

CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE DE L'EXERCICE 2026-27

- *Chiffre d'affaires des activités LEO en hausse de 30,1 %¹, porté par la Connectivité qui affiche une croissance soutenue de 11,9 %¹*
- *Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles de 278 millions euros, en recul de 2,1 % sur un an¹*
- *Rendez-Vous 1 désormais achevé pour IRIS² qui entre en phase de construction, avec la comptabilisation de 8,9 milliards d'euros de carnet de commandes associé*
- *Confirmation de tous les objectifs financiers*

Paris, le 29 octobre 2026 – Eutelsat Communications (ISIN : FR0010221234 - Euronext Paris / London Stock Exchange : ETL) publie aujourd'hui son information financière pour le premier trimestre clos le 30 septembre 2026.

En millions d'euros	T1 2025-26	T1 2026-27	Variation	
			Réelle	Comparable ²
Vidéo	133,6	110,0	-17,6%	-17,8%
Services aux gouvernements	52,4	60,3	15,0%	14,3%
Connectivité Mobile	34,7	48,3	39,2%	38,1%
Connectivité Fixe	62,3	59,7	-4,2%	-4,7%
Connectivité	149,4	168,3	12,6%	11,9%
dont LEO	54,1	70,9	31,1%	30,1%
dont GEO	95,3	97,4	2,2%	+1,6%
Total Activités Opérationnelles	283,0	278,3	-1,6%	-2,1%
Autres Revenus	10,2	2,6	n.a.	n.a
Revenus liés à la construction d'IRIS ²	-	5,1	n.a.	n.a
Total	293,2	286,0	-2,4%	-0,9%
<i>Taux de change EUR/USD</i>	<i>1,16</i>	<i>1,15</i>		

CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE ³

Le chiffre d'affaires total du premier trimestre clos le 30 septembre 2026 ressort à 286 millions d'euros, en repli de 2,4 % sur une base publiée et de 0,9 % en données comparables.

Le chiffre d'affaires des quatre Activités opérationnelles⁴ s'élève à 278 millions d'euros. Il est en repli de 2,1 % sur une base comparable si l'on exclut un léger effet de change. En comparaison avec le

¹ Variation sur une base comparable à taux de change et périmètre constants.

² À taux de change et périmètre constants. La variation est calculée comme suit i) le chiffre d'affaires en dollars U.S. du 1er trimestre 2026-27 est converti au taux en vigueur au 1er trimestre 2025-26 ; ii) l'effet des opérations de couverture de change est exclu. Il n'y a pas d'effet de périmètre au 1er trimestre.

³ Les contributions de chaque application au chiffre d'affaires sont calculées hors « Autres Revenus » et « Revenus liés à la construction d'IRIS² ».

⁴ Excluant les « Autres revenus » et les Revenus liés à la construction d'IRIS².

quatrième trimestre de l'exercice 2025-26, le chiffre d'affaires des quatre Activités opérationnelles est en baisse de 18,6 % en données comparables.

Suite aux négociations concluantes du « Rendez-vous 1 » d'IRIS², ce programme est désormais entré dans sa phase de construction, marquant ainsi le passage du stade de conception à celui du déploiement industriel. Grâce à cette étape importante, le carnet de commandes du Groupe comprend désormais 8,9 milliards d'euros de chiffre d'affaires futur lié à la réalisation des travaux de construction prévus dans le cadre de ce programme. Dans ce contexte, un chiffre d'affaires de 5 millions d'euros a été comptabilisé au cours du premier trimestre. Ce chiffre d'affaires initial devrait connaître une hausse significative tout au long de l'exercice et à mesure de l'avancement du programme.

Note : Sauf indication contraire, toutes les variations mentionnées ci-dessous sont sur une base comparable (à périmètre et taux de change constants).

Vidéo (40 % du chiffre d'affaires)

Le chiffre d'affaires de la Vidéo ressort à 110 millions d'euros, en recul de 17,8 % par rapport au premier trimestre de l'exercice précédent, en raison de l'impact différé des renouvellements de contrats conclus récemment et des actions prises par certains clients en matière de rationalisation des capacités, à quoi s'ajoute la résiliation des contrats de capacité portant sur les satellites russes Express AT1 et AT2.

Sur une base séquentielle, le chiffre d'affaires est en recul de 12 %, principalement sous l'effet de la rationalisation des capacités opérée par certains clients, comme mentionné ci-dessus.

Sur le plan commercial, Eutelsat a renouvelé plusieurs partenariats de longue date dans le cadre de ses activités de Vidéo, notamment avec Record au Brésil, A1 Group en Europe centrale et orientale et Télédiffusion d'Algérie, poursuivant ainsi la diffusion de services audiovisuels depuis ses principaux pôles de diffusion.

Le rythme de la baisse devrait cependant s'atténuer à l'avenir à mesure que les récents facteurs défavorables s'estompent et que les performances tendent progressivement à s'aligner sur les évolutions sous-jacentes du marché.

Connectivité (60 % du chiffre d'affaires)

Au premier trimestre de l'exercice 2026-27, le chiffre d'affaires de la Connectivité s'établit à 168,3 millions d'euros, en progression de 11,9 % à périmètre constant par rapport au même trimestre de l'exercice précédent. Cette évolution reflète la hausse de 30,1 % du chiffre d'affaires généré par le LEO qui s'établit à 70,9 millions d'euros, bénéficiant de la dynamique commerciale durable observée pour les trois segments du marché de la Connectivité, ainsi qu'une progression de 1,6 % du chiffre d'affaires des services de connectivité GEO, lequel s'établit à 97,4 millions d'euros.

En variation séquentielle, le chiffre d'affaires est en recul de 22,4 %. Cette baisse séquentielle tient principalement à une base de comparaison plus élevée au quatrième trimestre de l'exercice 2025-2026, notamment dans les segments des Services aux gouvernements et de la Connectivité Fixe, qui comprenaient des revenus de rattrapage.

Connectivité Fixe

Le chiffre d'affaires de la Connectivité Fixe s'élève à 59,7 millions d'euros, en baisse de 4,7 % par rapport au premier trimestre de l'exercice précédent. Ce recul tient principalement à des conditions de marché plus défavorables pour les solutions GEO, ainsi qu'à la baisse du chiffre d'affaires généré par les ventes de terminaux LEO. Il est toutefois partiellement compensé par la croissance durable du chiffre d'affaires des services LEO.

Dans le domaine commercial, Eutelsat continue de déployer son offre de connectivité dans toute l'Europe grâce à la signature de nouveaux accords. Au Portugal, Eutelsat et le principal opérateur portugais de télécommunications, MEO, ont conclu un nouveau partenariat pour étendre la couverture des services de connectivité LEO de OneWeb. En Allemagne, Eutelsat a également élargi son contrat de capacité GEO avec EuroSkyPark pour accompagner Amprion, l'un des plus grands fournisseurs d'électricité du pays, en apportant ses services de connectivité satellitaire sécurisée jusqu'aux

infrastructures énergétiques offshore critiques de la mer du Nord grâce aux capacités GEO flexibles et évolutives d'EUTELSAT 10B. Ces accords témoignent de la demande croissante en solutions de connectivité sécurisées, résilientes et diversifiées, aussi bien pour les entreprises que pour les infrastructures critiques.

Services aux gouvernements

Au premier trimestre de l'exercice 2026-27, le chiffre d'affaires des Services aux gouvernements ressort à 60,3 millions d'euros, en hausse de 14,3 % par rapport au même trimestre de l'exercice précédent. Cette progression est attribuable aux applications tant GEO que LEO, grâce notamment aux revenus générés grâce au marché subséquent CENTAURE, dans le cadre de l'accord-cadre NEXUS d'un montant d'un milliard d'euros conclu avec le ministère français des Armées et des Anciens combattants, aux services déployés en Ukraine et à la demande accrue de services de connectivité souverains.

Eutelsat a annoncé sa participation au Project « *Enhanced Satellite Connectivity Project for Greenland* », nouvelle initiative soutenue par l'Union européenne, le gouvernement groenlandais et celui du Danemark, visant à élargir l'accès à une connectivité fiable pour les populations rurales et les communautés isolées réparties aux quatre coins du territoire. Le projet a été lancé à la station terrestre d'Eutelsat au Groenland, en présence de la présidente de la Commission européenne, Ursula von der Leyen, du Premier ministre du Groenland, Jens-Frederik Nielsen, et de la Première ministre du Danemark, Mette Frederiksen.

Par ailleurs, Eutelsat et l'allemand OroraTech, acteur majeur de l'intelligence thermique depuis l'espace, viennent de signer un accord de partenariat aux termes duquel OroraTech réservera de la capacité à bord des futurs satellites LEO de OneWeb afin d'y embarquer 48 charges utiles thermiques infrarouges, assorties d'une option portant sur 48 unités supplémentaires.

Connectivité Mobile

Le chiffre d'affaires de la Connectivité Mobile s'établit à 48,3 millions d'euros, en rebond de 38,1 % par rapport au premier trimestre de l'exercice 2025-26. Le segment Aéronautique conserve son rôle de principal moteur de croissance, porté par les solutions de connectivité tant GEO que LEO, qui poursuivent leur essor. Dans le secteur Maritime, la croissance s'explique essentiellement par le succès grandissant des solutions LEO.

Eutelsat a réalisé son premier essai de connectivité à bord d'un train de grandes lignes en Pologne, réalisée sur le réseau ferroviaire en service de PKP Intercity, démontrant les capacités de son réseau OneWeb en orbite basse à bord d'un train en circulation. L'expérimentation a permis d'évaluer la fluidité de la bascule entre la connexion satellite et les réseaux terrestres, confirmant la capacité de la solution de connectivité ferroviaire d'Eutelsat à prendre en charge les besoins de connectivité des passagers, les communications liées à l'exploitation des trains et les services de transfert de données, au bénéfice du transport ferroviaire aussi bien des passagers que des marchandises.

Autres Revenus

Les « Autres Revenus » ressortent à 2,6 millions d'euros au premier trimestre 2026-27 contre 10,2 millions d'euros un an plus tôt, et 12 millions d'euros au quatrième trimestre de l'exercice 2025-26. Cette évolution reflète principalement le reclassement des revenus liés à IRIS² dans une ligne de reporting dédiée à la Construction d'IRIS².

CARNET DE COMMANDES

Au 30 septembre 2026, le carnet de commandes s'établit à 12,1 milliards d'euros. Le programme IRIS², étant entré dans sa phase de construction, le carnet de commandes comprend désormais les revenus liés aux activités de construction menées dans le cadre de ce programme, pour un montant de 8,9 milliards d'euros. Si l'on exclut cet apport, les carnets de commandes des branches Connectivité et Vidéo, qui s'élèvent désormais respectivement à 1,9 et 1,2 milliards d'euros, ont légèrement diminué par rapport au 30 juin 2026, ce qui correspond à leur évolution naturelle.

(en milliards d'euros)	30 sept. 2025	30 juin 2026	30 sept. 2026
Valeur des contrats	3,5	3,4	12,1
Dont la construction d'IRIS ²	-	-	8,9
Dont la Vidéo	1,4	1,3	1,2
Dont la Connectivité	2,0	2,0	1,9
En années de chiffre d'affaires de l'exercice précédent (hors construction d'IRIS ²)	2,8	2,7	2,6

Note : Le carnet de commandes « Connectivité et Vidéo » représente les revenus futurs provenant d'accords de capacité ou de services et peut inclure des contrats portant sur des satellites en cours d'acquisition. Les « services managés » ne sont pas compris dans le carnet de commandes. Le carnet de commandes relatif à la construction d'IRIS² correspond aux revenus futurs issus de la phase de conception et de construction du contrat IRIS².

PERSPECTIVES ET OBJECTIFS FINANCIERS

Les performances enregistrées au premier trimestre de l'exercice 2026-27 sont conformes à nos attentes, ce qui nous permet de confirmer les objectifs financiers que nous nous sommes fixés pour l'exercice 2026-27. Le chiffre d'affaires généré par les activités LEO devrait poursuivre une forte croissance, avec des prévisions de hausse supérieures à 30 %. Comme pour l'exercice 2025-26, la croissance du segment LEO compensera la baisse des revenus du segment GEO, notamment dans la Vidéo. Ainsi, Eutelsat prévoit une légère hausse du chiffre d'affaires généré par ses quatre activités opérationnelles et une marge d'EBITDA qui devrait se situer globalement au même niveau que l'exercice précédent⁵. Les dépenses d'investissement brutes devraient s'élever à environ 1,2 milliard d'euros.

Eutelsat confirme également ses objectifs pour l'exercice 2028-29, avec des prévisions de chiffre d'affaires des quatre activités opérationnelles comprises entre 1,5 et 1,7 milliard d'euros pour l'exercice clos au 30 juin 2029 grâce à la forte dynamique des ventes LEO. Cette croissance devrait également favoriser un effet de levier opérationnel permettant une amélioration de la marge d'EBITDA qui devrait dépasser 60 %⁵.

IRIS² - PROCHAINE ÉTAPE

En tant que chef de file du segment LEO (orbite terrestre basse), Eutelsat mettra au service de ce projet son savoir-faire opérationnel largement éprouvé, son expertise en Ingénierie des systèmes, et son expérience inégalée dans le déploiement et l'exploitation de constellations à grande échelle, afin de mener à bien l'un des programmes spatiaux les plus ambitieux d'Europe, aux côtés d'initiatives emblématiques telles que Galileo et Copernicus.

Cela implique la conception, le déploiement et l'exploitation de la constellation LEO d'IRIS², composée de 264 satellites à double bande Mil-Ka/Ku et de 66 satellites en bande Mil-Ka, soit un total de 330 satellites en orbite basse (LEO).

À l'heure où les activités liées à la construction du programme sont en cours, depuis la réussite du premier « Rendez-Vous » le carnet de commandes affiche 8,9 milliards d'euros de chiffre d'affaires lié à la mise en œuvre du programme et qui devraient être comptabilisés principalement entre 2027 et 2031 au fur et à mesure de l'avancement des travaux de construction.

Entre 2027 et 2034, Eutelsat consacrera 2,23 milliards d'euros dans des infrastructures partagées et 1,16 milliard d'euros supplémentaires dans ses propres infrastructures commerciales. En contrepartie, Eutelsat aura accès à plus du double des capacités actuelles de OneWeb, ce qui devrait générer un chiffre d'affaires opérationnels estimé à plus de 10 milliards d'euros sur la période comprise entre 2032 et 2040.

⁵ Les prévisions de marge d'EBITDA ajustée excluent la contribution des activités liées à la construction du programme IRIS².

Les premiers satellites opérés exclusivement en bande Ka seront lancés à compter de 2029. La constellation commerciale LEO en bande Ku sera pleinement opérationnelle d'ici mi-2032.

Afin d'assurer la continuité de service auprès de ses clients tout en préparant sa croissance future, Eutelsat entend renforcer et élargir sa constellation OneWeb jusqu'en 2034 avec le déploiement de 229 satellites supplémentaires qui s'ajouteront aux 440 nouveaux satellites Gen1 déjà commandés, ce qui représente un investissement d'environ 1 milliard d'euros. En septembre 2026, une autorisation de démarrage des activités (*Authorisation to Proceed*, ATP) a été signée avec Airbus Defence and Space portant sur les activités industrielles initiales associées à ces satellites supplémentaires, marquant ainsi une nouvelle étape dans la mise en œuvre du programme.

Au cours du dernier trimestre, Eutelsat a également sécurisé deux lancements dédiés sur Ariane 6, programmés en 2027 et 2028, renforçant et diversifiant ainsi davantage ses capacités d'accès à l'espace afin de prendre en charge le programme de renouvellement de OneWeb et les futurs déploiements d'IRIS².

Ce programme s'inscrit pleinement dans la stratégie financière d'Eutelsat et répond aux objectifs de rentabilité fixés pour ses investissements. Le Groupe maintient son programme d'investissements inchangé jusqu'à l'exercice 2028-29, incluant l'enveloppe d'investissement d'environ 4 milliards d'euros sur la période 2026-29, telle qu'annoncée précédemment. Le Groupe continuera à évaluer les différentes opportunités d'optimisation de son profil d'endettement afin de renforcer l'efficacité de sa structure de financement sur le long terme.

Note : Ces objectifs reposent sur les hypothèses suivantes : (i) aucun impact supplémentaire sur le chiffre d'affaires lié aux sanctions prises à l'encontre des chaînes diffusées via les satellites du Groupe ; (ii) réussite du lancement et de la mise en service des satellites en cours de construction, conformément au calendrier établi par le Groupe ; (iii) absence d'incidents affectant l'un des satellites en orbite.

GOUVERNANCE

Prochaine Assemblée générale annuelle

Les conseils d'administration des 6 août 2026 et 9 octobre 2026 ont proposé, entre autres, les résolutions suivantes qui seront soumises au vote des actionnaires lors de l'Assemblée générale annuelle du 26 novembre 2026 :

- Approbation des comptes.
- Renouvellement du mandat de M. Pdraig Mc Carthy en tant que membre du conseil d'administration.
- Renouvellement du mandat de CMA CGM en tant que membre du Conseil d'administration.
- Rémunération des dirigeants et politique de rémunération.
- Autorisation donnée au Conseil d'administration d'acheter des actions de la Société et, si nécessaire, de les annuler.
- Modification des statuts de la Société.

À l'issue de la prochaine Assemblée générale annuelle et sous réserve de l'adoption des résolutions susmentionnées, le Conseil d'administration restera composé de 12 membres, dont 42 % de femmes et 50 % d'administrateurs indépendants.

+++++

Présentation du chiffre d'affaires du premier trimestre 2026-27 par conférence téléphonique et webcast

Une conférence téléphonique et une session en webcast seront organisées le **jeudi 29 octobre à 18h30 CET**.

Veillez vous inscrire [ici](#) pour accéder à la présentation du webcast
(une retransmission sera disponible sur ce même lien)

Ou inscrivez-vous [ici](#) pour la conférence téléphonique

Calendrier financier

Note : Le calendrier financier ci-dessous est fourni uniquement à titre indicatif. Il est susceptible de modifications et sera mis à jour régulièrement.

- 26 novembre 2026 : Assemblée générale des actionnaires
- 12 février 2027 : Résultats du premier semestre 2026-27

A propos d'Eutelsat Communications

Eutelsat est l'un des principaux opérateurs mondiaux de télécommunications par satellite, spécialisé dans la fourniture de services de connectivité et de vidéo à travers le monde. Issu du rapprochement d'Eutelsat et de OneWeb en 2023, Eutelsat est le premier opérateur de satellites GEO-LEO pleinement intégré, doté d'une flotte de 31 satellites géostationnaires et d'une constellation en orbite basse (LEO) composée de plus de 600 satellites. Eutelsat répond aux besoins de ses clients présents dans quatre segments de marché clés que sont la Vidéo, où il distribue environ 5 800 chaînes de télévision, et les marchés à forte croissance de la Connectivité mobile, de la Connectivité fixe et des Services aux gouvernements. L'incomparable richesse de ses ressources en orbite et de ses infrastructures au sol permet à Eutelsat de répondre aux besoins de ses clients dans le monde entier grâce à des solutions intégrées. Le siège social est situé à Paris. Eutelsat emploie plus de 1 600 personnes représentant 75 nationalités différentes. Eutelsat s'engage à fournir des services de connectivité sécurisés, résilients et respectueux de l'environnement en vue de contribuer à la réduction de la fracture numérique. La Société est cotée à la Bourse de Paris (Euronext Paris) et à la Bourse de Londres sous le code mnémonique ETL.

Pour en savoir plus, consultez le site www.eutelsat.com

Presse		
Anita Baltagi	Tel. +33 643 930 178	anita.baltagi@eutelsat.com
Katie Dowd	Tel. +1 202 271 2209	katie.dowd@eutelsat.com
Investisseurs		
Hugo Laurens-Berge	Tel. +33 670 809 558	Hugo.laurens-berge@eutelsat.com

Déclarations prospectives

Les déclarations prospectives contenues dans le présent document sont fournies aux seules fins d'illustration et reposent sur les appréciations et les hypothèses de la Direction de la Société à la date où elles sont prononcées.

Ces déclarations prospectives sont tributaires de certains facteurs de risque identifiés ou inconnus. Cités à titre purement indicatif, ces risques comprennent notamment les risques liés à la crise sanitaire, des risques opérationnels comme des pannes ou des dysfonctionnements de satellites ou encore l'impossibilité de mener le plan de déploiement dans les conditions et délais prévus, certains risques liés à l'évolution du marché des télécommunications par satellite liés à sa situation concurrentielle ou aux changements technologiques qui l'affectent, des risques liés au caractère international de la clientèle et des activités du Groupe, des risques liés à l'application de la réglementation internationale en matière de coordinations de fréquences et des risques financiers liés par exemple à la garantie financière accordée au fond de pension fermée de l'organisation intergouvernementale et au risque de change.

Eutelsat Communications se dégage expressément de toute obligation ou engagement de mettre à jour ou réviser ses projections, prévisions ou estimations contenues dans le présent document afin de refléter toutes modifications des événements, conditions, hypothèses ou circonstances sur lesquels ces déclarations sont fondées à moins que ce ne soit requis par la loi applicable.

Ces informations ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétées comme des garanties que les faits et données énoncés se produiront. Ces informations sont fondées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par le Groupe.



ANNEXE

Chiffre d'affaires trimestriel

Le tableau ci-dessous présente les chiffres d'affaires trimestriels publiés.

En millions d'euros	T1 2025-26	T2 2025-26	T3 2025-26	T4 2025-26	Exercice 2025-26	T1 2026-27
Vidéo	133,6	133,0	128,0	124,7	519,2	110,0
Services aux Gouvernements	52,4	46,2	50,4	86,5	235,5	60,3
Connectivité Mobile	34,7	41,9	45,0	50,8	172,4	48,3
Connectivité Fixe	62,3	69,7	60,3	77,7	270,0	59,7
Connectivité	149,4	157,9	155,7	214,9	677,9	168,3
<i>Part des activités LEO</i>	54,1	56,4	62,2	124,3	297,0	70,9
<i>Part des activités GEO</i>	95,3	101,5	93,5	90,7	380,9	97,4
Chiffre d'affaires des activités opérationnelles	283,0	290,8	283,7	339,7	1,197,1	278,3
Autres revenus	10,2	7,6	9,4	11,6	38,8	2,6
Revenus liés à la construction d'IRIS ²	-	-	-	-	-	5,1
Chiffre d'affaires	293,2	298,4	293,0	351,3	1,235,9	286,0