurise l'évolution à long terme de la feuille de route LEO d'Eutelsat au-delà du renouvellement de sa constellation LEO OneWeb.

Jean-François Fallacher, DG d'Eutelsat, a déclaré « *L'atteinte de cette étape constitue un moment décisif pour Eutelsat et pour les ambitions spatiales de l'Europe* ».



[EN SAVOIR PLUS](#)



27 juillet 2026 - Paris

Eutelsat percevra des paiements incitatifs de 504 M\$ de la part de la FCC dans le cadre du dégauchement de la bande C aux États-Unis

Eutelsat percevra une compensation financière d'un montant total de 504 M\$ avant impôts, sous réserve de la mise en œuvre de la migration des services de la bande C supérieure aux États-Unis selon les deux échéances fixées par la FCC, Commission Fédérale des Communications des États-Unis (au cours de l'année 2031).

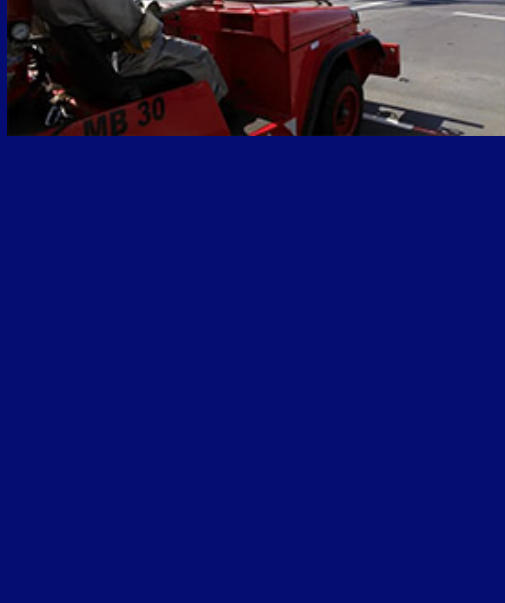
[EN SAVOIR PLUS](#)

4 juillet 2026 - Paris

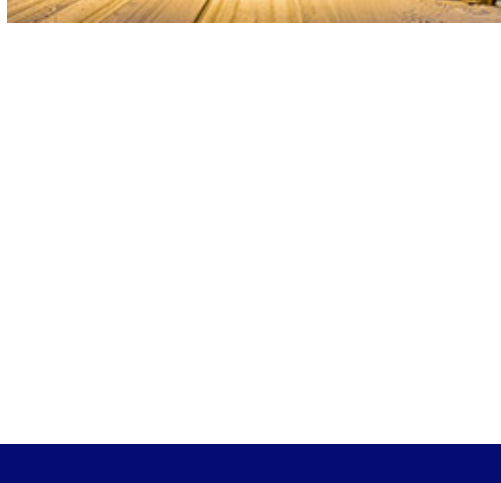
Eutelsat rejoint l'Alliance NewSpace France

Eutelsat devient membre partenaire de l'Alliance NewSpace France, fédérant plus de 60 startups, scale-ups et PME représentant plus de 10 % de la filière spatiale française.

Cette adhésion s'inscrit dans une dynamique engagée depuis plusieurs années afin de soutenir l'innovation, favoriser les partenariats industriels et contribuer aux réflexions sur l'avenir de la politique spatiale française et européenne.



[EN SAVOIR PLUS](#)



22 juin 2026 - Monde

Partenariat élargi entre Eutelsat et AST Networks pour répondre à la demande croissante des marchés maritimes

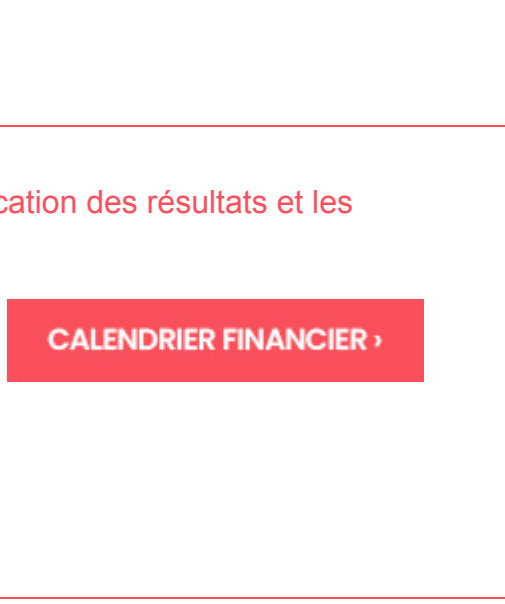
Eutelsat a signé un nouvel accord pluriannuel portant sur plusieurs millions de dollars en vue du déploiement des services de connectivité en orbite terrestre basse (LEO) avec AST Networks, spécialiste mondial des solutions de communications et de réseaux par satellite.

[EN SAVOIR PLUS](#)

15 juin 2026 - Paris

Eutelsat et le ministère des Armées annoncent la signature du contrat CENTAURE

1^{er} marché subséquent attribué dans le cadre de l'accord-cadre NEXUS conclu en juin 2025, le contrat CENTAURE est doté d'un plafond maximal de 350 millions d'euro pour une durée pouvant atteindre 8 ans. Il comprend un engagement ferme initial de 138 millions d'euros sur une période de 4 ans portant sur la fourniture de capacités satellitaires en orbite basse (LEO) réparties sur plusieurs zones d'intérêt stratégique pour les forces armées françaises, ainsi qu'une 1^{re} phase de sécurisation des services OneWeb d'Eutelsat.



[EN SAVOIR PLUS](#)



8 juin 2026 - Finlande

Voimatel a sélectionné Eutelsat pour le déploiement de services LEO en Finlande

Ce partenariat avec Voimatel témoigne du rôle croissant de la connectivité LEO dans le soutien des infrastructures de télécommunications essentielles.

En combinant les réseaux satellitaires et terrestres, les opérateurs peuvent renforcer la résilience et la portée de leurs services de communication, notamment dans les régions arctiques où une connectivité fiable reste indispensable.

[EN SAVOIR PLUS](#)

24 mars 2026 - Paris

Eutelsat élargit son offre de connectivité LEO au service du marché mondial du transport ferroviaire

Eutelsat se félicite du succès grandissant de ses services de connectivité OneWeb en orbite basse (LEO) dans le secteur ferroviaire à l'échelle mondiale, comme en témoignent le développement et les premiers tests opérés par Kymeta et Hughes Network Systems sur de nouveaux terminaux utilisateurs.



[EN SAVOIR PLUS](#)

MÉMO ACTIONNAIRE

Consulter les dates clés pour la publication des résultats et les assemblées générales

[CALENDRIER FINANCIER](#)

Suivre le cours de l'action et calculer la valeur de vos avoirs

[CALCULER VOTRE INVESTISSEMENT](#)

QUESTION D'ACTIONNAIRE

Comment Eutelsat fait-il face à la concurrence de Starlink ?

Grâce à une stratégie différenciée reposant sur la souveraineté, la résilience, la connectivité multi-orbite et les marchés B2B et sa capacité à fournir des solutions ajoutées, Eutelsat est bien positionné pour répondre à la demande croissante en matière de connectivité LEO.

Avec le réseau mondial LEO de OneWeb déjà pleinement opérationnel, et grâce au rôle de leader d'Eutelsat sur le segment LEO du programme européen IRIS², le Groupe construit une alternative européenne de premier plan sur un marché en pleine expansion.

La combinaison de ces infrastructures LEO aux capacités GEO historiques d'Eutelsat lui permet de proposer des solutions de connectivité multi-orbites intégrées, sécurisées et résilientes, adaptées aux besoins des acteurs gouvernementaux, de la défense, de l'aviation, du secteur maritime, des télécommunications et des entreprises.

Si Starlink bénéficie d'un effet d'échelle, l'avantage concurrentiel d'Eutelsat repose, lui, sur sa souveraineté européenne, ses relations de confiance avec les institutions, son orientation B2B et sa capacité à fournir des solutions multi-orbites sur mesure à travers le monde. Ces atouts placent le Groupe en excellente position pour saisir les nombreuses opportunités de croissance offertes par le marché de la connectivité satellitaire.

CONTACT

Relations Actionnaires

0 805 650 064

Service & appel gratuits

Du lundi au vendredi de 9h à 18h.
Hors jours fériés.

Services aux Actionnaires

Société Générale Securities Services

SGSS/SBO/CIS/ISS

32 rue du Champ de Tir

44308 Nantes Cedex 3, France

Tél : +33 (0)2 51 85 67 89

Fax : +33 (0)2 51 85 62 15

www.sharinbox.societegenerale.com

COPYRIGHT © 2026

EUTELSAT COMMUNICATIONS SA

32, boulevard Gallieni, 92130 Issy-les-Moulineaux, France

Credits photos : © Eutelsat, Agency R.E.A – Jean-Nicholas Guillo, Getty Images, Jose Nicolas, DR

Eutelsat s'engage à traiter les données personnelles de ses actionnaires conformément à la réglementation applicable en matière de protection des données personnelles et à garantir l'exercice de leurs droits. Eutelsat veille à protéger et sécuriser vos données personnelles et à ne pas les conserver au-delà de la durée nécessaire à la gestion de votre relation d'actionnaire.

Vous disposez, dans les conditions prévues par la réglementation applicable, d'un droit d'accès, de rectification, d'effacement, de limitation du traitement ainsi que d'un droit d'opposition au traitement de vos données personnelles. Pour exercer ces droits, vous pouvez adresser votre demande à l'adresse suivante : dro@eutelsat.com